

SECRET O



~~SECRET O~~

DOCUMENTATION

CAPTURADA

SECRET O

# CARTA ABIERTA

## A LOS OFICIALES Y SOLDADOS DE LAS FUERZAS ARMADAS DE TIERRA MAR Y AIRE

Ya en otras oportunidades nos hemos dirigido a Uds., Somos trabajadores orientales. Los aplaudimos el 9 de febrero de 1973 alentando la esperanza - de que el Uruguay, como el Perú, Panamá, Ecuador, Santo Domingo cuando enfrentó la intervención militar norteamericana, Bolivia con el Gral. Torres, ahora Argentina con el Gral. Perón o Portugal con el Gral. Espinola, podía contar con sus Fuerzas Armadas para construir, junto a nosotros los obreros, junto a todo el pueblo, un mejor destino para nuestra patria. Que nuestro país no albergaba en sus fuerzas armadas ni gorilas como el Brasil ni asesinos como Chile.-

Desde el 9 de febrero de 1973 han pasado 15 meses. Ha pasado casi un año desde el golpe de estado del 27 de junio, en el que, "desbrozado el camino", al decir de quien aparece como vuestro líder y conductor, el Sr. Bordaberry, las fuerzas armadas, asumieron plenamente la dirección política del país.

Porque la asumieron. De eso no nos cabe la menor duda. En el gobierno no hay partidos políticos que frenan o distorsionan las decisiones. No hay Parlamento que trabaje la acción del P. Ejecutivo. No hay prensa (ese llamado 4to. - poder) que moleste o distorsione la opinión. Nosotros no realizamos paros, no porque no tengamos motivos para ello, vaya si los tenemos cuando nos han rebajado los salarios a la mitad, sino porque, y vamos a decirlo francamente, no tenemos todavía la fuerza necesaria para enfrentar la acción mancomunada de las patronales hambreadoras y un gobierno que los ha dado luz verde para despedir - y que los ha puesto a ustedes a su servicio contra nosotros.-

Por lo tanto, para nosotros, y les decimos que para todos nuestros compañeros de trabajo, y para la inmensa mayoría de nuestro pueblo, Uds. son el gobierno y el Sr. Bordaberry vuestro Jefe.-

La gente no puede entenderlo de otra manera. Se podría decir que el Sr. Bordaberry sigue al frente del gobierno porque es el presidente electo de los orientales. No creemos en ese argumento, porque también los 99 diputados, los 30 senadores, el vicepresidente de la República, los 540 ediles de todo el país, fueron electos, al igual que desalojados de sus puestos. Ha pasado, pues un año de gobierno de las fuerzas armadas, compartido, en todo caso, por Bordaberry los hombres que lo acompañan.-

Y bien, ¿cuál es la obra? ¿Cuáles son los resultados?

En el terreno económico, los problemas del país son, Uds., mismos lo dijeron el 9 de febrero de 1973, el como producir más y el como distribuir - mejor.

No se produce más, Por el contrario, se produce menos. Un reciente informe del Banco Mundial, basado en cifras oficiales, coloca al Uruguay en el último puesto de América Latina en materia de crecimiento de su producto bruto interno (da por habitante una cifra negativa: - 0,7%). Nosotros, por otra parte, lo constatamos en carne propia, porque aumenta día a día el número de nuestros compañeros que están desocupados o que trabajan algunos días a la semana.-

Y se distribuye peor, cada vez peor, Nuestro salario real, es decir el salario que sirve para comprar cosas, vale hoy exactamente la mitad de lo - que valía en 1968, antes del decreto de congelación salarial firmado, como Uds. saben por Pacheco, Peirano Facio y el Sr. Bordaberry.-

Se nos dice a menudo que, para que aumenten los salarios, debe aumentar primero la producción. Que si la corta no crece, no pueden crecer las porciones.-

///. En esta argumentación hay una trampa. Porque lo que nosotros estamos pretendiendo, en realidad, no es que aumenten nuestros salarios, sino que no rebajén.

Porque resulta que la torta no crece, pero nuestra porción se ha reducido a la mitad. Tomemos un ejemplo: en 1972 se dice que el producto bruto interno por habitante disminuyó un 1% y el salario real de los trabajadores disminuyó un 20%. ¿Cómo se entiende esto?. Es de suponer que si la torta se reduce un 1%, la porción de cada uno, si se mantiene la distribución (u Uds. mismos - dijeron el 9 de febrero de 1973 que era injusta), se verá rebajada también en un 1%. Pero no ha ocurrido eso. La muestra se rebajó en un 20%. Evidentemente, - alguien tragó de más. Lo mismo ocurrió en 1973, y está ocurriendo en 1974.-

¿Cómo puede alegarse, por otra parte, que los salarios provocan inflación, si precisamente estos años, 1972, 1973 y lo que va del 74, son los años de congelación y de rebaja salarial, y son al mismo tiempo los años de mayor índice inflacionario?

Podríamos hablar mucho sobre estos temas, sobre las causas de la crisis y del estacionamiento y sobre sus soluciones.

Uds., pueden remitirse para ello a lo que cada uno de nuestros sindicatos, a nuestra Central, la C.N.T., han dicho al respecto. Podrían, por ejemplo, reclamarle a vuestros comandantes en Jefe que les dieran a conocer, mediante una orden de servicio, el documento que, a expreso pedido de ellos, la C.N.T., los hizo llegar precisamente hace un año, a fines de abril de 1973.-

Pero queremos todavía en esta carga hacer mención a otro tema. Nos referiremos al fomento del odio entre hermanos.-

La propaganda oficial hace referencia a este problema. Dice, por ejemplo, en algunos de sus slogans: "terminó el odio entre hermanos. Sin marxismo, construiremos un nuevo Uruguay".-

Sin embargo, vemos con alarma que los hechos son distintos, que se está fomentando el odio, que se están cavando hondas zanjas entre los orientales, que se está retrotrayendo al país a los tiempos que creíamos y deseamos superados, de las guerras fratricidas.-

Quienes escribimos esta carta no somos marxistas. En cambio, muchos de nuestros compañeros de trabajo lo son. Y no son nuestros enemigos. Discutimos con ellos, y a veces con calor, en el terreno ideológico, y coincidimos con ellos en cuanto a cuales son los caminos para sacar a nuestra patria, hoy, del estancamiento y del subdesarrollo.

No entendemos que se sustituya un odio por otro. ¿Es que es malo, es de malos orientales, odiar al patrón que nos explota, al estanciero que especula con su ganado, o al banquero que vacía su banco, y en cambio es bueno, es de buenos orientales odiar al obrero comunista, explotado como nosotros, que lucha junto a nosotros, en nuestro sindicato, por mejorar las condiciones de vida y de trabajo de todos los obreros, de lo que ellos llaman "la clase obrera"? Nos negamos a sustituir un odio por otro.-

Pero hay más. Un tribunal militar acaba de degradar al Gral. Liber Seregni. Se puede coincidir o no con sus opiniones políticas. Pero todo el pueblo sabe que es un hombre de honor, un militar honesto. Es además, el conductor indiscutible de una colectividad política que acumuló 300,000 votos en las últimas elecciones, que superó incluso al P.Nacional en el departamento de Montevideo. Entre ciudadanos habilitados para votar, jóvenes que aún no votan, o no votaban en 1971, y habitantes del país no habilitados para votar, el Gral. Seregni es sin duda el líder político de medio millón de personas. Esta degradación infame, injusta o innecesaria, unida a una prisión que ya lleva 10 meses, ¿no está arrojando semillas de odio por toneladas entre los orientales? ¿no está abriendo surcos de intolerancia y de enfrentamientos que serán muy difíciles de cerrar?

¿Cómo entender, además, esa gravísima sanción y ese trato contra el Gral. Seregni como otra cosa que una represalia de tipo político, cuando por otra parte personajes corruptos e incapaces forman parte incluso del gobierno?

Ministros payasos como Irulegui, "avivados" como Bugallo, "empresistas" como Crispo Ayala; funcionarios corrompidos como Pereira Reverbel o Echeverría Leunda, ¿esta es la "nueva" imagen de un gobierno "serio"?

///... Es cierto que Peirano sufrió algunos meses de cárcel. Pero no se ha tocado ni un sólo pelo de sus bienes, pese a que estafó al país. No hay un solo estanciero preso por retener ganado a fines del año pasado (ganado que luego no pudo venderse en el exterior) o por no comercializar lana. Pero en cambio, ¿cuántos de nuestros compañeros van a dar a los cuarteles o al cilindro municipal por reclamar un aumento de salarios o protestar por un despido?

Hay que terminar, de veras, con el odio entre hermanos. Hay que aventar el fantasma de la guerra civil, del derramamiento de sangre entre orientales.

Es imprescindible la reconciliación nacional. Sindicatos, partidos políticos, sectores de la producción, fuerzas armadas, deben sentarse en torno a una mesa y encontrar caminos de salida. ¿Por qué han podido hacerlo nuestros hermanos argentinos y no podremos hacerlo nosotros?

El país no espera. No puede esperar porque estamos al borde del abismo. Son Uds., ahora quienes tienen la palabra.-

TRABAJADORES ORIENTALES CON LOS COMUNICADOS 4 y 7

GRUPO ARTILLERIA 5
DIA 15 MES VI AÑO 74
MATRICULA N.º 7860
ENTRADO POR: S. C. T.

GRUPO DE ARTILLERIA No. 5
ENTRADA
17-10-74
39 S. C. T.

Ep-4.5  
S E C R E T O

EJERCITO NACIONAL  
DEPARTAMENTO II (ONE)  
MONTEVIDEO  
031200 - MAY - 1974  
E M - I 6

PARTE ESPECIAL DE INFORMACIONES (I) No. 316/974

- I.- EVALUACION: A - 1
- II.- RESPONDE A: Material incautado a PABLO CANADAS IRIBARRIEN por D.N.I.I. el 31 de Mayo de 1974.-
- III.- T E X T O: Líneas generales establecidas por el Frente Amplio (tal vez Movimiento "26 de Marzo") referente a seguridad de funcionamiento individual y colectiva, con la finalidad de mantener la organización política-gremial clandestina, a semejanza de la organización subversiva más antigua.-

A LA MILITANCIA

Dado el clima de represión aguda y generalizado hacia todo el movimiento popular desencadenado por la Dictadura, y previendo un aumento de la misma, la Mesa Ejecutiva de la Coordinadora cree conveniente bajar a los Cts. de base de la zona estos criterios de seguridad y funcionamiento, exigiendo que los mismos sean tomados con toda la disciplina y rigidez que nos exige la situación actual.- Tenemos que comprender antes de tomar cualquier actitud, que la no aplicación, o mala aplicación de estos criterios significarían: 1) la detención de muchos compañeros, y 2) la destrucción de la organización frentista de la zona; y si esto por ejemplo se generalizara, sería por consiguiente la destrucción de todo el aparato frentista que tanto trabajo y sacrificio nos costó montar. De suceder así, tendríamos que detenernos a montar un nuevo aparato, perder tiempo en su organización, desmovilizarnos, y le dejaríamos el campo de batalla libre para <sup>que</sup> el enemigo actuara afirmándose en el mismo.-

TENEMOS QUE TENER CLARO ENTONCES QUE LA SUERTE QUE CORRAN LOS CROS., LOS COMITES, Y LA COORDINADORA, DEPENDE -ENTRE OTROS FACTORES- DE LA APLICACION AL MAXIMO DE LOS CRITERIOS DE SEGURIDAD DE CADA CRO. EN CADA RESPONSABILIDAD O TAREA ESPECIFICA.-

A) EN LO INDIVIDUAL

- 1.- LUEGO DE SER DISCUTIDO ESTE DOCUMENTO POR LOS CROS. RESPONSABLES DE CADA COMITE HAY QUE DESTRUIRLO.-
- 2.- Tratar de hacer la vida de cada militancia lo más normal posible, es conveniente sacarse ese "aire de misterio" que rodea a muchos militantes que se vuelva a desarrollar la actividad que tenía cada militante antes del golpe, en lo que respecta a la vida social de cada uno (ya sea haciendo mandados, charlando con los vecinos, que se les vea haciendo "vida de hogar" etc.).-
- 3.- Limitar las visitas a las casas de otros cros. Hacerlo cuando sea necesario, no por cualquier inquietud que se pueda solucionar de

S E C R E T O

S E C R E T O

otra forma. Sería sospechoso la excesiva concurrencia a casas donde en épocas normales no iba nadie. El mismo criterio hay que aplicar en los casos de casas muy concurridas en épocas normales, pero en el sentido inverso que el anterior.

4.- No andar nunca con papeles encima, ni volantes, a no ser que se esté cumpliendo en ese momento con una tarea específica y sea imprescindible dichos papeles. Si así ocurre, lo mejor es escribir en papeles pequeños, como ser las servilletitas de cumpleaños, ya que se pueden doblar en pequeñas partes y puede pasar desapercibida en una inspección rápida. Además son fácilmente comibles, en el caso de que nos sorprenda la reacción en alguna reunión. NADA TIENE QUE CAER EN MANOS DE LA REACCIÓN.-

5.- NO ENTABLAR CONVERSACIONES SOBRE MILITANCIA CON DESCONOCIDOS y en lugares inapropiados, en este último caso ni aún con militantes. En cualquier lugar donde uno se encuentre no dar la sensación de que uno es un militante 100%, aunque sí de que es un discrepante con la situación actual.-

6.- Para citar reuniones o pasar información, arreglar los contactos en algún lugar seguro y lejos de toda sospecha. Es conveniente que las informaciones se den en horas tempranas y no en horas de la noche.-

7.- Los teléfonos no usarlos para pasar información. Las conversaciones telefónicas tienen que ser suprimidas para esta actividad, si en algún momento fuera necesario utilizarlo por la gravedad y la rapidez que nos exige alguna tarea, tener de antemano alguna clave preparada.-

8.- La información que algún cro. responsable tenga que dar a otro debe ser dada a ese cro. y conocida sólo por él y no por la generalidad de los cros. que trabajen junto a ellos.-

Tenemos que estar informados de las tareas que nos corresponden realizar a cada uno de nosotros, sin necesidad de conocer las de los demás. Con esto evitamos saber cosas que en caso de ser detenidos puedan afectar el resto de las actividades que no tiene en relación con la nuestra.

9.- Puntualidad. Es necesaria por disciplina y respeto a los demás cros.. Además un error de minutos puede llegar a costar la detención o la vida de cualquier cro.-

10.- El material de propaganda no debe permanecer por mucho tiempo en las casas de los militantes. No tiene que haber nada que pueda ser comprometedor para la seguridad de los militantes. En el caso de tener que guardar matrices, hojas de mimeógrafos o cualquier otra cosa, tener sí pero un número que no despierte sospechas, y con el consabido verso.-

11.- Los "versos" que hacen los militantes tienen que aproximarlos a la verdad y saber con detalles que requiere cada caso, por ej.: si se dice conocer a un cro. de la playa poder contestar hasta que traje de baño usa.-

12.- Interrogatorio. Afirmarse en lo que uno dice, y no dar marcha atrás por más que los milicos digan que otro cro. cantó todo, es la palabra de uno contra la de otro. b) no hacer alusiones a nombres de cros., nada que puedan sacar "punta". c) no achicarse ni hacerse el "gallito", respuestas lentas pero pensando lo que se contesta y lo que se pregunta. d) ojo con la con

S E C R E T O

S E C R E T O

fusión de preguntas, en el caso que repitan alguna, hacerles recordar que esa ya estaba contestada. e) en el caso de que venga algún "buen agente", tirándoselas de bueno no decir más allá de lo que se contestó en el interrogatorio. f) antes de firmar cualquier papel pedir con respeto que se les permita leer lo que dice y en el caso de alguna "equivocación", manifestar que hay un pequeño error, que uno no contestó de la forma en que está escrito.-

14.- No pedirle a los militantes que digan la tarea que están cumpliendo. Hay que tener confianza política en los cro. de no ser así hay que plantearlo en el lugar correspondiente.-

B) PARA LAS REUNIONES

1.- Para reunirse no elegir casa muy "quemada", nunca la de notorios militantes, ni integrantes de direcciones intermedias.-

2.- No utilizar muy a menudo la casa para no quemarla. Tener disponibles otra serie de lugares donde reunirse, en el caso de ser imposible hacerlos en las casas que se venían utilizando. Cada casa no debe ser utilizada para más de una reunión específica (o comisiones del Cté. o mini asambleas del Cté. o comisiones de la Coordinadora o los grupos políticos) y no es necesario que el cro. diga que en su casa se hace otro tipo de reuniones, cuando alguien del Cté. le pida la casa. Lo único que tienen que decir es no, por cualquier otra cosa y no porque allí ya se hacen reuniones.-

3.- Fundamentarle a los vecinos que nos ceden la casa la importancia de ello y ponerlo en claro conocimiento del riesgo que ello implica.-

4.- No debe ser elevado el número de participantes en cada reunión.-

5.- No conviene entrar todos juntos ni salir todos juntos. de alguna casa, es preferible entrar en parejas, o individualmente y con minutos de diferencia entre unos y otros.-

6.- Antes de entrar en la casa indicada para la reunión, saber la clave que nos indica si es que hay o no milicos adentro.

7.- Acostumbrarse a hablar en voz baja, tener verso bien hecho y prever algún mecanismo para destruir los papeles que se tengan en esa reunión. Dichos papeles los tiene que tener una sola persona, y conviene quemarlos en caso de peligro.

8.- Las reuniones no deben ser muy prolongadas.-

C) PARA MOVILIZACIONES

1.- Respetar la información orgánica, cada uno que haga sólo la tarea asignada, sin preocuparse de los demás.-

2.- No podemos pretender saber antes de tiempo el lugar de la movilización.-

3.- Tenemos que ir en parejas o solos a dichas movilizaciones nunca en tríos o grupos mayores puesto que despertarían sospechas.-

4.- En ellas no conocemos a nadie, no nos saludamos con los demás ni hablamos con ellos.-

S E C R E T O

S E C R E T O

5.- Verso.-

6.- Vestirse de acuerdo al lugar y la hora de la movilización no dar por la ropa, sensación de militantes (no a los champions y los vaqueros)

IV.- DISTRIBUCION

UUs. Y REPARTICIONES DEPENDIENTES

V.- ACCION TOMADA: La confección del presente partes-



Por el Comandante en Jefe del Ejército y p.s.o,  
El Jefe del Estado Mayor del Ejército

GENERAL

DAIDO E. GROSSI.-



AUTENTICA: El Jefe del Departamento II (E-2) del E.M.E.

CORONEL

*Angel D. Barrios*  
ANGEL D. BARRIOS.-

E.M.

ACUSE RECIBO POR  
RADIO O TELEFONO  
EN ESTE ORDEN DE  
PRIORIDAD.

GRUPO ARTILLERIA 5
DIA 12 MES <input checked="" type="checkbox"/> AÑO 71
MATRICULA N.º 7124
ENTRADO POR <i>Ch. Castellanos</i>

S E C R E T O

C. A. 45 Doc. 111. C. 45  
MATERIAL  
CAPTURADO

009

EJERCITO NACIONAL  
DEPARTAMENTO E - II

MATERIAL CAPTURADO AL M. L. N. EN EL LOCAL DE "BETTY Y GERVASIO" (LAVALLE 717), EL 12 DE SETIEMBRE DE 1973.

"DIRECTIVAS A LOS INTEGRANTES DEL M. L. N. REFERENTE A FORMA DE DECLARAR CUANDO SON DETENIDOS Y DELITOS QUE LES PUEDEN TIFICAR"

FORMAS DE DECLARAR: Se tiene que partir de este principio básico: no pueden condenar a nadie sin plena prueba y no hay más forma de conseguir la plena prueba que por el testimonio de dos testigos o por la propia confesión del detenido (admisión de delitos que se le imputan). Teniendo esto firme, el cro. puede resolver la mayoría de los problemas que le plantea el interrogatorio. Por ejemplo: le preguntan si él pertenece a la Orga. y le dicen que un cro. lo acusa; él debe negarlo pues es solo un testigo en contra y no basta. Esto no quiere decir que cuando dos o más testigos lo acusan, deba admitir los hechos. Los testigos deben afirmar con seguridad y no en forma dubitativa. Ejem.: si dos empleados dicen "me parece que es él" eso no sirve como prueba. Además, el testigo debe ratificarse en todas sus declaraciones en el expediente. Un testigo, que en el presumario afirma categóricamente "ese es" puede rectificarse en el sumario, por lo cual la táctica sigue siendo negar aún frente a dos o más testigos categóricos. De nada sirve reconocer una cosa y poner atenuantes, por ejem.: decir: "sí yo pertenezco a la Orga. pero soy periférico". Le toman la confesión de que pertenece a una organización ilegal y le pondrán por lo menos "Asociación para delinquir". Teniendo firme y claro el principio anunciado al comienzo, se resuelven otros problemas. Ejem.: allanan la casa o tatucera y encuentran pedales y armas. Muchos cros. se consideran comprometidos pero deben aplicar el principio: cómo se prueba que esos objetos son de él o que sabía que estaban allí? Otra vez, o por dos testigos, o por su confesión. Si el cro. niega, no confiesa, y dice que esas cosas las dejó un personaje X que inventa en el momento, al juzgado le queda buscar testigos entre los otros habitantes de la finca o la tatucera, los cuales deben estar preparados de antemano para corroborar las afirmaciones del detenido. Veamos algunos otros ejemplos ilustrativos de esta táctica de "la negativa" (como se le llama en la jerga policial a la tesitura de negar todo); un cro. sorprendido en la calle con un documento falso; la técnica es negar que haya usado o que pensara usar ese documento, porque el hecho de que lo llevara encima no quiere decir que lo fuera a usar. En todo caso necesitan dos testigos que comprueben que él usó ese documento para configurarle el delito de "uso de certificado falso". Desde luego, negará que contribuyó a elaborar ese documento para no caer en el delito de "Falsificación de certificado". Otro ejem.: caen dos cros. y a uno de ellos le traen al otro que lo reconoce como de la Orga. El cro. acusado niega y queda "una palabra contra la otra" como se dice comúnmente. En realidad, un testigo solo no hace plena prueba es decir, el principio en el que venimos insistiendo. Pero aunque fueran dos los cros. que lo reconocen como de la Orga. la táctica sigue siendo negar porque siempre queda la esperanza de que al firmar la declaración o posteriormente, un cro. se rectifique. En gral. al caer un cro. le traen una lista de cosas que constan en los archivos en su contra. Por ejem.: le dirán: "usted estuvo en tal cantón con fulano y mengano", "usted intervino en tal acción", todas cosas extraídas de datos parciales proporcionados por distintos cros. que lo involucraron entendiéndolo, equivocadamente, que al no estar preso, no lo perjudicaban. Esto nos enseña dos cosas:

- 1) que nunca hay que involucrar a otros cros. en nuestras declaraciones aunque estos ya estén clandestinos o presos;
- 2) el cro. al cual le traen estos antecedentes debe negarlos, especu-

MATERIAL  
CAPTURADO

lando siempre que sea el testimonio de una persona o que los que lo acusan se rectifiquen.-

Habrán muchas veces, que estas negativas serán absurdas y el cro. se pondrá en posiciones inverosímiles pero el interrogador trabaja para el expediente y el detenido debe trabajar, también, firmemente, para el expediente.- En todo caso esta será una posición más respetable que la de hablador aún para la policía.-

Aunque las normas anteriores sirven para resolver todos los problemas y contienen los elementos necesarios para defenderse en un interrogatorio, conviene conocer algunos elementos sobre los delitos más comunes que nos tipifican.-

"ASOCIACION PARA DELINQUIR"; basta reconocer que se pertenece a la Organización con cualquier antigüedad y con cualquier nivel de integración para que lo tipifiquen.-

"ATENTADO A LA CONSTITUCION"; buscarán hacerlo decir que no está de acuerdo con la Constitución y que por vía pacífica no se puede cambiar, para configurarlo.- Hay que contestar con evasivas como "no tengo posición al respecto".-

"RAPIÑA": es el hurto con violencia, sobre las personas y está castigado con penas mucho más graves que el hurto común que es el "apoderamiento de cosa ajena" sin violencia o con violencia solamente sobre las cosas (puertas de entrada, etc.) Muchas veces se comete la rapiña inútilmente, por ejem: se va a hacer un allanamiento simple y alguien se apodera de un reloj, como algo, "apoderándose de cosa ajena" inútilmente, desde luego porque también se da violencia sobre personas al tenerlos intimidados por las armas.-

COMO CONCLUSION: La parquedad en las declaraciones y la negativa sistemática es el método que tiene el revolucionario para evitar el procesamiento o volver a su trinchera lo más pronto posible.-

DIVISION DE EJERCITO N°.1.-

D.D.I.....

PROCEDENCIA: CAPTURADO.

EVALUACION : A-1

TEXTO : Transcripción TEXTUAL.-

CORRESPONDE A: Doc.incautado

SECRETO

El 22 de agosto pasado fue asesinado mediante torturas en el Batallón de Infantería N°.1 "Florida", el compañero Moisés Alter, militante de la hermana organización del Partido Revolucionario de los trabajadores y del Ejército Revolucionario del Pueblo (argentinos) que militaba en nuestras filas desde tiempo atrás.

La historia de nuestros pueblos recoge este ejemplo revolucionario generoso, que se enlaza con el que ofrendaron Artigas y San Martín en la lucha contra los "malos europeos y peores americanos" que colonizaban y oprimían la Patria Grande.

Y más recientemente nuestro querido e inolvidable Comandante Ernesto "Che" Guevara, asesinado por manos de las FFAA bolivianas, regó con su sangre estas tierras para que germinara en ellas la semilla de la guerra revolucionaria con el fin de alcanzar la liberación de nuestros pueblos y el socialismo.

Con la muerte del compañero Alter en nuestra Patria, retomamos aquellas banderas, cuyas raíces históricas vienen de lo más hondo de nuestros pueblos y de nuestro heroico pasado anti-imperialista y se plasman hoy en la lucha por la segunda y definitiva Independencia.

Así como en la historia y en las luchas de nuestros pueblos no hubo fronteras geográficas, hoy los revolucionarios reivindicando aquel pasado libertador, tenemos únicamente como frontera la que separa los pueblos Latinoamericanos del Imperialismo Yanqui, su satélite Brasil y las oligarquías cipayas.

Junto al compañero Alter las FFAA que enlutan nuestro pueblo asesinaron cobardemente al compañero Leonardo de los Santos en la tortura y al compañero Walter Arteché, fusilándolo a quemarropa luego de torturarlo bárbaramente.

Estos crímenes no son un hecho aislado; están inscriptos en el largo proceso de enfrentamiento entre dos campos irreconciliables: la Clase Obrera y el pueblo por un lado, y la oligarquía y sus FFAA por el otro. En esta situación, las ricas experiencias y enseñanzas de la reciente huelga de 15 días contra la dictadura militar, demuestra palmablemente la elevada conciencia de sus organizaciones políticas, de vanguardia de acuerdo al nivel combatividad alcanzado por el pueblo en su conjunto, liderado por la Clase Obrera. Y este nivel alcanzado es producto de largas años de lucha y sacrificio, que reconocen miles de patriotas presos, torturados, miles de obreros arrojados a la desocupación con el cierre ininterrumpido de fábricas, marginados a los cinturones de la ciudad y obligados a la emigración constante, como consecuencia de una crisis económica, social y política que se profundiza día a día. Hoy nuestra tierra es una gran cárcel donde hasta los Estadios deportivos han sido habilitados para castigar a los que luchan con el encierro y la tortura. Se cierran los Institutos Magisteriales y Liceales, se destituye y encarcela a los docentes y estudiantes: resulta más fácil caer preso que aprender a leer. El régimen no invierte un solo peso en levantar escuelas, clausura hospitales, pero mucho se preocupa de crear permanentemente nuevas cárceles para el pueblo.

En este contexto; la dictadura fascista a despedido a miles de obreros a ilegalizado los Sindicatos, han encarcelado a muchos de sus integrantes, ha prohibido los derechos de huelga, de reunión, de prensa y de toda expresión opositora a su política antinacional y antipopular. Las clases dominantes han tenido que echar mano a nuevas formas represivas para garantizar sus intereses. Las FFAA, como institución del Estado, están contra el pueblo cumpliendo con su misión histórica de servir a los explotadores y al sistema. Regulan ahora las relaciones sociales a través de la violencia expresadas en el encarcelamiento de miles de orientales, la tortura y el asesinato.

El régimen policiaco-militar existente controla y dirige el conjunto

///...

SECRETO

///...

de los resortes económicos, sociales, políticos e ideológicos, a la vez que juzga y utiliza como rehenes a quienes lo enfrentan. Este es el fascismo de la época en nuestro país.

Recientemente como una nueva prueba más de su política anti-país y anti-pueblo de entrega de las riquezas al extranjero, de rebaja salarial y de represión sistematizada, el conclave de San Miguel, realizado en la frontera con Brasil, selló la dependencia económica al capital imperialista, a imagen del "modelo" de los gorilas brasileños.

Ante esta situación hay quienes todavía alientan esperanzas sobre un hipotético papel progresista de las FFAA, que traerían al país, mediante la aplicación de los comunicados 4 y 7, de febrero de este año, las soluciones que nuestro pueblo necesita, por las cuales viene luchando desde hace muchos años. Esta política no toma en cuenta la realidad ni la experiencia histórica del Movimiento Revolucionario.

Es perjudicial porque en la actual situación, lo que corresponde desde el punto de vista de una estrategia revolucionaria correcta, es basarse fundamentalmente en la experiencia de la clase obrera y el pueblo en general y en su capacidad demostrada para la resistencia a la opresión. Las fuerzas fundamentales que harán posible el avance de nuestro pueblo en su lucha contra el fascismo radica en su conciencia y en la organización y conducción que sean capaces de impulsar los revolucionarios.

Cualquier otra política que descansa en los proyectos de la oligarquía por progresistas que parezcan, tiende a confundir al movimiento popular, a desmovilizarlo y en definitiva, a conducirlo a su derrota inexorablemente. En todo este largo tiempo con errores y aciertos, en auge y retroceso, impulsamos la lucha armada como la más alta expresión de la violencia revolucionaria. Hoy reivindicamos junto a nuestro pueblo su imprescindible necesidad como forma de asegurar la organización y movilización de todo el pueblo para emprender la guerra popular, en este primer período de resistencia. De esta manera salvaguardaremos los intereses fundamentales de la patria, agredidos por el imperialismo a través de los oligarcas nacionales, construyendo en torno a una sólida organización de vanguardia basada en la Clase Obrera y el pueblo, el instrumento imprescindible para el cumplimiento de las tareas de Liberación Nacional que nos conduzcan al socialismo. Particularmente este conjunto de tareas revolucionarias debemos emprenderlas profundamente ligados al interés y al sentir de las masas. Por eso levantamos reivindicaciones populares concretas: Salarios, Libertad para todos los Presos Políticos, Cese de las torturas, reposición de los despedidos, libertades sindicales y políticas, impulsando las movilizaciones y acciones concretas en todos los niveles. Estas luchas reivindicativas son inseparables con aquellas que apuntan a las transformaciones revolucionarias de la sociedad.

Consecuentemente con nuestros principios revolucionarios expresamos nuestra más profunda solidaridad militante con el pueblo chileno, con su Clase Obrera al frente de la heroica resistencia, y con nuestros hermanos del Mov. de Izquierda Revolucionario (MIR) que conjuntamente con las fuerzas revolucionarias han venido señalando sistemáticamente la estrategia imperialista para derrotar al gobierno popular y someter al pueblo, ofreciendo en la lucha contra las FFAA reaccionarias, sus vidas y sus ferreas voluntades de combatir sin tregua por una patria libre y socialista. Esta circunstancia debe ser para todos los revolucionarios motivo de aprendizaje por que es la vida y la experiencia de un pueblo heroico que hoy se ve enfrentado a la fuerza salvaje de los militares que defiende también Chile como no podía ser de otra manera, los intereses del imperialismo y sus socios "nacionales" los oligarcas. Esta dura lucha del pueblo chileno recién empieza, es el comienzo de una nueva etapa revolucionaria en la cual sin duda el nivel de conciencia y organización alcanzado los llevará en forma paulatina al puerto seguro de la victoria. En este duro enfrentamiento que ya ha causado centenares de bajas a las filas del pueblo, cayó también el Compañero Salvador Allende. Muchos revolucionarios perse-

///...

///...

guidos encontraron junto al pueblo chileno un lugar para restañar las heridas reemprender la lucha. En nuestro caso además, encontramos también la solidaridad fraternal del Compañero Allende. Nuestro Movimiento rinde homenaje a todos los compañeros caídos y compromete su solidaridad militante con la lucha del pueblo chileno, a la que pertenecían y por el que entregaron sus vidas. Todos ellos ingresan a la Historia de los que luchan por la Liberación Nacional y Social de Latinoamérica y se reintegran a la larga lucha de los héroes de nuestros pueblos.

El imperialismo así como tantas veces a destruido hombres y gobiernos hoy aumenta su prontuario con el hermano pueblo chileno. Seguramente seguirá matando hombres libres y revolucionarios, pero no podrá destruir jamás sus ejemplos y la conciencia cada día mayor en la lucha por la Liberación definitiva.

El Uruguay se hunde cada vez más en la miseria y en la represión. El pueblo no puede sufrir más privaciones, desocupación, carestía y explotación, mientras la oligarquía y el imperialismo acumulan más riquezas que nunca en provecho de unos pocos.

Nuestra Patria-la de Artigas-no puede <sup>seguir/</sup> transformandose en un gran campo de concentración. Más de 4000 presos políticos claman justicia. Las torturas brutales y los crímenes que viene ejecutando el régimen no permanecerán impunes. El estado fascista uruguayo es la expresión más elevada de una violencia de clase, de los poderosos, que solo puede concluir por la violencia revolucionaria de la guerra popular de liberación. Los trabajadores son conscientes de esta situación. Comprenden la necesidad de organizarse eficientemente en todos los terrenos, para llevar adelante todas las formas de lucha: la sindical, la política, la armada, cuando se toma conciencia de semejante opresión. No hay opresión que a la larga pueda imponerse ante la lucha de un pueblo que tiene derecho a construir y ser dueño de su destino. La historia ha demostrado a las claras que ningún poder político dictatorial, es eterno. Siempre cae barrido por la lucha invencible y creadora de las clases populares. Esto es el ejemplo que nos legara nuestro procer Artigas, en su combate contra el poder extranjero y es el gran ejemplo que de nuevo darán los orientales frente a los vende patria de turno, que también se respaldan en potencias extranjeras, pretendiendo implantar, arteramente, el modelo político brasileño. Este modelo político, no es ni más ni menos que el fascismo colonial. Que importa comprenderlo en su verdadera esencia, porque conduce a un peculiar estado de excepción, que no puede confundirse con la naturaleza de las demás formas del estado capitalista.

Primero, porque es el frente de un régimen capitalista en crisis y desocupación. Que tiene como eje la organización y sistematización de la violencia física para imponer su dominación y que despliega la mayor ofensiva ideológica y propagandística al servicio de este depósito liberticida. Esto no es porque sí. Responde al objetivo esencial de mantener al burgues, que es el orden de la sociedad privada, capitalista y su sistema de explotación del hombre. Para el burgues los problemas más inmediatos son asegurar mano de obra barata a las empresas capitalistas y consagrar la "paz social" o llamado a orden interno. Por eso se implanta la reglamentación sindical para cercenar los derechos obreros; se impone la ley fascista de la enseñanza en una dirección estratégica que se profundizará aún más; se establece una férrea censura de prensa consagrandose el "delito" de opinión y asegurandose el contralor de todos los medios de comunicación por parte del estado y sus fines antisociales; en fin, se suprime el Parlamento y se castiga todo tipo de oposición, ya sea de inspiración marxista, liberal o cristiana. Es el estado totalitario por excelencia, que todo lo cerca y pretende dominarlo, en una gran maniobra envolvente, que va de la periferia al centro y de la cuspide a la base de los aparatos políticos militar, administrativo y educacional del estado, para invadir, también las actividades privadas. Borra así las diferencias formales del derecho público y privado. Salvo, en el orden económico, donde la intervención del estado solo se practica para incentivar los beneficios y estrangular las contra

///...

///...

dicciones de las relaciones de producción, en el marco de una filosofía que identifica los intereses del capital privado, con los intereses generales del país. De ahí, que el señor Bordaberry acaba de puntualizar que el mejoramiento de los salarios reales solo, puede concebirse como el resultado del mejoramiento de la producción y de la riqueza general, que en definitiva, se trata de la riqueza en manos de los capitalistas y de sus insaciables apetitos de acumulación de mayores ganancias. Esto es si se logran mayores beneficios en las empresas, será posible otorgar algunas migajas resultantes de esa super explotación a quienes las crean con su trabajo fecundo.

Segundo, porque este proceso de fascistización es irreversible, desde que solo se detiene o no se profundiza, únicamente por razones tácticas inherentes a sus formas de consolidación o de la falta de cuadros para el cumplimiento de los objetivos trazados. El tiempo, pues, corre en favor de la consolidación y profundización del fascismo. Este es colonial en el Uruguay como en el Brasil, porque se aplica en medio de una economía dependiente e integrada al centro hegemónico del capitalismo mundial: los E.E.U.U., por oposición al fascismo clásico, que era autárquico o pretendía seguir un camino propio en el orden de la producción.

El fascismo no se da de un golpe. Es un proceso que en nuestro país comienza en 1968, con la implantación de las medidas de Seguridad o especie de Estado de Sitio, con las que se gobiernan hasta abril de 1972. De ahí en adelante comienza la aplicación de una estrategia política ya netamente fascista. Impuesta por la clase dirigente, para salvaguardar sus privilegios amenazados por la guerrilla y el auge de la lucha de masas. Con altibajos, como todo proceso. Con trucos propagandísticos, como los comunicados 4 y 7 de las FFAA. Estas comienzan a jugar un papel político más significativo en la vida nacional. La oligarquía y el imperialismo se valen de ellas, como fuerzas políticas de recambio frente a la crisis que afectaba a los partidos tradicionales. Entre otras cosas, éste es lo nuevo que produce el proceso fascista en el Uruguay. Naturalmente, que también en el seno de las FFAA, los aparatos de inteligencia, manejados por la Cia y los agentes brasileños se apresuran a controlar las principales contradicciones internas, liquidando a los militares progresistas y afianzando los mandos gorilas, como forma de consolidar el proceso de fascitización en otros frentes. Por eso el imperio ha puesto en boca del comandante en jefe del ejército -Gral. Chiappe Pose- que el mayor peligro para nuestro pueblo y sus "planes de desarrollo" lo representa el comunismo internacional. Como si no hubiera miseria en Latinoamérica y como si el imperialismo no explotara a nuestros pueblos ni constituyera una amenaza para sus luchas de liberación.

Las FFAA. uruguayas, monopolizan o, no el poder ejecutivo, por su formación de clase más que por extracción social, por su disciplina profesional, por su nivel técnico, han venido a constituir la fuerza política de recambio que las viejas clases dirigentes necesitaban para exigir y apuntalar su ya tambaleante sistema. Lo que no quiero decir que hayan desaparecido todas las contradicciones en el seno de las FFAA. Ni pueden desaparecer completamente en los otros ámbitos del estado. En el fascismo, clásico, también hubo luchas de grupos y también entre grupos económicos, en el marco de la formación social capitalista. Es que la lucha de clases es un hecho que se refleja en todas las regímenes conocidos. Pero adquiere formas distintas en el régimen fascista; por lo que éste no puede confundirse con las dictaduras militares, precisamente o con otras formas dictatoriales de nuestra América. Además, hay que tener en cuenta que como tal, el fascismo no culmina sino por su destrucción violenta. Y por ser él la expresión más elevada y totalizadora de la violencia represiva, este régimen no desaparece sino es mediante la violencia revolucionaria o la guerra. Aviados están, pues aquellos que esperan sentados (o propiciando formas pacíficas de lucha política), salidas políticas que superen al fascismo mediante el retorno del vaciado estado liberal o que determinen su derrocamiento. Esto es no comprender la esencia del fascismo y su específica dinámica interna.

El fascismo, tenga o no base social, constituya o no un partido o se

///...

///...

diluya en los aparatos del estado, se caracteriza por mantener una constante ofensiva propagandística, organizando para ello la hegemonía ideológica. Solo en este marco es posible comprender el llamado "conclave de San Miguel" y sus recientes resoluciones. Por ejemplo: 1) Se habla de un plan nacional de desarrollo, el que estaría pautado por la incotivación de la actividad económica privada y por el estímulo a la investigación extranjera. Como si se tratara de un cuento de hadas, se deja a un lado la dialéctica del desarrollo, en un país como el nuestro. Se ignora que funcionamos dentro de una economía de mercado y que no puede expandirse el mercado actual sin adopción de profundos cambios de estructuras. Como que en el marco de la economía capitalista solo se produce a condición de que ello produzca beneficio a los inversores y como que tal cosa no es posible a menos que se venda más, el tal desarrollo se vuelve una ilusión. Porque para aumentar las fuerzas productivas es indispensable aumentar primero el poder adquisitivo de las masas populares. Este proceso de fascitización, como todos los conocidos conocidos, se ha caracterizado por discutir significativamente el poder adquisitivo de los salarios. Como se sabe, éstos se deterioraron en un 10% durante el año 1972, en relación al poder adquisitivo de los salarios vigentes en 1971. Es así que nunca se registró una baja más pronunciada de los salarios, en lo que va de la historia del país. Eso ha ocurrido en las mismas circunstancias en que la oligarquía terrateniente TRIFLICO sus ganancias o plusvalía, en razón de la extraordinaria suba de los precios, que la carne y la lana registraron en el mercado internacional.

En consecuencia, sin cambios de estructura que conduzcan a la redistribución de la riqueza y al empleo de los doscientos mil desocupados existentes, no es posible que la economía salga de la parálisis y crisis que registra.

En suma, propagandísticamente y en forma demagógica el gobierno habla de la instalación de nuevas industrias, particularmente en el interior del país, sin indicar de donde saldrá el monto de esas inversiones ni cual va a ser el mercado para los mismos.

2) Para peor, las mismas resoluciones de San Miguel disponen privatizar más la economía. Con lo que se cambia, sin descaro, la bandera de un falso nacionalismo, por la entrega del país al imperialismo y su dependencia mayor de los norteamericanos y brasileños. Tal línea política tiene repercusiones inmediatas y muy graves para los intereses nacionales, a través de la entrega de la gran riqueza pesquera del país a los monopolios extranjeros. Es tanto como si se entregara toda la ganadería a los capitales foráneos.

3) En las resoluciones que sumariamente comentamos, se quiere impresionar con un inflado plan de obras públicas. Se trata, simplemente, de algunas obras de rutina, previstas en el presupuesto general de gastos de la nación y a cargo del ministerio del ramo. ¿De donde van a salir los fondos necesarios para realizar las obras que el país está reclamando, si como consecuencia del creciente endeudamiento y dependencia originadas en la política del Fondo Monetario Internacional, la deuda externa excede los 600 millones de dólares y sus obligaciones vienen imponiendo al país entre el 30 o 40 por ciento de sus ingresos en divisas? Este problema, que es tan grave y central, en relación a toda política de desarrollo nacional, lejos de atenuarse se acentúa dentro de las pautas políticas sancionadas en San Miguel.

4) Nada serio ha resuelto el gobierno en materia de crédito, de vivienda o de previsión social. Lo único cierto, es que ahora también un coronel se ha constituido en interventor del Consejo Central de Asignaciones Familiares.

La inflación, que dice combatirse, sigue castigando a los hogares modestos, mediante una carestía y especulación implacables. Por lo que debe proveerse que el índice de aumento de precios no estará por debajo del 94%, que registró el proceso inflacionario durante el año 1972.

5) Para colmo, tampoco es efectivo el sanamiento moral del país como se cacarea, ya que este año ha tenido lugar la estafa del siglo en el Uruguay. En efecto, se ha podido comprobar que la media docena de empresas extranjeras que monopolizaban el comercio exterior, han estafado la economía nacional en VEINTICINCO MILLONES DE DOLARES, a través de la comercialización de la última zafra de lana. Esto que es gravísimo y sin precedentes por su magnitud, se completa con múltiples defraudaciones en todos los órdenes, sin descontar la propia tesorería militarizada de la policía de Montevideo y toda la gama de corrupción moral que es inherente a la naturaleza del sistema capitalista.

///...

///...

Por tanto, el fascismo colonial uruguayo, no engaña a nadie. Eso sí, demandará una lucha larga y sacrificada para alcanzar su destrucción. Pero la cárcel, la tortura y la sangre generosa que está ofrendando nuestro pueblo, no será en vano. Porque este fascismo que soportamos, dará paso a una revolución socialista, que asegure la liberación, la paz verdadera y la justicia para todos los orientales.

EL DIALOGO

P: Se le pregunta acerca de la lucha armada y sus limitaciones geográficas

T: Es un error ubicar el problema si lucha armada o no en torno a la geografía, sino que hay que ubicarlo en torno al desarrollo de la lucha de clases, en torno al desarrollo del capitalismo en el país. No hay todavía ninguna experiencia en que los pueblos hayan podido luchar más allá de las condiciones geográficas. Lo han podido hacer, hay experiencias riquísimas. El problema central es encontrar una teoría revolucionaria justa, profundamente ligada al pueblo, que abarque el conjunto de las tareas para conducir el pueblo a puerto seguro. Eso es lo que está planteado.

Ahora, nosotros, en nuestra lucha, en eso también hemos evolucionado. Creemos que es ridículo plantearlo en términos nacionales, sino que hoy hay que darle a la lucha un contenido más global, más latinoamericano. Que el imperialismo tiene una estrategia global, y que los revolucionarios deben tener una estrategia global en oposición a la política del capitalismo. Y el recurrir a la experiencia de otros compañeros en América Latina, el nutrirse mutuamente de las distintas experiencias, porque son experiencias distintas de pueblos con particularidades distintas, ha sido en nuestra organización un factor importante, como ha sido también un factor importante que muchos revolucionarios traten de sacar experiencias de nuestros errores.

P: Acerca de la vinculación de la lucha del M.L.N. con la lucha revolucionaria en Argentina.-

T: Nosotros, del punto de vista histórico, creemos que tenemos profundas raíces de unidad con el pueblo argentino. Ud sabe cual es la tesis de Artigas. Creemos, hoy que esas tesis hay que reivindicarlas más que nunca. Que las luchas de nuestro pueblo, de los revolucionarios de nuestro país son las luchas del pueblo argentino. Y particularmente son las luchas de las organizaciones de vanguardia aquí. Y tenemos una posición de trabajar incansablemente para fortalecer la unidad en torno a las organizaciones revolucionarias. La presencia del compañero Alter en nuestra organización es una expresión práctica de esa política.

P: Si es posible una forma de lucha en un país y otra en otra. Si en Bolivia no se dió una experiencia de lucha errónea, que afectó el gobierno popular de Torres.

T: La concepción de desarrollar la unidad revolucionaria a un nivel general no implica adoptar una sola forma de lucha. Eso creemos que es una posición esquemática, en la cual nosotros caímos al valorar un solo método de lucha. Acerca de las formas de lucha, la experiencia histórica enseña que hay que particularizar cada situación concreta que se vive en cada país, tener un criterio histórico, para resolver un problema, porque las formas de lucha no son, ni nada más ni nada menos, en definitiva que las contradicciones de clase en una sociedad determinada. Las contradicciones de clase en el seno de nuestra sociedad no son las mismas que las contradicciones de clase en el seno de la sociedad argentina, que en Chile, Bolivia, etc.

Un aspecto de la política nuestra, es la unidad revolucionaria, más allá de fronteras. El otro aspecto que no puede condicionar, por el contrario, es el problema de las formas de lucha. En torno a, las definiciones globales en cuanto a la unidad revolucionaria, nos identifica en todos los períodos, a quienes pensamos así, es de desarrollar la guerra revolucionaria reconociendo el papel fundamental de la violencia para construir el socialismo.

P: Se le pregunta cuales son las tareas que posrían emprender con otras fuerzas políticas que se encuentran en el bando opuesto a Bordaberry, especialmente el Partido Comunista y el Partido Blanco, y si en el interior del Uruguay hay un conflicto potencialmente explotable entre blancos y colorados.

///...

///...

T: Nosotros creemos que a efectos de luchar efectivamente contra la dictadura fascista, no hacemos excepciones a una política de alianza con los comunistas, a condición de un programa concreto reivindicando la lucha ideológica y reivindicando también una política independiente.

Yo creo que la diferencia central con los compañeros del P.C. es que desarrollamos dos concepciones en cuanto a la tema del poder: desarrollamos dos teorías en cuanto a las formas de lucha, y en cuanto al papel de la violencia revolucionaria y en definitiva del carácter del Estado. Nosotros no conocemos la posición actual en detalle del P.C. después del golpe, pero si conocemos su posición en cuanto a los comunicados 4 y 7 antes del golpe: lo caracterizan de "progresista" y en la revista Estudios (la Última) hablan del papel "progresista" que jugarían algunos militares en América Latina.

Nosotros caracterizamos a las FFAA de nuestro país como una institución del Estado, que tiene su disciplina, impuestas por las instituciones burguesas, la presión ideológica, la formación profesional. Está demostrado que las FFAA son el instrumento último de defensa del capitalismo. No hay una experiencia histórica, una sola, que demuestre las FFAA hayan sido una forma determinante para la destrucción del capitalismo y la formación de la nueva sociedad.

Reivindicamos si las actitudes revolucionarias y el compromiso de algunos militares que se han integrado al pueblo y que se hallan hoy encarcelados. Otra cosa es ubicar en este momento, como un elemento que tiene posibilidades reales de hacer avanzar al pueblo, a determinados sectores de las FFAA.

P: Se le pregunta sobre la ofensiva del M.L.N. el 14 de abril.

T: Nosotros pensábamos que en ese momento las FFAA tenían algunas debilidades internas. Pero en realidad, ese análisis nuestro, mirado respectivamente, se encuadra dentro de todos los errores que cometimos y la tendencia que hay en el seno del pueblo y que nosotros tuvimos, de hacer todos los análisis políticos a partir de la superestructura, no tomar como elemento determinante la lucha de clases, la situación de la clase obrera, la relación entre las clases, a que nivel se encuentra la lucha del pueblo, que era la que debía haberse discutido para determinar la estrategia el 14 de abril.

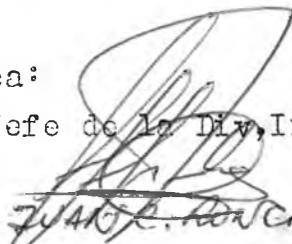
Por eso esa tendencia a la superestructural siempre es un problema de clase. No se trata de desarrollar una concepción de políticas de alianza a partir de los personajes, sino de desarrollar una política a partir del conjunto de las masas, respondan al personaje que respondan. Una política de alianzas revolucionaria, incluso para los militares progresistas consiste en ponerse a la cabeza de la luchas sociales y señalar el camino. Y a partir también de la lucha de clases dentro de las FFAA.

Nosotros, después del 14 de abril se portamos una lucha interna muy dura, porque había compañeros que pensaban que, teniendo en cuenta la situación que vivía el país, ésta resolvía por la vía de la acción militar. Hoy pensamos que las soluciones que necesita el país no se dan exclusivamente por la vía de la acción militar. Pensamos que es un grave error. Que en este período, en el plano de nuestra línea política, hay que organizar a las masas, y desarrollar en torno a esa política, aquella línea militar que contemple, en primer lugar, el interés de las masas, y en segundo lugar, haga llegar a las masas a un nivel superior de enfrentamiento y organización.

CONFERENCIA DE PRENSA DEL COMITE CENTRAL DEL MLN DADA EN ALGUN LUGAR DE ARGENTINA. -- SACADO DE LA REVISTA "MILITANCIA PERONISTA PARA LA LIBERACION" Nº 15  
(20 de Setiembre 1973)

Auténtica:

Por el Jefe de la Div. Informaciones  
Capitán

  
JUAN P. RONCHERA



El Jefe del O.C.O.A.-

Coronel:

LUIS V. QUEIROLO.-

SECRETO

GRP. A. 5

-Hoja 1 de 8.-  
-D. E. I.-  
-O.C.O.A.-  
-Montevideo.-  
-091800 dic.73.-  
-RC-22.-

-PARTE ESPECIAL DE INFORMACION Nro. 383/73.-

-PROCEDENCIA:-Material incautado por una Unidad dependiente de este Comando en Berro y Bulever Artigas.-

-CONTIENE:-Informes sobre interrogatorios.-

-Fecha aproximada de realizado: Agosto/Setiembre 1973.-

-Fecha de incautado: 06 dic.73.-

-PUNTES SOBRE INTERROGATORIOS-

-Esto quiere ser una síntesis de las experiencias vividas por algunos compañeros, en distintos Cuarteles del Régimen.-  
El interrogatorio y la tortura, son experiencias que tarde o temprano todo tupa tiene que enfrentar. Por ello debemos estar preparados para librar esta batalla contra el enemigo y salir victoriosos, cada compañero que vive es a experiencia y sigue entero, es una derrota más que le damos al Régimen. El enemigo sabe esto, por eso trata de desmoralizarnos, recurriendo a cualquier método, para hacernos doblegar. Respecto a ello, debemos tener en cuenta, que es negativo para nosotros, agrandar la magnitud de los apremios físicos y morales, haciendo una valla casi infranqueable de igual mangra es pernicioso, hacer circular bolas (muchas veces largadas por los mismos milicos) sobre presuntas "cantadas" de compañeros que han caído en cana. Todo esto solo le favorece al enemigo, nosotros debemos tener en cuenta, que la tortura para arrancar confesiones, ha existido desde que existen fuerzas opresoras en el mundo, y que todas las organizaciones revolucionarias de la historia la han resitado como una prueba mas de su fuerza. Nosotros no somos excepción. Por lo tanto, de lo que se trata, es de conocer los métodos represivos del enemigo y aprender a combatirlos si bien la firmeza ideológica y moral de los compañeros, es el arma fundamental para ganar esta batalla, también ayuda el saber de qué recursos se valen para tratar de que aflojemos y le aportemos datos.-  
Por último, antes de ir a lo concreto, es importante saber, que ultimamente el nivel de los compañeros frente a la tortura, es mucho mejor que antes. Hay compañeros que han caído con años de militancia "cantada" y no han admitido ni el "Alias", ellos deben ser nuestro ejemplo. Los propios milicos lo reconocen "los tupes" de ahora vienen cada día más duros y preparados", palabras de un Oficial torturador. Otra cosa importante a tener en cuenta es que los compañeros que aguantan obtienen una doble victoria, no aportan datos al enemigo y se ganan su respeto "a fula no lo respeto como enemigo" comentan de algunos compañeros.-  
Finalmente, a la par que nos preparemos para superar la etapa de la tortura, debemos extrenar los criterios de seguridad y compartimentación, a los efectos de hacer menos vulnerable el aparato. Cuando un compañero cae, borrarse todas las puntas, por las dudas, los compañeros con puntas deben borrarse hasta estar seguros de que nadie ha dicho nada de ellos. El sistema del "semiclandestineaje" puede servir aquí. Muchas veces la repre aprieta una información para que nos confiemos y nos cae cuando menos lo esperamos. Es importante también, cambiarse el aspecto físico, la forma de vestirse, los lugares de contacto. La repre tiene muchos datos de compañeros que aun no ha identificado "Fulano es rubio, usa lentes, es gordo, de bigotes, hace los enchufes portallado, etc.". Muchas veces estos datos permiten individualizar a un compañero. Debemos también cambiarnos de "Alias" constantemente y usar los mismos alias todo el mundo; eso confunde mucho, por ejemplo, si hay muchos Juan, Pablo, etc. les es más difícil identificarnos. Los apodos originales son requemantes, igual que usar el mismo alias mucho tiempo. En cuanto a compartimentación obvio es que hay que usarla al máximo. Recordemos que "El que no sabe, no habla".-  
Interrogatorio: Consta de 2 aspectos: los apremios físicos y psiquicos y el interrogatorio propiamente dicho. La mayor parte de los compañeros están preparados para aguantar la tortura, pero no saben enfren-

SECRETO

..//

//...tar un interrogatorio hábilmente preparado, ca yendo muchas veces en ingenuidades. Por eso es importante conocer las argucias de que se vale el enemigo, para engañarnos y hacernos admitir muchas cosas, que los apremios no lograron hacerlo.-

Torturas: En general, difieren según el Cuartel, dándose la combinación de métodos físicos y psicológicos por ejemplo: Caballería utiliza más la fuerza bruta, Artillería, trabaja con más inteligencia, utilizando también métodos psicológicos.-

Apremios Físicos: - Los más comunes: Submarino, picana, Submarino seco, piqueta (Submarino de cuerpo entero), Gas, Palizas, Caballete, Planton, etc. Por lo general, aplican varios métodos a la vez, en las primeras 48 horas, tratando de ver cual es la tortura que le resulta más dolorosa al compañero. Esto depende de cada compañero, por eso es usual que le pregunten: "Flaco, te doy a elegir, qué prefieres, Tacho, Picana, Etc." acá, es fundamental que el compañero se muestre indiferente, frente a todo tipo de apremio. En todo caso, puede engañarlos, fingiendo debilidad frente a una tortura que bancamos, y fortaleza cuando enfrentamos un método que no es jodido.-

Así como las primeras 48 horas permiten a los torturadores formarse un concepto del torturado: "Este es duro", "A este no le gusta el agua etc. también permiten al compañero crear una resistencia interna, que lo fortalece. Lo importante siempre, es mantener la cabeza fría y no subjetivizarse.

Insistir sobre cada método en concreto, no vale la pena. Lo que sí puede decirse, es que torturan, por lo general, con "Médicos" al lado, que controlan el estado físico del compañero. Buscan el agotamiento físico y psíquico del detenido, pero se cuidan de no meterlo. "Es una guerra de información" y el preso les importa vivo, porque les puede aportar nuevos datos sobre la orga de todas formas, cada preso debe ser consciente de que su vida, ya no le pertenece, y debe estar dispuesto a darla en cada interrogatorio, en cada sesión de tacho, picana, etc., es una prueba más que tenemos que pasar como revolucionarios.-

Respecto a las compañeras, por lo general, si bien se aplican los métodos tradicionales, se utilizan también torturas morales, menoseos, violaciones, desnudarlas, colocarles ratas en el cuerpo, palos en la vagina, pastillas que provocan diarreas constante, todo ello acompañado de insultos, etc., estos métodos a muchas compañeras, le resulta más difícil de bancar que los físicos. Acá es importante que la compañera se olvide de sí misma, de su cuerpo, etc. y piense que el que se denigra es el torturador, que exterioriza de esa forma sus traumas y no la torturada.-

Métodos Psicológicos: - En general se aplican combinados con los físicos. Su grado de peligrosidad depende de cada compañero lo que se busca acá, es tratar de desequilibrar al compañero, y hacerlo así fácilmente manejable. En general se aplica sobre intelectuales o compañeros con tendencia a la

Los recursos aquí pueden ser varios una forma por ejemplo consiste en hacerle repetir al compañero cosas que no son ciertas y preguntar selas cuando el compañero contesta lo cierto, se le dice "no, es así es de esta otra forma" se lo hacen varias veces hasta que el compañero contesta lo falso. Cuando ocurre esto, se le dice "Estás loco, tal cosa no es así" y así sucesivamente; llega un momento, en que el compañero siente una gran inseguridad el lo que dice. La forma de combatir lo, es mantenerse callado y no seguirle el juego.-

Otras veces, se encierra al compañero en una pieza y se le hace escuchar cosas a través de un amplificador colocado en algún rincón de la pieza o exteriormente. Las cosas que se le hacen escuchar pueden ser insultos, risas, grabaciones de las declaraciones del propio compañero o de otros, cuestiones personales que se sepan del compañero, y muchas veces pensamientos comunes de todo compañero interrogado la reacción del compañero es tratar de contestar, pero se encuentra que no hay nadie. Piensa entonces que es imaginación pero al rato vuelven las voces. Esto puede durar horas. Llega un momento en que al compañero se le hace insostenible sentir esas voces, o empieza ahí sí a imaginar cosas. Sin embargo, se puede combatir, tratando de no escuchar, concentrándose en algo, que insuma mucho tiempo, puede ser repetir un libro que recordemos varias veces, pensar en recuerdos que nos hayan impactado, etc. Esto le permite al compañero aislarse y mantener la cabeza fría. Esto sirve también para el caso de plantones prolongados, etc.

//..Otras veces se usan drogas, Pentotal u otras que producen aflojamiento de los músculos éste último, lo que tiene de jodido es que los compañeros sienten angustia de sentirse muy cansados, sin haber sido vapuleado. Sin embargo no se aplican mucho, porque parece que no da resultado.-

Otros métodos más burdos, consisten en amenazar a los familiares, hijos, compañeras, padres, etc. e incluso mostrárselos, diciéndoles que los van a matar, o incluso, utilizar a estos familiares para que convengan al compañero y lo hagan aflojar. Frente a esto, debemos mostrarnos insensibles como piedras, no olvidemos que cualquier veta de debilidad muestra la por nosotros, va a ser utilizada por ellos.-

Finalmente es usual, sobre todo en esta etapa, que traten de desmoralizarnos, hablandonos mal de la orga, de los compañeros, es común que nos digan "Acá todos hablan, si fulano que era jefe habló montones sin que le tocáramos un dedo, no tiene sentido que voz pichi, te hagas julcar" o sino "Fulanita es una puta, se acostó con tal y cual" es común que traten de denigrar compañeros, sobre todo a los que ellos consideran que más respetamos. Para ello muchas veces utilizan alguna verdad, mezclada con montones de mentiras.

Respecto a todo esto, tenemos que ir con la idea de que vamos a bancar cualquier apremio, y además debemos mantener la confianza en nosotros mismos, en los compañeros y en la orga.-

Finalmente, cuando un compañero ve que no aguanta, debe buscar alguna forma de autoeliminación. Esto se debe hacer, sólo cuando no hay otra salida. Hay otros recursos que le permiten al compañero hacer tiempo y que desgasta al enemigo, como por ejemplo: inventar "locales" o "berretines". Siempre ha y que ser lo más vago posible todos estos recursos debemos aplicarlos, cuando estemos muy apretados, ya que la mejor forma de resistir todo tipo de interrogatorio es con la negativa cerrada "no tenemos nada que ver" "no sabemos nada" con esta actitud colocamos un muro entre nosotros y los torturadores, que nos hace totalmente impenetrables.-

Interrogatorio:- Es importante preparar a los compañeros psicológicamente para bancar la tortura sino también en la práctica de como enfrentar un interrogatorio, conociendo los recursos que se vale el enemigo para averiguar cosas. En este sentido, habría que confeccionar un manual de interrogatorios y difundirlo. A falta de otro el que circulaba el año pasado, es bastante bueno, esto que viene a continuación es solo una síntesis de algunas experiencias, por lo tanto es muy limitado.

El interrogatorio tiene varias etapas: 1) Se busca hacer admitir al interrogado vinculación con la orga.

2) Una vez admitida, se le pregunta sobre la actividad del compañero.

3) Se le piden datos sobre la organización

1ra. Etapa: Por lo general, cuando el compañero es detenido, la repre tiene ya alguna información de él, pero no siempre es así, muchas veces se llevan gente por sospechas, embocándole a veces hasta en el alias. Muchos compañeros reconocen que han admitido vinculación, porque "estaba todo cantado" y no valía la pena seguir negando. Pensaban que así se terminaba el interrogatorio. Esto es una valoración errónea, porque a partir de que el compañero admite, es que empieza la parte más difícil.

Hay que tener en cuenta, que aunque tengan la seguridad de que somos tupas, no debemos admitirlo sino hacer que ellos lo prueben, y esto a veces se torna difícil para la repre, ya que muchos compañeros que han acusado a otros, cuando son torturados, cuando lo tienen enfrente se rectifican o se rectifican ante el Juez. Son contados los casos de compañeros que acusan a otros ante el Juez.

Por otro lado, los milicos le tienen una gran confianza al "Tacho" "es infalible" dicen. Por eso cuando una persona niega mucho tiempo ellos mismos empiezan a dudar de que tengan algo que ver.-

Cuando se tienen datos del encuadre del compañero detenido, la 1ra. fase consiste en hacerle admitir el "Alias", etc. para ello, por lo general, lo que hacen es decirle que tal o cual compañero lo acusó "sultano te cantó" le dicen, y le muestran la foto, o si no, si el compañero está detenido en el mismo cuartel, se lo muestran. Algunas veces no ha dicho nada, incluso no ha reconocido estar vinculado con la orga. En estos casos, al admitir nosotros vinculación, alias, conocer al compañero, que nos muestran etc., no solamente nos estamos acusando, sino además podemos estar aportando datos sobre otros compañeros sin darnos cuenta.-

//..Otro recurso, que utilizan es colocar al compañero, enfrente a un vidrio opaco, y ponerse ellos detras del vidrio, y hacer la pantomina de que hay alguien reconociendolo, "es fulano" "es fulano" el compañero oye voces que lo acusan detras del vidrio, y son los propios milicos.- Cuando manejan "Alias" de compañeros que saben o sospechan que están vinculados al compañero interrogado, le dicen "Fulano está aqui y dice que vos sabés tal cosa" y ese compañero no está allí, muchas veces ni siquiera ha caído, y hasta mostrarnos su foto; ojo! puede ser para confirmar sospechas que se tienen sobre compañeros muy quemados. Debemos estar permanentemente en guardia para no caer en estas argucias. Se da el caso de compañeros, que han aportado cosas muy particulares sobre nosotros (el color de la mesa de nuestra casa, algun detalle especial que tiene discusiones mantenidas en alguna reunión, el lugar del primer contacto, etc.), para no aportar cosas más importantes que no comprometan más.

Este tipo de detalles, personales, de cada compañero, aunque parezca increíble, es lo que más desmoraliza, ya que lo que se piensa, es que si se llegó a hablar sobre cosas tan pequeñas, sin importancia, se habués dicho todo. Sin embargo, como dijimos anteriormente, por lo general no es así, sino que se han dicho esas cosas para no hablar de otras mas comprometedoras. Esto debemos tenerlo en cuenta, porque por lo general cuando se tiene este tipo de información, es usual que te digan "mirá fulano dijo de ti, tal y tal cosa, así que como vez sabemos todo, pero no te vamos a decir, lo vas a decir vos, y nosotros así chequeamos si mentís o no!"-

Muchos compañeros han caído en esta trampa, aportando montones de datos que la repre no tenía. Otras veces, sabiendo determinadas cosas (acciones, etc.) relativas al compañero, se le hacen decir, y luego le enrostan "mirá, lo que cantaste, esto no lo sabiamos, jodiste a fulano y fulano", etc., para desmoralizar al compañero. Por eso la mejor manera de estar seguros de no haber perjudicado a nadie, es no admitir nada. Finalmente pueden mostrarnos actas firmadas, (muchas veces fraguadas) por compañeros que nos acusan, grabaciones de compañeros que dan datos sobre nosotros, llegando incluso a hacernos oír presuntas criticas que han efectuado algunos compañeros, "Fulano, dijo que vos no servías, etc.". Algunas veces, es cierto, pero por lo general no, combinado en la mayor parte de los casos, mentiras con verdades, todo esto, tiene por objeto, hacer que el compañero, pierda la confianza en los demás compañeros. Por ello, como primera cosa, no debemos creerles nada de lo que nos dicen, porque por una verdad, nos meten cien mentiras.-

2)-cuando el compañero admite vinculación, las preguntas de rigor son a) quien lo conectó a la organización y cuando; b) que encuadres tuvo; c) que grupos integró; d) en que acciones intervino.-

a) Acá hay que tener cuidado, al hacer el verso, porque la repre tiene montones de información, y sabe perfectamente como ha funcionado el movimiento. Lo mejor es hacer versos vagos, donde se digan pocos nombres, y repetir siempre lo mismo. Hay que tener en cuenta que ellos siempre presumen que les estamos mintiendo, por eso preguntan las cosas montones de veces, de atrás para adelante y viceversa. Montar un buen verso se hace particularmente difícil cuando se cae en grupo o en pareja, por eso siempre es bueno, que en las reuniones, etc, se tenga un verso preparado y cuando se cae en cansa mantenerlo a Raja Tabla, así nos parezca ridiculo. Sobre quien lo reclutó, hay que tratar de nombrar compañeros que no se encuentren en el país o que hayan muerto. Estos versos tienen que ser muy sólidos, ya que son los que hacen la mayoría de los compañeros. b) Hay que tratar siempre de restarle importancia por ejemplo: "Fui colaborador y pasaba información".-

c) Es conveniente no admitir haber formado grupos, porque inmediatamente preguntan los alias de los componentes de los grupos admitidos, quien era el/los responsables, los nombres legales y el local o locales donde se reunian. Actualmente, el Ejército sabe jerarquizar los interrogatorios, y las preguntas que hacen dependen del encuadre del compañero, por ejemplo a un Comando, le preguntan sobre línea, estructura de su columna o destacamento, alias de los demás compañeros, locales importantes, etc. al responsable de grupo, le preguntan nombres legales de los integrantes del grupo, locales donde se reúnen, acciones del grupo, etc. en particular a los compañeros clandestinos siempre le preguntan el local de vivienda. Esto es importante tenerlo en cuenta a los efectos de los criterios a tomar en cuenta a compartimentación de vivienda de clandestinos, ya que por lo general es lo que más se carga.-

//..De lo anterior, se desprende, la importancia de no decir encuadres de otros compañeros, ni aún los alias y otra pregunta obligada que le formulan a los compañeros, son las acciones realizadas. Esto depende del encuadre que se haya admitido. Si el compañero admitió integrar una columna o destacamento militar, se le va a insistir sobre las acciones realizadas, desde pintadas hasta chalchos o ajusticiamientos. Si en cambio se reconoce integrar o haber integrado al MLN en el frente de masas, no insisten tanto sobre esto, profundizando en cambio en nombres legales de compañeros. Hay que tener en cuenta, que admitir una acción, no solo compromete al compañero que lo hace, sino a todo el grupo que participó, ya que una vez que el compañero admite haber efectuado una acción, inmediatamente se le pregunta quienes la hicieron, quien era el responsable, los alias y los nombres legales. Además se le pide que describa la acción, los fierros que se utilizaron, etc. muchos compañeros, que caen con acciones ya admitidas por otro, hacen la valoración que es admitir las acciones ya admitidas, que admitir las acciones ya admitidas es una valoración incorrecta, ya que en 1er. término, muchas veces el enemigo no tiene la certeza de quienes realmente efectuaron dicha acción, pues ha caído mucha información escrita o esto es dicho por compañeros que no participaron directamente en dicha acción y en 2do. término, porque admitirlo, significa de hecho acusar a otros compañeros (los demás que participaron en la misma) finalmente, es usual, que saquen cosas por deducciones, fruto de la gran experiencia en interrogar que tienen, y dicen que se los dijo algún compañero, tratando de sacar de mentira, verdad. -3ro.) Por último digamos, que una vez que se le pregunta al cro. lo expuesto anteriormente, el paso siguiente es preguntarle sobre la organización en el momento actual; se pide por lo general locales, fierros, cros. legales y línea. Esos son los 4 elementos con que más insisten y es lógicamente donde debemos ser más firmes. Es común que le digan al compañero "Flaco, un local, un legal y te dejamos tranquilo" obviamente no ha y que caer en esta trampa, ya que una vez que un cro. dice algo, le van a dar hasta que diga todo lo que sabe. Esto no quiere decir que cuando un compañero largue alguna información, se desmoralice y se entregue sin luchar, el compañero debe tratar de superarse y no aportar más datos al enemigo. Una recuperación a tiempo, ha hecho a muchos cros. salvar montones de información. Finalmente, para terminar con esta parte, cabe decir, que hay cros. que porque caen, con muchos datos al enemigo ellos, se desmoralizan admiten y a veces hablan de otros y luego se justifican. Esto es lógicamente incorrecto, porque no podemos justificar nuestros errores en base a los cometidos por otros compañeros.

Quiénes torturan: - Los encargados de los interrogatorios son los oficiales, pero con la anuencia de los encargados de los Cuarteles, la tropa solo se encarga de la custodia, pero hay cuarteles en los que se han creado un cuerpo especializado de la tropa, que está preparado especialmente para interrogar. Centralmente, los que dirigen todo lo referente a los grupos armados, es la inteligencia del Ejército (OCHOA). Este organismo concentra toda la información y cuenta con los elementos más capaces y preparados. Los integrantes de este organismo se han repartido en los diferentes cuarteles para asesorar y dirigir los interrogatorios. Ultimamente como en el resto del Ejército, se ha hecho cierta limpieza en este organismo quedando los elementos más facistas. Lo mismo se puede decir de los Oficiales que interrogan. Son reaccionarios, anticomunistas, conocen poco de la realidad económico-social del país, odian más a los políticos que a los oligarcas. Son ambiciosos, buscando en todo momento méritos para el ascenso se sienten bastantes seguros y lo único que le temen es al resurgimiento de las organizaciones armadas, saben que están condenados a muerte por ellas y por eso tratan de reprimirlas desesperadamente por ahora les sirven y se sirven (muy buenos sueldos, etc.) muy bien del Régimen, y solo se lo van a cuestionar el día que tengan la soga al cuello, de todas formas, vale la pena discutir (con cuidado) con ellos puntos débiles: torturas, papel del Ejército como defensor de los privilegios, etc. En cuanto a la tropa, en general el trato a los prisioneros es correcto, en su mayoría son gente venida del interior, muy ignorante. Cuando conversan con los compañeros, por lo general, reprochan "La muerte de los cuatro soldados" (muy utilizada para acicatear a la tropa contra nosotros), muchos justifican su estado en el Ejército por falta de

..//

//...otro trabajo, y aseguren que en cuanto puedan, se van. Respetan a los tupas "duros", como le llaman a los cros, que bancan, pero muchas veces es usual en ellos la frase de "a vos te vendieron, para qué te vas a hacer judear al santo boton, vendé a otros vos también y no te va a pesar más nada". Empero tienen un trato humano con los prisioneros, dándose casos en que son una verdadera ayuda. Como ejemplos particulares, se puede mencionar lo ocurrido en un cuartel, en que la guardia presionó para que no se le diera más a una cros. (con las mujeres son más sensibles) Acá también es importante que el preso converse políticamente con la tropa.

Declaración ante el Juez:.- El interrogatorio consta de 2 partes:

- 1)-Interrogatorio en el cuartel.-
- 2)-Declaración ante el Juez.-

Ello tiene como objetivo fundamental obtener información del preso y de la organización. El 2do. es a los efectos del procesamiento del cros, pero ambos están muy ligados.-

La declaración consta a su vez de 2 partes, el presumario que se realiza en el cuartel y el sumario que se realiza en el juzgado militar, frente al Juez.

El presumario, se hace en el cuartel, y lo redacta un oficial, muchas veces de los mismos que torturan. En base a las declaraciones del detenido y/o de otros cros, vinculados al mismo, por lo general la preparan los interrogadores y se la dan a firmar al cros, y con la declaración firmada se va al presumario que es en el mismo cuartel. Es esta declaración si el compañero ha admitido vinculación, aparece el nombre del que lo reclutó (el que declaró el compañero, obviamente). En cuanto a otros nombres, es importantes no mencionar cros, con los nombres legales. Muchos cros, mencionan a gente que ha caído en ca-na, haciendo la valoración de que es mejor nombrar a un cros procesado, que a uno que está libre. Esto es incorrecto, porque no sabemos con certeza que ha admitido ese cros, y podemos aumentarle la pena o comprometerlo con algo que no reconoció. En caso de mencionar a otros debemos solo reconocer alias, no nombres legales esto es importante, no solo para los demás cros, sino también para la defensa del proceso del propio detenido. Finalmente cabe decir que en el presumario, se pueden rectificar muchas cosas admitidas en el interrogatorio. Por ejemplo: una pregunta que usualmente hacen, es si se tenía conocimiento de que la organización pretende cambiar el Régimen democrático-republicano, por la vía de la lucha armada-obviamente hay que contestar que no.-

Sumario:.- Una vez realizado el presumario, se lleva el cros, ante el Juez de turno respectivo a los efectos de que lo procesen. Actualmente se trata de que se cumplan ciertos formalismos legales. Por eso se lleva a Juez a todos los detenidos, en el correr de los primeros 10 días, a partir del que fue detenido. La mayoría de la importancia a la declaración ante el Juez, y sin embargo es la única que pesa a los efectos del proceso del cros. Por otro lado, se dan ciertas contradicciones entre el poder militar y la justicia militar que hay que aprovechar. En síntesis cada cros, debe pelear su libertad hasta último momento y aun luego de haber sido procesado.-

En 1er. término entonces, hay que tener en cuenta que a los efectos del procesamiento lo que cuenta, es la declaración en el presumario y en el sumario. De ambas, la que más pesa es la declaración ante el Juez. Tanto en el sumario como en el presumario, lo que hacen es leer un artículo del Código Militar que habla sobre falso testimonio, pena que oscila de meses de prisión a años de penitenciaría esto es para coaccionarlos, pero no se aplica no debemos darle bolilla se puede rectificar ante el juez, parte o todo lo admitido en el Cuartel. Esto lo han hecho varios cros, y no los han podido procesar o les han dado penas menores.-

En el caso de los cros, que no han admitido integración, que es lo que debemos de hacer todos, muchas veces se les amenaza de que igual lo van a procesar en base a declaraciones de otros cros, no hay que temerle eso, porque para procesar a alguien, que no admite, se precisan 2 personas que lo acusen, y la mayor parte de los cros que han acusado a otro en el Cuartel, no lo hacen ante el Juez e incluso en el caso de haberlo admitido ante el Juez, se rectifican cuando ven que el cros se mantiene en la negativa cerrada.-

//..en el caso, que se produzcan careos, por lo general los compañeros se pueden entender por señas etc.-

Finalmente una vez, realizado el juicio, se procesa al cro. o se le da la libertad en el 1er. caso se le tipifica el delito.-

Tipificación:-Los detenidos procesados, pueden serlo por ley vieja o por ley nueva (ley de seguridad). Las penas por ley nueva, son mucho más grande que por la ley vieja. Esto hay que tenerlo en cuenta a los efectos de saber declarar. La nueva ley se empieza a aplicar a partir de julio de 1972; es decir a los cros. que se les prueba o admiten vinculación con la orga, antes de julio de 1972, se les tipifica con ley vieja, en cambio a los que admiten o se les prueba integración después de julio de 1972, se les aplica ley nueva. En el caso de los compañeros que admiten integración antes de julio hasta después de julio (p/ej. Marzo/73), se les aplica ley vieja o nueva, según el Juez que le toque. Esto resulta paradójico, ya que un cro. al que se le prueban muchas cosas antes de julio/72 puede tener la misma pena que un cro que solo haya admitido una colaboración después de julio de 1972.-

Esto, se debe tener en cuenta, para el caso de los compañeros que tengan acusaciones de antes de julio/72. Es siempre mejor reconocer cosas viejas y declarar haber pedido la baja o quedar colgado, que reconocer cosas de actualidad, esto es válido cuando son cosas muy cantadas, y poco comprometedoras, ya que si el cro logra ocultar vinculación o encuadres anteriores a la acusación es mejor.-

Las penas más comunes son:

a) Ley vieja

- 1)-Asistencia a la asociación.-
- 2)-Asociación para delinquir.-
- 3)-Atentado a la Constitución en el grado de conspiración.-
- 4)-Atentado a la constitución en el grado de conspiración seguida de actos preparatorios.-
- 5)-Rapiña.-
- 6)-Coautoría de rapiña.-
- 7)-Complicidad de rapiña.-
- 8)-Tenencia de explosivos.-

- 1)-Asistencia a la asociación:-3218 meses de prisión)(por lo general 9-12 meses de caba). Esta pena se aplica, cuando se admite o se le prueba haber colaborado con la orga, pero no la integra. Es el caso de haber prestado la casa, para vivienda o reuniones, aportar información, etc...-
- 2)-Asociación para delinquir:-(6 meses de prisión a 5 años de penitenciaría)(por lo gral. 12-14 meses). Es cuando se admite o se le prueba integrar la organización, tener alias, integrar grupos, pero no haber efectuado acciones.-
- 3)-Atentado a la Constitución en el grado de conspiración:(2 a 6 años de prisión)(por lo gral. 2 años  $\frac{1}{2}$ ). Cuando se admite integrar la organización, tener alias, integrar grupos y haber efectuado acciones (pintadas, proclamas, etc.)-.
- 4)-Atentado a la Constitución en el grado de conspiración seguida de actos preparatorios:-(por lo gral. 3 años)idem que la anterior pero con agravantes.-
- 5)-Hay otros hechos, como autoevasión, homicidio, rapiña, etc. que se rigen por el Código Penal Civil, y se aplican por igual en la ley vieja, como en la nueva p/ej. rapiña. Es cuando se admite un pertrecho. Es una de las peores penas, porque es de 4 a 18 años de penitenciaría y no es excarcelable.
- 6)-Coautoría de Rapiña:-Cuando se admite haber participado con otros en la rapiña. La pena es igual que la anterior pero es excarcelable cuando pasó del mínimo.-
- 7)-Complicidad de Rapiña:-Cuando se admite o se le prueba, algún tipo de colaboración con la rapiña, pero no su participación directa. Es la  $\frac{1}{4}$  parte de la pena de la rapiña.-

b) Ley nueva:

Las penas mas comunes son:

- 1)-Asistencia a la Asociación.-
- 2)-Asociación subversiva.-
- 3)-Atentado a la Constitución en el grado de conspiración.-
- 4)-Atentado a la Constitución en el grado de Conspiración seguida de actos preparatorios.-

//..5)-Atentado.-

- 1)-Por las mismas causas que en la vieja, solo que la pena es de 2 a 6 años de prisión.-
- 2)-Idem que la Asociación para delinquir: pena (6 a 18 años) Se calculan 3 a 6 años en la práctica.
- 3)-Igual que la ley vieja. También la pena es la misma (2 a 6 años) en el caso de ser aplicado con la ley nueva, por general no se pone solo, sino acompañando con otra pena, como agravante. p/ej. (con Asoc. subversiva).-
- 4)-Lo mismo que para la anterior pena.-
- 5)-Atentado. Pena (10 a 30 años). Cuando hay muchos agravante, participación en acciones importantes (Comisarias, Cuarteles, Ajusticiamiento, etc.).-

Finalmente, cabe decir que esto es además una síntesis sería importante que compañeros especializados confeccionarán un manual sobre este tema, y que se difunde, ya que en la actualidad la mayoría de los compañeros que han caído presos se han perjudicado, y muchas veces perjudicado a otros compañeros por no saber declarar.-

- Distribución:-Esmaco -4 ejemplares.-
- S.I.D. -4 "
  - Dep. E-II/EME-20 ejemplares.-
  - S.T.M. -1 Ejemplar-
  - J.M.I. 1er. Tur. -1 Ejemplar.-
  - J.M.I. 2do. Tur. -1 "
  - J.M.I. 3er. Tur. -1 "
  - J.M.I. 4to. Tur. -1 "
  - J.M.I. 5to. Tur. -1 "
  - J.M.I. 6to. Tur. -1 "
  - D.E. II. -4 Ejemplares.-
  - D.E. III.- -4 "
  - D.E. IV.- -4 "
  - E.M.D.E.I. -5 "
  - B.I. 1.- -1 Ejemplar.-
  - Bn. I. 1.- -1 "
  - Bn. I. 2.- -1 "
  - Bn. I. 3.- -1 "
  - A.D.I.- -1 "
  - Grp. A.A.A. 1.- -1 "
  - Grp. A. 1.- -1 "
  - Grp. A. 4.- -1 "
  - Grp. A. 5.- -1 "
  - B.C. 3.- -1 "
  - R.C.M. 4.- -1 "
  - R.C. 6.- -1 "
  - R.C. 9.- -1 "
  - Bn. Ing. 1.- -1 "
  - E.M.R. 2.- -2 Ejemplares.-
  - Bn. I. 13.- -1 Ejemplar.-
  - Bn. I. 14.- -1 "
  - Bn. Trasm. 1.- -1 "
  - Fusna.- -1 "
  - USAMCBL.- -1 "
  - Archivo.- -1 "



El Jefe del O.C.O.A.-  
Coronel Luis V.F. Queirolo.-  
Jefe de la Div. Informaciones  
Juan C. Ronchera.-

D. E. I. Auténtico:  
Por el Jefe de la Div. Informaciones  
Capitán  
D.V. INFORMACIONES

-rcr-

SECRET

DIVISION DE EJERCITO No.1.\*

D.D.I.....

PROCEDENCIA : CAPTURADO.

EVALUACION : A-1

TEXTO : Transcripción REAL.\*

CONTESTA A: Doc.incautado en el local de Hugo Arteché Echeto Alias GUSTAVO.-

CONDICIONES DEL MILITANTE: Para ser miembro de una organización revolucionaria clandestina se necesitan algunas cualidades basicas y otras que se adquieren con la educación, el entrenamiento, el fogueo, la práctica dentro de la orga. Las cualidades basicas son; la honestidad, la firmeza de ideas, y la discreción. Nada se puede hacer sobre una materia prima que carece de estas cualidades elementales. Si un compañero no tiene las cosas claras, sea porque no tiene una preparación teórica o práctica de la lucha de clases, sea porque no esta firme en sus ideas, es arriesgado incorporarlo a una orga. clandestina.- Si no es discreto, si siente la necesidad imperiosa e irresistible de decir o dejar traslucir lo que hace, si en la euforia de la jactancia se le escapan cosas, de nada valen sus otras cualidades para una organización que tiene como primer mandamiento (única posibilidad de subsistir), cumplir con el principio de compartimentación.-

Si no tiene buenos sentimientos, si no es honesto, no hay base para extraer de allí un cuadro revolucionario.

Desde luego, si además de ser un integrante de la Orga. va a ser un combatiente necesita de otras de cualidades como ser la serenidad ante el peligro, el perfecto control de sus nervios, la iniciativa; etc.; pero mucho de esto se adquiere más de lo que comunmente se cree, con la práctica y el fogueo.-

Y también la Orga. tendra que educar a muchos de los ingresados en cosas como el trabajo en equipo, el abandono de todo individualismo, la disciplina, la adquisición del estilo de la Orga. en el funcionamiento en general, Etc; cosa que no se lograra en el cien por ciento de los casos pero si en gran porcentaje. Quiere decir que a todo ingresado que cuente con las cualidades basicas se le abre un período de educación para su preparación como cuadro tupamaro. Si no evoluciona en ese período debe ser dado de baja porque "la organización es hasta cierto punto una escuela, pero solo hasta cierto punto" (Zenon)

Auténtica:

Por el Jefe de la Div. Informaciones.-

Capitán

Juan C. Ronchera.-



El Jefe del O.C.O.A.-\*

Coronel:

LUIS V. QUEIROLO .-\*

SECRET

DIVISION EJERCITO No.1.-

Hoja 1.-

DOC. DIS. INF.

PROCEDENCIA : CAPTURADO.

**SECRETO**

EVALUACION : A-1

TEXTO : Transcripción TEXTUAL.-

CORRESPONDE A: Doc. incautado en el local de Hugo Arteché Echeto Alias GUSTAVO.-

Debemos de pensar que en algún momento nos va a tocar como el mejor, pero tener presente el porqué nos va a tocar y de ahí es que nos replanteamos toda nuestra lucha de principio y reafirmamos (o no) una vez más nuestro compromiso revolucionario. A muchos nos pasó que al ver los primeros crós. torturados nos dijimos.. "¡La puta, cosa fea la tortura", y de ahí de pronto que nos entramos a subjetivisar y ver la cosa más empicada de lo que resulta al final.

Entonces eso nos pudo haber llevado o nos llevó a cantadas grandes.. Pero pensemos: nosotros somos una pieza más de un engranaje, vernos fríamente, nosotros aisladamente no servimos para nada de ahí que llegado el momento si nos toca quedarla en el tacho la quedamos sin llegar a pensar en uno, sino en lo que hay de cada uno en el engranaje. Una de las deformaciones mayores que tenemos es el individualismo y como ej. basta un botón: Amodio.-

Tenemos que lograr una mentalidad proleta que es una de las ramas más poderosas frente al enemigo y a la tortura. Decir que dejamos la vida es fácil, lo difícil es la práctica, el recordarlo a cada momento, en las tareas pelotudas pero necesarias, en los continuos sacrificios que estamos expuestos diariamente, en la tortura. Tener claro que va a depender de nosotros, muchas veces simplemente de una actitud, que se continúe o se retrase el proceso.-

Tengamos en cuenta estos pocos elementos, nomás y no van a existir picanas ni tachos, ni cabayetes que nos arranquen palabra alguna. Porque esto nos lleva a que el sentimiento hacia el pueblo sea mayor y a no traicionarlo, nos lleva a sentir cada una de sus necesidades en lo más hondo de nosotros y eso nos satura de tanta mierda que a esa altura nuestro cuerpo tiene es inherente a todo golpe. Pero el miedo lo sentimos todos y no es una contradicción con lo dicho anteriormente, simplemente que en la medida en que nos encontramos preparados políticamente, con una base marxista-leninista entramos perfectamente a canalizar los aspectos subjetivos y pasamos concretamente a ser mas poderosos frente al enemigo.-

Creo que es importante destacar y valorar paso a paso nuestro comportamiento frente al enemigo lo mismo que a su vez el suyo.-

Esto es una de las cosas que permiten, por un lado que el enemigo vaya viendo una fuerza revolucionaria a que está enfrenteado, una moral en la cual nos diferenciamos rotundamente.-

Creo que el demostrar lo que somos, o lo que intentamos ser como hombres es una manera de abrirle los ojos y de formar conciencia. El ej. es lo fundamental para estas cosas; la disciplina, la higiene, la austeridad, el dividir la comida en partes iguales entre cors. y soldados si se entiende que el soldado es un tipo del pueblo con las mismas necesidades que este, y al darles les explicamos porqué se la damos, se lo fundamentamos políticamente.-

Hay una cosa que no debemos perder de vista y es que siempre nos van a estar observando. Desde que un compañero es detenido, ya sea por las actitudes, por los movimientos, por las vestimentas, las expresiones o las formas de hablar o de mirarlos, ya ellos nos están calando. Cuando menos nos esperamos nos están observando y esa observación y esa dedicación que ponen les sirve para medir, relacionar tal caso con tal otro. Si somos o no somos. ¿Cual es nuestro papel? Tenemos que tener presente siempre (hasta cuando vamos a hacer caca) que nos están observando, sabemos observados y eso nos lleva a ponernos y a meternos dentro de nuestro papel. Si existe la duda de que somos o no el caso es muy difícil aú. Por un lado tenemos que meternos adentro, tanto en nuestra mentira, casi autoconvercemos y por otro desprestigiar ni ensuciar a nadie, cosa que intentar hacer, entonces hay que llevar adelante dos papeles el de tupa y el otro. Esto es más agotador pero bien llevado da resultados favorables. Al presentarnos de una determinada manera el enemigo va a actuar según esa manera y para saber que es lo que él está pensando, tene

**SECRETO**

///...

///...

mos que observarlo.

Esto nos va a servir para tantearlo. Su manera de conducirse siempre nos va demostrando algo y ese algo lo vamos a aprovechar. Hay que buscarle la vuelta para ver que es lo que piensa, cual es su lado flaco, sus limitaciones, sus contradicciones, y en base a lo que descubramos va a ser nuestra actuación. Con esto vemos que material maneja.

Vamos a encontrar en medio de toda la viaba distintos papeles que se ponen para actuar. Dentro de ellos existen: el bueno que es que te entiende y el que aparentemente te defiende y que vos no lo ves que te da, el sádico que es el que te da sin tapujos y se presenta siempre con su cara dura y te habla fuerte; y el otro que es el que te analiza las cosas y te las muestra objetivamente.

Frente a esto debemos de llevar adelante nuestra misión objetiva y el análisis. Sabemos que todos ellos son torturadores, pero en ese momento se tiende por el mismo estado en que se encuentra el cro. de tensión y soledad a acercarse y encontrar al realmente bueno. Y ahí está nuestro mayor desvío, nuestro acercamiento subjetivo, el cual no nos conduce a ningún lado, y nos hace entrar en el juego de locos. Tenemos que llegar a calarlos muy bien, para utilizar tácticamente los papeles que nos muestran o ir preparados para eso.

Conviene estar siempre en una misma actitud frente a ellos, no cambiarla y generalmente cuadra de mantenerse en una posición humilde lo cual con esto se evita un mayor recrudescimiento, o sea vamos a tratar de sacarla barata la viaba. Si nosotros adoptamos una actitud agresiva y ofensiva lo más probable es que liguemos el doble ¿por qué? Porque objetivamente nos van a dar y si nosotros hechamos más leña al fuego la cosa es más fiera aún, utilicemos lo que nos conviene.

Esto no lo considero como un trabajo sino como un agregado al trabajo anterior de los cros. que pienso haya sido muy positivo en cuanto fue enfocado con una visión objetiva y con un fundamento marxista-leninista muy claro.

Lo más importante del trabajo es que frente a la práctica uno lo va recordando lentamente, lo va tratando de ubicar paso a paso.

¿Que es la TORTURA?

Existen manejos muy hábiles por parte del enemigo frente a esto. Saben explicar que lo que hacen no es tortura, sino ellos gozarían al llevarlo a cabo. "...y nosotros nos sentimos peor que vos. El torturado no se degrada sino el torturador..." Pero entonces nos preguntamos ¿que es la TORTURA? y tengamos claro una cosa, que toda agresión, presión, acosamientos físicos o psicológicos son actos directamente violentos por supuesto contra nuestra voluntad y en condiciones siempre desfavorables frente a nuestra fuerza. Dicen también que lo hacen por una necesidad táctica operacional, sino que simplemente hablando no nos logran quitar información necesaria para su funcionamiento. Para comprobar esto recordemos el cuerpo del cro. caído en la 27 Canziani, cuando le fue devuelto a la familia estaba repleto de tatuajes, esbasticas, es que acaso a este ya caído y muerto se le buscaba que cantara los locales, contactos del día siguiente y el resto de los cros.?

¿Estos hombres no sabrán que una vez muerto no existen las posibilidades de hablar? Entonces ¿cual fue el objetivo de aquello que ellos fundamentan ser tortura? Es una tortura. No nos tenemos que olvidar que el que nos está diciendo eso también fue el que ayer nos mató a Alvariza FACHINELI y PASCUAL y que mas allá de convertirnos a nosotros fue atacado directamente a integrantes de nuestro pueblo caso Batalla o el taximetrista de Maldonado.

NO cros., no nos llamemos a engaño nosotros somos sus enemigos y ellos van a tratar de destruirnos donde sea y como sea.

La tortura es una arma y la mas poderosa que poseen para combatirnos. No somos los primeros en probarla, existió en VIETNAM, en ARGELIA, en PARAGUAY, y es que acaso lograron aniquilar, trancar o borrar del camino?

NO, eso mismo hizo que se diera y se pelara con mas fuerza.

Entonces si queremos definir la tortura podemos decir que es el método que utiliza el enemigo por intermedio de elementos de fuerza de un individuo sobre otro.

Si analizamos los distintos momentos en que la tortura se dió en mayor o menor escala, por un lado vemos que los que rodearon un 14 de abril, 18 de mayo, 17 de junio o un Braida existe por parte de todos sin excepción, una calentura masiva, fomentada y aprovechada por los tipos mas claros politicamente dentro de sus filas, (la foto de los cuatro soldados muertos a la vista en todos los cuarteles.

///...

Entonces son esos los momentos donde se ve con mayor énfasis un en-  
sañamiento con los torturados/Existen los otros, que por lo general  
son los menos en que apenas se les da, ya sea porqué lo consideran  
al cro. con poco acceso a la información o por causas llamémosles  
externas (problemas internos, contradicciones en su propio seno o situa-  
ción política tensa como febrero o los días de mayo, en que su princi-  
pal labor es otra).

Lo fundamental es no plantearnos el problema de la tortura como un  
tabú, veámosla tal cual es al desnudo. No dudemos nunca aislarnos y  
ver: si, la tortura. pero que a nosotros (inconcientemente) como seres in-  
dividuales no la vemos aplicada.-

No le demos nuevos elementos. Esto no significa que cuando se le ten-  
ga que decir que se la vamos a meter en el medio de la frente no se  
le digamos.-

Algunos ejemplos: a resaltar: un compañero al que le habían dado pica-  
na tacho, y lo tenían de plantón mandó llamar a un oficial y le dijo  
que le jugaba una grapa doble que bancaba unos cinco minutos más de  
tacho y se la ganó nomás (no lo recomiendo hacer muy seguido).-

Otro cro. en una sección de tacho por intermedio de la yoga hizo pa-  
ro cardíaco. La cana se cagó y le dejó de dar. Todos los que pasen  
por esto, es necesario que exageren su estado físico. Aquí se pone a  
prueba la capacidad de actor de cada cro. Yo por ej. hacía que me que-  
daba en el tacho dejaba que la cabeza fuera para cualquier lado, y  
el cuerpo muerto; cuando me sacaban, la jodía porqué enseguida me po-  
nía rígida; más adelante me dí cuenta y cuando me sacaban me despló-  
maba en el piso. Por el dolor corporal no me hice mucho problema, en  
el momento, Después ya tranquila, entré a recordar y a mirarme el  
cuerpo.

Me habían dado un cachote que me hicieron correr todas las muelas pa-  
ra adelante.-

Me levantaban del pelo y me suspendían en el aire. Una vez por minu-  
to me reventaba contra el piso por la picana.-

Muchas veces suele pasar, que de verlos tan salvajes y almas podridas  
el cro. se cierra y después no conversa. Creo que es muy positivo to-  
da la conversa que se le pueda dar en todo sentido, pero es ahí nues-  
tro mayor esfuerzo por la objetividad y ver la real importancia de  
la tarea.-

Yo no sé como, tal vez esté algo confusa, pero espero el aporte de  
los cros.-

Traté de dar algún elemento más sobre todo para manejarse más confia-  
damente con ellos o más prácticamente.-

De todo esto tenemos: un enemigo muy astuto al cual nos tenemos que  
proponer ganarle; y en este caso se la ganamos con la imagen que le  
dejemos a los locos, y esa imagen es la firmeza revolucionaria. Para  
esto nos atenemos que exigir en todo momento, en cada minuto de nues-  
tra vida militante. En afán de ir avanzando, en el ~~pasaje~~ de peque-  
ños burgueses a proletas, en convertirnos cada vez más en marxistas  
leninistas. Nunca debemos de bajar la guardia frente al contacto con  
el enemigo y ser más tupa que nunca y demostrárselo desde los peque-  
ños detallecitos que muchas veces nosotros los vemos sin importancia  
como en lo grande: la tortura y la muerte.-

O VENCAMOS, O VENCAMOS.-

Auténtica:

Por el Jefe de la Div. Información

Capitán

Juan C. Ronchera.-



Jefe del C.C.O.A.-

LUIS V. QUEIROLO.-

DIVISION EJERCITO I.-

Doc. Dis. Inf.-

PROCEDENCIA : A - 1.-

TEXTO : Transcripción TEXTUAL.-

CORRESPONDE : Doc., incautada en el local de Walter Hugo Archete Echeto,  
Alias GUSTAVO.-

**SECRETO**

FLO RA :

sin perjuicio de profundizar y analizar el problema de tortura te adjunto una lista de tipos que hay que ubicar para cuando se den las condiciones (esto sin contar con que en el momento que los veamos resolvamos el problema aunque tengamos que azotarnos con una madeja de lana en dura automática).-

En el 4º de caballería exepctuando el Canario Vázquez, hay que hacer un pozo y hecharle sal para que no crezca nada y ponerle un cartel que diga "Era el 4º de Caballería!"-

Como línea general torturar a todos los oficiales y algunos clases (sargentos, cabos) y tropa poca.- Pero lamentablemente y por discutible razones no todos son boleta.-

Son boleta todos los médicos de todos los cuarteles.- Ellos llegaron a indicar incluso las partes del cuerpo golpeables, cantidad de horas que se podían seguir resistiendo.- Actuaron como "Menjueles" y en algunos casos peor.-

-En el 6º de Caballería fax.-

Capitán Grajales- se empeda para torturar, increíble sadismo.-

+ Es una broma.-

Teniente Foriche: sadismo inimaginables.-

" Orlando: para que tengas idea a lo que puede llegar, me metían un cable en el culo y me daba corriente.-

Alferéz Alvarez : lujo del Cnel. que matamos. Está claro no?

" Arias : torturador inacional (Cabo Ruiz: H. de P. cagón falso)-

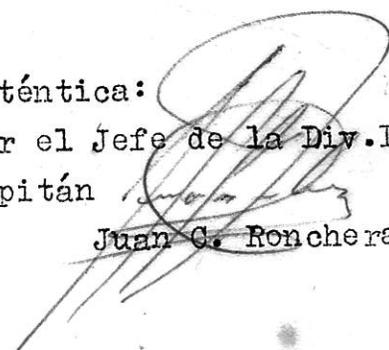
-El jefe de la Unidad-Así como el jefe (Poladura) del 10. de Ingenieros.- Pero no todos los jefes.-

-Teniente Tuchelli del 5º de Artillería.-

Estos son por ahora los más claros que recuerdo por suerte tenemos tiempo y memoria.- Aquellos tienen datos increíbles.-

A todos los CROS.: No pelotudean en el pasaje de información del Ejército en Gral. y los oficiales en particular.- Si no se prueba lo contrario en principio hay que darles con el mazo y la porra.- La automática nos la tenemos que hacer si (cuando se den las condiciones) dejamos escapar a estos H. de P.-

Auténtica:  
Por el Jefe de la Div. Informaciones.-

Capitán   
Juan C. Ronchera .-



El Jefe del O.C.O.A.-  
Coronel:

LUIS V. QUEIROLO.-

**SECRETO**

SECRETO

DIVISION DE EJERCITO N.º.1.-

D.D.I.....

PROCEDENCIA: CAPTURADO.

EVALUACION: A-1

TEXTO: Transcripción TEXTUAL.-

CORRESPONDE A: En la publicación argentina "YA", del 20.IX apareció, bajo el título "El renacimiento de los Tupamaros", un reportaje realizado a miembros de la dirección de dicho movimiento.

Creemos de gran interés transcribir parte de estas declaraciones, convencidos de la importancia que para la lucha por la independencia y la libertad tienen las valoraciones y críticas de los distintos sectores del movimiento popular sobre su experiencia, y que constituye un buen ejemplo de honestidad revolucionaria.

En la reaparición pública de los tupamaros, en el reciente comunicado; señalan tres aspectos autocríticos: subestimación del enemigo, de la capacidad de lucha del pueblo, y traiciones de algunos militantes. En un sentido más profundo, ¿que significan otros elementos autocríticos?

Es conocido que hasta el año 68 tuvimos un período dedicado casi exclusivamente a la construcción interna, diríamos que hasta ese momento las pautas fundamentales estratégicas estaban dirigidas a crear conciencia de organización. Con el primer secuestro de Pereira Reverbel se inicia otra etapa donde pasamos a incidir directamente en la situación política del país. El cuestionamiento al régimen de Pacheco Areco desarrollado por el MLN, produce un amplio apoyo de masas y un crecimiento vigoroso hasta 1972. Este desarrollo se corresponde también con un vigoroso incremento de las tensiones en la sociedad, una intensificación de la crisis social y política. Nuestras acciones calaron muy hondo en los sectores populares, pero sobre todo en la pequeña y mediana burguesía que vivía un agudo proceso de radicalización. Esto incidió para que la composición social de nuestra organización fuera cambiando paulatinamente. A pesar de que los Tupamaros tienen sus más fértiles raíces en los cañaverales del norte uruguayo junto a los obreros de las grandes plantaciones monopólicas de azúcar, en su desarrollo posterior van predominando los sectores estudiantiles y los empleados. Y en lo interno, fue determinado la hegemonía de la pequeña burguesía, que posteriormente se transformó en carencias ideológicas y políticas. Se confundió la dirección política de las masas con la acción militar como forma fundamental de la actividad de la vanguardia. Tampoco se tomó como eje central de nuestra actividad revolucionaria a la clase obrera.

Pr.: Y sobre las traiciones, ¿que pueden decir?

R.: Pensamos que este es un aspecto de un problema más amplio: o sea el de la teoría que se dan los revolucionarios para la construcción de la organización. Si en la construcción, como nos pasó a nosotros, se van debilitando los fundamentos ideológicos se revitalizan las cuestiones de principios y se subestima la teoría, naturalmente se aumenta el aislamiento de los militantes con el pueblo, en especial con la clase obrera, entonces surgen las actividades individuales y debilidades consecuentes. Para nosotros, Héctor Amodio Pérez representa la más alta expresión de las deformaciones y de la influencia pequeño burguesa en el seno de nuestra organización. Amodio, juntamente con Alicia Rey Morales y Arquímedes Piriz Budos, se han puesto a espaldas de los intereses de la clase obrera y el pueblo, son traidores por lo cual están condenados a muerte.

Pr.: Teniendo en cuenta que existía una sustitución de la organización y de la conducción de masas por la organización predominantemente del aparato militar y también imprecisiones ideológicas, ¿como hacer para superarlas en el futuro?

R.: Asumiendo plenamente la teoría revolucionaria, el marxismo-leninismo, para construir la organización de vanguardia que sea capaz de asumir el conjunto de las tareas ideológicas, políticas y organizativas del pueblo, poniendo especial énfasis en la formación de cuadros revolucionarios y acentuando nuestra relación con los más amplios sectores y en especial con la clase obrera.

Auténtica:

Por el Jefe de la Div. Informaciones.-

CAPITAN:

JUAN C. RONCHERA.

SECRETO

El Jefe del O.C.O.A.-

Coronel:

Ante el Jefe del O.C.O.A.-

Ante el Jefe del O.C.O.A.-

Ante el Jefe del O.C.O.A.-

SECRETO



DIVISION EJERCITO I.-

Doc. Dis. Inf.-

PROCEDENCIA:A\_1.-

TEXTO:Transcripción TEXTUAL

RESPONDENTE A:Doc.incautado en el Local de Walter Hugo Archete Echeto, alias "Gustavo".-

BALANCE:616 al 19/1/73).-

El resultado de la experiencia vivida durante los días 16 al 19 no-  
do., tuvo, a mi juicio-un saldo altamente positivo que superó en gran me-  
dida todo lo previsto.-

Si bien era conciente que no iba a un campamento común, vista las  
circunstancias especiales de nuestra militancia, sabía que tenía y debía  
correr ciertos riesgos. Aún antes y una vez en el centro de los mismos,  
los acepté como algo absolutamente natural, sin temores, pero plenamente  
concientes de ellos.

La experiencia obtenida en los 3 días y medio en convivencia con los  
cros. R. y J. dejó en mí profundas huellas, que al regreso a la "otra vida"  
fueron haciéndose más firmes, quedando para siempre integradas como un  
elemento más en mi proceso de formación como integrante de un Movimiento  
Revolucionario.-

Trataré en lo posible, y en forma esquematizada, de ir detallando por  
separado algunos de los hechos más sobresalientes de esta experiencia.-

#### CONSOLIDACION

Demostó que fue la culminación de la 1era. etapa de un proceso de  
consolidación de grupo que se venía gestando desde dos cortos meses atrás  
en los liarios contactos con los cros.; consolidación que solo pudo logra-  
rse debido en parte a la consustancialización del camino elegido, pero fun-  
damentalmente al gran entusiasmo, capacidad y claridad política del cro. R.  
que supo volcar en todo momento su enorme experiencia hacia nosotros, el  
que con su tacto, habilidad y gran dimensión humana supo guiarnos, sin ha-  
cernos sentir en ningún momento su real superioridad, demostrando ser lo  
que por otra parte ya sabía: un verdadero cuadro Revolucionario.-

Esta consolidación se dió en el campamento-sin excepciones-en todo  
momento y fue tanto así, que durante la última noche en el campamento, an-  
te una comparación del cro. J. referente a los sorpresivos vecinos de la no-  
che anterior, comprobé con emoción recién en ese momento que los tres nos  
habíamos fusionado naturalmente en un todo; en que cada uno de nosotros  
había estado pendiente de la seguridad del Cro. más que la suya propia.-

#### DISCUSION POLITICA

Este punto fue fundamental. La lectura y discusión de los documentos (en es-  
pecial el 2 y 4) fueron de una claridad absoluta y muy positiva, y sirvió  
además para reafirmar y ampliar lo ya delineado en nuestras conversacio-  
nes afeteras, confirmando de esa manera lo expresado en el párrafo ante-  
rior con relación al Cro. R.-

#### APRENDIZAJE TECNICO S/ARMAS Y BALISTICA

La importancia de este trabajo quedó demostrada en la parte práctica  
por la efectividad de la misma.-

#### PRACTICA DE TIRO

En lo que a mí respecta-debido a mi total desconocimiento y experien-  
cia sobre tiro-, se demostró una vez más la preocupación de los cros, y la  
paciencia para corregir mi falta de capacidad y enseñarme el manejo de  
las armas, con un tacto y consideración que en ningún instante me sentí  
disminuido, pese que a mi torpeza les restaba posibilidades a ellos pa-  
ra su práctica.- Este fue otro factor altamente positivo.-

#### CRITICA Y AUTOCRITICA

Se dió en forma correcta y fue no solamente aceptada, sino que esa  
aceptación fue SINCERA. No olvidaré la lección que me dió el Cro. R. cuando  
vertí una opinión apresurada y estúpida sobre las mujeres en general.-

#### DISPOSICION

A mi criterio, fue en forma general aceptable, y si no tuvo el alcance  
deseado, se debió muchas veces a falta de la debida preparación física  
del Cro. J. y yo, que permitimos que el cansancio físico dominara nuestra  
voluntad. Creo que este es un error corregible.-

Para finalizar, reitero que la experiencia no sólo fue favorable, sino  
que la misma debe ser obligatoria para todo nuevo integrante como una de  
las tantas imprescindibles para nuestra formación.-

SECRETO

Manuscrito 25.1.73

D.D.I.....

PROCEDENCIA : CAPTURADO.EVALUACION : A-1TEXTO : Transcripción TEATUAL.-COMUNICACION A: Doc. incautado en el local de Hugo Arceche Echeto Alias GUSTAVO.-

El presente trabajo no es la invención o la sugerencia de un compañero sino el resumen de datos extraídos de la experiencia de varios compañeros que hicieron experiencias positivas de organización en los sectores que actuaron. Se recogieron minuciosamente, tal como se dieron y se trasladan a los compañeros que pueden necesitarlas. No incluye sectores como los CAT por falta de experiencia consolidada sobre el funcionamiento de estos.

DESCENTRALIZACION CON AUTONOMIA.

Los que predijeron que nuestra guerrilla sería rápidamente desbaratada como tantas guerrillas urbanas en el mundo, no tuvieron en cuenta que nuestra particular forma de organización nos hizo a partir de cierta etapa inmunes a cualquier golpe de represión.

Nos referimos a la división de la organización en pequeño. Tanto es así que fué a partir de la creación de las columnas que pudimos contestar a "El Rojo Vivo": "ahora somos indestructibles": traemos esto a colación solamente para que se de a esta forma organizativa el rol primordial que tiene en nuestra estrategia, porque vemos, que últimamente la división en columnas no ha corrido en proporción con el crecimiento de la organización.

La columna no es solamente la clave de la supervivencia de la organización sino también de la eficacia funcional. Un comando puede resolver un número determinado de problemas y no más, puede hacer funcionar un número determinado de gente y no más. No vale crear organismos intermedios y seguir creciendo esto aleja al comando de la base, los problemas igual llegan a él en última instancia, hay más organismos que controlar.

Cuando se crece no hay más remedio: crear otra columna. Esta fórmula, que para nosotros surgió de la práctica, es sintomáticamente parecida a la que han llegado las grandes empresas norteamericanas, esos pulpos internacionales que dominan el mundo y que conocen todos los secretos de la administración eficiente. Tienen un decálogo que se llama los "10 principios fundamentales de la administración moderna entre los que podemos citar: 1) "La descentralización sitúa la facultad de decidir lo más cerca posible de un lugar donde se desarrolla la acción". 3) "tiene que haber una verdadera delegación de poderes: con control previo no sirve". 2) "rinden más cuanto más sean especializados en la materia los administradores"

5) "Si el estado mayor central solo debe aportar orientación y experiencia. \*Servan Schreider "El desafío americano" pág. 266.

El último mandamiento determina que los encargados son totalmente removibles: si en la práctica uno sirve se le cambia inmediatamente por otro.

-\*-\*-\*-\*-\*-\*-\*

-\*-\*-\*-\*-\*-\*

Esto también vale para nosotros: porque haya fracasado algún comando de columna no hay porque suprimir la creación de nuevas columnas. Más bien cabe reprocharnos no haber sido lo bastante expeditivos para cambiar aquel comando a tiempo. Cuál es el número ideal para una columna? Una compulsión entre los compañeros que han tenido cargos de dirección da unánimemente una cifra varias veces inferior a la que tienen ahora las columnas: alrededor de 100.

Arriba de esta cifra ya se produce el imperdonable desperdicio de militancia y el abarrotamiento de problemas en los comandos que deteriora todo funcionamiento. Hay que combatir encarnadamente en los cros. La tendencia a acaparar tareas, la resistencia a desprenderse de contingentes de militantes a los que se está dando un pleno funcionamiento, incluso a desprenderse de contactos personales que no se pueden atender. hay que hacer una formación tan importante como el resto de la formación política en que cada cual sepa valorar exactamente hasta donde pueda cumplir y en la confianza a los cros. para delegarles las funciones que no se pueden cumplir. Es aquí donde se producen los más graves deformaciones que perjudican el funcionamiento. Así que la descentralización no se cumple sólo creando columnas; el traslado de tareas y responsabilidades de arriba abajo debe ser una tendencia personal. \*Cada responsable de algo antes de hacer un contacto, antes de trasladar un documento o un arma, debe pensar si esta tarea no puede ser trasladada a alguien más adecuado. En general las tareas llegan por arriba.

El arte del buen organizador es trasladarlas abajo al grado que corresponda. Por eso todo encargado debe tener todos los días su "hora burocrática", ese escritorio donde ordena las tareas del día, donde organiza sus contactos, pasa a otros lo que no le corresponde.

Si vemos a un cro. saturado por contactos y tareas que no les corresponden descontamos que es un mal organizador.

-\*-\*-\*-\*-\*-\*

-\*-\*-\*-\*-\*-\*

CALIFICACION DE LOS MILITANTES.

Como el funcionamiento que ha adoptado la organización descansa en la descentraliza

///...

///...ción con autonomía (columnas y células) y no tenemos más remedio que partir del hombre: el mejor sistema puede funcionar mal si no se eligen los hombres y mujeres adecuados.-

Todos tenemos una imagen de lo que un buen Tupamaro: honesto, humilde, inteligente, valiente, discreto, duro en el sacrificio y políticamente claro. Pues bien para ocupar un cargo en el aparato deben contar con otros requisitos como: conocimiento y especialización de la materia que se pone bajo su administración (político, militar, servicios, interior), iniciativa, dinamismo, decisión para sacar adelante las cosas, que tenga el respecto de sus compañeros y un mínimo de criterios burocráticos y de organización del trabajo.-

Todo esto está ampliamente explicado en un amplio estudio sobre "Calificación" de los militantes que creemos debe adjuntarse a este trabajo porque el militante es la piedra angular de la organización que se propone. Si nos pusieramos a analizar los problemas que con militantes ha tenido la Orga. en su historia encontraríamos las mismas deformaciones: la falta de humildad, la ambición de cargos (que por ejemplo fue el único común denominador imaginable el la micro), la falta de práctica casi siempre acompañada de exceso de teoricismo, el desconocimiento de la materia a su cargo y la falta de criterios de funcionamiento, por experiencia, que es casualmente lo que se trata de paliar en este trabajo trasladando las mejores experiencias de los compañeros que ocupan cargos y los desempeñan con éxito.-

La tendencia que hay que combatir es la subestimación de los cuadros trabajadores y la sobrestimación de cuadros intelectuales que deslumbran con sus brillantes exposiciones. BASTA recordar la experiencia de la 25 por un lado y por otro, para poner tres ejemplos: los compañeros que organizaron el aparato militar de la 10, los departamentos del norte, y la 15. Gros. trabajadores que en la práctica demostraron excepcionales condiciones como organizadores y propulsores.-

#### Comando y Reparticiones.-

Como se sabe el comando de Columnas colectivo por varias razones a saber: 1) ante la caída de unos siempre quedan otros que conocen todos los mecanismos para hacer marchar el aparato (por esto es fundamental que las reparticiones no se organicen como feudos y cada cual no conozca solo lo suyo "todos en todo para resolver cada cual en su sector para ejecutar"), 2) porque es un equipo que trabaja, 3) porque varios piensan mejor que uno.-

Ahora bien, asegurándose la continuidad por otros medios (comando "Fantasma" un comando puede ser de los Gros. si da abasto para las tareas. Una buena experiencia es la del comando lo más burocrático posible. Los Gros. se comprometen de que son meros administradores y están para dar directivas y se atienen a eso. Socorren las secciones más débiles de la columna y se desatienden de aquellas que están marchando.-

En cuanto a las reparticiones, varía con las Columnas. Una columna del interior no tiene sector político en la capital. En materia de organismos intermedios la experiencia es conocida: cuanto menos existan mejor. Para administrar las distintas reparticiones crear organismos colectivos solamente cuando uno solo no puede realizar la tarea. Nos referimos a reparticiones como servicio médico, técnica, radio, talleres, laboratorio, inteligencia (información). Desde luego reparticiones como aparato militar y reclutamiento (o aparato político) necesitarían de un equipo que los administre. Una buena experiencia realizada en algunos sectores militares (por ej. la columna 15): es la de sustituir el organismo intermedio por una reunión de encargados de células. Así el aparato de la columna se hace simple y sobrio al máximo que el mecanismo de un aparato clandestino. Es decir que hay que tender a la escueta fórmula de comando-reparticiones ("la dirección lo más cerca posible de la base", que decíamos al principio).-

Como reparticiones que han sido experimentadas en otras columnas y se recomiendan por lo necesarias: Servicios de infraestructura con tres funciones: fabricar berretines (que cuando se concretan se suele llamar de seguridad), edificar locales y conseguir locales. Es un encargado general un encargado de buscar locales permanentes (una persona con locomoción que haga esta tarea todos los días), y luego un encargado de berretines y edificación (que pueda ser en general) que hace las obras con los Gros. nuevos que están en proceso de endurecimiento y proletarización (pico y pala). La mano de obra se rota continuamente lo ideal es que nadie este en infraestructura más de dos meses, salvo los técnicos para que no conozcan demasiadas cosas. El otro servicio es el de formación e información. Emite material por periodos breves, como boletines internos.-

///... Contenido: algunos trabajos de formación sobre la línea de la Orga. y normas de funcionamiento y forma de declarar, etc. y además información todo lo interno no compartimentado y lo de interés político general. Tiene contacto fluido con los encargados de células para poder controlar que todos reciban la misma información.-

Para el interior el esquema organizativo varía sensiblemente. Una mínima parte está en Montevideo y el resto está disperso en una zona. Debe haber un Sub-comando en cada localidad, un fluido sistema de enlaces y una Oficina Central de Administración de la zona en el lugar donde se encuentra el Comando.-

El contacto se transforma, para el interior en una operación complicada. Hay que recorrer grandes distancias para hacerlos.-

Pero además se torna difícil hacerlo en la mayoría de los pueblos y ciudades del interior, donde la visita de un extraño en el pueblo es vista con simpatía y más aun en la zona. Salvo 3 ó 4 ciudades grandes donde los movimientos clandestinos pasan desapercibidos. El interior urbano no ofrece condiciones para hacer muchas de las actividades que se pueden hacer en esta selva de cemento que es Montevideo. Por lo tanto los contactos, cursos, etc. deben realizarse en Montevideo ó en las 3 ó 4 ciudades del Interior. Por eso la repartición "administración del interior", que pasa a ser un equipo de trabajo (importante) en estas columnas deben tener lugares apropiados para recibir y alojar a los que vienen de grandes distancias. El contacto fugaz en la calle, queda excluido para los casos del interior.-

#### - LA LUCHA EN LOS INTERIORES -

La mejor experiencia, que ya ha sido transmitida, es la formación de los cuadros recién ingresados por los casos de las células militares y la formación teórica-práctica de los mismos (lo que se llama la experiencia de la 15") ya trasladada a otras columnas parcialmente. Como se dice desde los primeros documentos de la Orga. el de lucha urbana por ej., nuestra organización no exige una gran politización doctrinaria sin que el caso este "claro". Claro en el objetivo y seguro en el método de lucha armada. Luego tener clara la estrategia y el funcionamiento clandestino. Todo esto se logra con la lectura comentada de los documentos editados por la propia Orga. Un caso. Un compañero que esta claro tiene un nivel político para llegar a los más altos cargos de la Orga, como ya ha sucedido con tantos trabajadores que han integrado los Comandos. Siguiendo con la formación, tiene que haber cursos de seguridad, de armas cortas y de largas, explosivos usuales, sanidad de primeros auxilios, vigilancias, levantar vehículos, cerraduras, berretenis, etc. Ahora bien llegado a cierto punto de formación tiene que hacerse teórico-práctico. Se le da la teoría marxista del conocimiento. El conocimiento teórico debe enfrentarse con la práctica. Hay (alguna) una interacción entre la teoría y la práctica.-

Hay que sacar a los alumnos a realizar algunas (pequeñas) acciones en o simulacros de acciones para que conozcan sobre el terreno todas las dificultades y fijen sus conocimientos teóricos al transformarlos en experiencias prácticas.-

Desde de luego esto descansa en un cuidadoso reclutamiento: la honestidad, discreción y entregamiento a la causa del caso nuevo constituyen la base para que esta formación teórica-práctica sea posible. Es decir permitan el mínimo de confianza para llevarlo a una acción. La forma es conocida, los integrantes de las células militares son, a la vez, instructores de los grupos de acción en formación, a los cuales se les dan cursos teóricos y los "saca" a pequeñas acciones, como: levante de chapas, aprete de vehículos, vigilancias, etc.

Para el interior el curso, teórico-práctico se hace más difícil. Se han experimentado con éxito estos métodos: el curso de hasta 10 a 12 casos en la Capital ó Balnearios con algunas experiencias de vigilancias y salidas al monte y posterior internación de los que han recibido curso en acciones, cursos en el monte, cursos en ciudades del interior, por ej. en semana de carnaval ó turismo para justificar llegada de extraños. Envío de instructores que deben estar completamente enterrados. Por eso, para que el cuadro del interior pueda formarse es imprescindible, por ahora mantener grupos militares en Montevideo, conectados a la zona, que formen y den "oportunidades" a los cuadros del interior.-

#### - EL SISTEMA GENERAL -

Para ilustrar con un ej. concreto los conceptos generales que venimos enumerando, nos parece conveniente transcribir el informe de un caso del aparato militar de una columna. Desde de luego, su aplicación sufre

///... variantes cuando el No. de células militares y otros factores difieren.-

"Los organismos intermedios del aparato militar estaban integrados por los responsables de cada grupo de acción. Generalmente eran 3 cros. por organismo intermedio y funcionaban con el cro. del Comando encargado del sector militar. La tarea de estos organismos era sistematizar la experiencia de la organización en cuanto a homogeneizar los niveles de los distintos grupos. Para ello se promovían todo tipo de cursos prácticos. Se trataba de que en los grupos hubiera división de tareas: artillero (recibía cursos de armas largas), granadero (recibía cursos de explosivos), por lo menos un chofer (curso de levante de autos)."

"Lo importante en esto es que los cursos salían y en poco tiempo, es decir, que la experiencia se trasladaba rápidamente a los grupos que recibían casi simultáneamente todos los cursos". "Otra tarea que cumplían los organismos militares consistía en determinar qué grupo había tal acción, etc., traslado de fierros, materiales, etc., todo lo necesario para la acción. Se planificaban acciones en que debían intervenir más de un grupo". "Se reunían una ó dos veces por semana para coordinar estos trabajos. Había un responsable de equipamiento (en el sector militar) cuya función consistía en abastecer a los grupos con fierros, municiones, ropa, documentos falsos, etc., y tenía un contacto diario con un cro. de servicios."

"había un contacto diario entre los cros. de cada organismo y el cro. del comando. Había un contacto diario entre ambos sectores militares."

"La compartimentación decayó en bien de un mejor funcionamiento. A medida que la columna exigía reunir sus grupos en cualquier momento, era necesario que cada responsable de grupo conociese como ubicar a cada uno de los integrantes. Esto logró que la columna saliera a la calle reuniendo a los grupos con una hora de antelación."-

"Se descompartimentaban los cros. que cumplían distintas funciones para agilizar el trabajo de la columna. Por ej. un cro. del sector militar conocía el depósito de materiales y fierros de la columna. Se descompartimentaban los locales de los grupos a los integrantes del sector militar, para efectuar reuniones del organismo."-

"Cuando no había locales se funcionaba en playas, plazas, parques, canchas de fútbol, restaurantes, etc. Pero nunca se detenía el funcionamiento, incluso en boliches se planificaban acciones (puesto que no había base de operaciones)"

"Los grupos generalmente golpeados, sin local, se veían en la calle, de dos ó de a tres por vez, y diariamente con contactos permanentes por si fallaba alguien."-

Auténtica:  
Por el Jefe de la Div. Informaciones.-  
Capitán

Juan C. Bonchera .-



del O.C.O.A.-

VHM.-

LUIS V. QUEIROLO.-

SECRETO

DI VISION EJERCITO I.-

Doc. Dis. Inf.-

PROCEDENCIA :Al.-

TEXTO: Transcripción TEXTUAL.

CORRESPONDE A: Doc. incautada en el Local de Walter Hugo Arteché Echeto,  
Alias "Gustavo".-

ACERCA DEL PARTIDO:

La historia de las revoluciones han demostrado, dentro de la heterogeneidad de las mismas, muchas cosas comunes. Todas las revoluciones que triunfaron lo hicieron bajo la luz del MLN. El MLN incluye la formación del Partido. Nosotros ya lo poníamos en el Doc. 1, que antes o después era necesario el Partido, escribíamos luego sobre él en: "FOCO O PARTIDO: UN FALSO DILEMA". -Es que el Partido no es una forma organizativa que existe ó no según la forma principal de lucha del momento. El Partido es una necesidad Revolucionaria que surge a determinada altura del proceso y que está destinado a organizar a los cuadros del Partido para que desparramados e incertos en diferentes lugares del proceso estén garantizando una ideología, una estrategia, una conducta revolucionaria, así como a dirigirlo.-

Hoy la organización está esparcida a lo largo y a lo ancho ya de nuestro país, sino de nuestra A.L. Tiene que haber un rojo andarivel que nos una porque sino no podremos estar ejerciendo la aut. táctica y el control estratégico.-

VHM.-

Auténtica:

Por el Jefe de la Div. Informaciones

Capitán

Juan C. Ronchera .-



Jefe del O.C.O.A.-

Colonel:

LUIS V. QUEIROLO.-

SECRETO

**SECRETO**

El 26 fue el resultado legal organizativo, de la Acción Armada. y su desarrollo como real fuente Política no fue organizado, primando el espontaneismo. A falta claridad de objetivos, métodos y táctica para el Frente de Masas.

Se ha dejado ahogar por los planteos generales de la lucha contra patronos y Gobierno. La vacilación Ideológica, la falta de precisión en los objetivos conquistar, la falta de un funcionamiento centralizado, anula la posibilidad de desarrollar reales cuadros dispuestos a asumir cualquier tarea designada. Esta indigencia política e ideológica no permite a los Militantes, contribuir seguros y dinamicamente al desarrollo y organización en el Mov. Obrero., a hacerlo salir del estado Actual, apareciendo entnces privado de una idea directriz Revolucionaria para convertirlo en Lucha Organizada contra el regimen, tendiendo a desarrollar la conciencia de destruir el regimen Social apoyado en la explotación.- La oligarquía se mantiene no solo por medio de la violencia si no tambien a la falta de conciencia, rutina, ignorancia y desorganización de las masas. El cometido del 26 no puede estribaren servir pasivamente al Mov. Obrero en cada una de sus etapas, si no en representar los intereses de todo el Mov. Obrero en su conjunto, señalando los objetivos finales, y como alcanzarlos debe hacerse conciencia de lo rutinario del trabajo de organización. Es necesario la lucha más intrasigente contra todo rutinarismo. Tiene que quedar claro que la estructura de cualquier organización

ESTA DETERMINADO POR EL CONTENIDO DE TAL ORGANIZACIÓN: Es necesario un plan sistemático de acción política, más o menos largo. pero para esto es necesario preparar militantes que no consagren a la Revolución sus tardes libres si no toda su vida, predenominando una actividad dispersa Por esto se hace necesario demostrar, en la vida Política de los Organismo la importancia del programa, Táctica, organización, educando las fuerzas para la lucha.-

-PUNTEO PARA UNA DISCUSION.-

- 1) El marxismo es un método de interpretación de la realidad, para cambiar esa realidad.-
- 2) No basta comprender la realidad objetiva, es necesario Organizar el instrumento.-
- 3) La organización es la fuerza centralizada del pensamiento revolucionario pero a la vez tiene que vivir intesamente, elevando su nivel Político e Ideológico sin lo cual no podrea ejercer toda su influencia, su fuerza su autoridad.-
- 4) Es la ofensiva.-
- 5) Es necesario un analisis Marxista de la actual situación, la relación entre clase-partido-dirección.-
- 6) Elaboración de Indicaciones Políticas rectoras de toda la Actividad del movimiento, a travez de un diario, o circulares internas semanales que desenvuelvan la discusión interna y presicen los objetivos a lograr
- 7) Apreciación de las enseñanzas de todo este periodo pasado.-
- 8) A existido una justa táctica?
- 9) Explicación de las causas de la actual crisis de organización.-
- 10) Indicar el papel fundamental del elemento obrero dentro del Mov.
- 11) Debe pasar al primer plano el trabajo de educación y organización en el Mov. Obrero. (Es necesario un Diario).-
- 12) Indicación del objetivo inmediato de lucha.-
- 13) Cada Agrup. y cada Cte. de base deben convertirse en verdaderos en verdaderos puntos de apoyo para la tarea de abitación, propaganda y organización de vastos sectores, esforzandose en impulsar su conciencia en dirección del socialismo revolucionario.-
- 14) Conquistar por medio de la influencia ideológica el papel dirigente en todo los organismos populares.-
- 15) Es fundamental Plantearse un programa político, concreto, de clase.-

////....

**SECRETO**

1111....

16) Será esta la única forma que las agrupaciones no se diluyan frente a otras organizaciones, permitiendo así mantener la coherencia de la línea.-

Auténtica:

Por el Jefe de la Div. Informaciones.

Capitán

Juan C. Ronchera .-



EL JEFE DEL O.C.O.A.-

Coronel

LUIS V. QUEIROLO.-

DIVISION EJERCITO No.1.-

**SECRETO**

DOC. DIS. INF.

PROCEDENCIA : CAPTURADO.

EVALUACION : A-1

TEXTO : Transcripción TEXTUAL.-

CORRESPONDE A : Doc. incautado en el local de Hugo Artoche Alias GUSTAVO.-

CAPITULO I :

ALGUNOS ELEMENTOS SOBRE LA TORTURA.-

Todo trabajo teórico sobre la tortura, por muy fuerte y claro que sea es flojo para enfrentarla. No alcanza con buenos argumentos. Las verdaderas soluciones deben buscarse en concreto que permitirá al militante no saber. Esta será la única garantía para conseguir los objetivos que nos hemos propuesto. Será garantía para que el militante que defeciona no lleve tras él a compañeros, a importantes sectores de la organización. Y nos evitará la pérdida del propio compañero que al quebrarse físicamente y aportar datos claves en abundancia termina por quebrarse moralmente, muchas veces con repercusión nefasta sobre otros compañeros a su alrededor.-

Si la influencia del compañero que defeciona se concreta en los momentos más duros, la repercusión puede llegar a ser mayor. Si es luego la prisión, motiva foco de atención constante. Los antecedentes de la tortura, como método eficaz, para obtener información son muy antiguos. Pero de lo hecho por los alemanes en la 2a. guerra, los franceses en Argelia, y los yanquis en Vietnam, podemos extraer una buena experiencia. Sin olvidar la fuente inagotable que es en este sentido toda la historia de la Policía del mundo hasta hoy. En casi toda crónica policial es posible encontrar elementos de relación por tortura, aunque habitualmente miremos estas noticias bajo este lente.-

De todo esto se infiere el convencimiento general en nuestros militantes, presos o en libertad, que este método utilizado con fortuna y aceptable contra todos los combatientes que cayeron en manos de las FF.AA. en 1972, tendrá mientras sea efectivo, larga vida.-

A pesar de este prólogo escéptico en cuanto al valor práctico de estas consideraciones, hay medios de los que el militante debe munirse y que son indispensables para afrontar esta severa prueba. Estos elementos pueden, en condiciones extremas, no ser suficientes, pero sin ellos no tenemos ninguna garantía. Nuestra obligación es dar al militante las armas apropiadas para este tipo de lucha que siempre será el complemento de un funcionamiento prolijo y estricto.-

1) La formación teórica a través de un agudo trabajo político constante; con tendencia a ubicar nuestra lucha, como apéndice de un enfrentamiento continental y como culminación de una lucha mundial contra el imperio.-

2) Nuestra responsabilidad, como organización y la particular de cada militante para llevar a término nuestros objetivos tratando de ahondar en: a) La seguridad en la continuidad de la lucha, b) Las posibilidades del logro de nuestros fines, incluctablemente, c) Necesidad y utilidad del sacrificio en los militantes y el pueblo.-

Estos elementos alcanzan su mayor validez en la tortura psicológica. 3) Estudiar y conocer a fondo el trabajo anterior en este sentido.- Sus fallas, sus posibilidades, valoración del proceso que nos condujo a la batalla del '72 en malas condiciones. Por ejemplo: sobrevaloración de la capacidad de sufrimiento de los militantes "politicizados" y "formados". Trabajo burocrático y poco serio con el Manual de torturas de las FF.AA. como con Moran Charquero etc. de relación por tortura, aun-

4) Incentivar el trabajo creador en cada militante en cuanto a sus posibilidades de cuartadas, conocimiento concreto de las circunstancias que se dan en el momento de su detención, conocimiento del enemigo, flexibilidad para adaptarse al mismo.-

5) Un factor importante en los momentos críticos es la moral del combatiente. He allí su cuidado permanente particularmente en condiciones desfavorables. Cabe citar como ej. las tropas de Rommel, que hicieron más de 3 años de guerra en retirada, pero ordenadamente, con el espíritu levantado y con idea clara de cual era en esos momentos su tarea. Esto se traduce en el ánimo con que enfrentamos la severidad de una detención en este momento.-

**SECRETO**

A su vez se traducirá en aliento a los compañeros en los momentos críticos. Su influencia es tal que por este apoyo o por su ausencia hemos salvado, o perdido sectores enteros. Y cuando se está solo y no existen posibilidades de apoyo uno debe ser su propio sostén. En condiciones extremas la única forma de vencer en la desigual batalla que el combatiente presenta a los torturadores, es la conciencia de su tarea y a través de ellas, del convencimiento de su propia fortaleza. - El bajar la guardia cuando el físico no responde, es generalmente fatal, e implica llevar a otros crós. a la misma situación. -

6) Es importante la valoración de la vida del militante también a través de un trabajo político adecuado. -

El conocimiento y la toma de conciencia y como en este oficio se arriesga la vida y por qué?, debe hacer carne en los compañeros. -

Así han muerto crós. en la tortura unos, asesinados y otros autoeliminados o también asesinados fuera de ella. -

En ningún caso el aportar datos fue ni será salvoconducto ni de buenos tratos ni de respeto por la vida. Al contrario, cada vez que el torturador logró una brecha en el militante procura sacar por ella mas información. -

Nosotros valemos como conjunto y por nuestra proyección como pueblo combatiente, pero la vida de cada uno de nosotros, en manos de un enemigo con carta blanca para sus tropelías, no vale nada. Solamente teniendo esto claro se pueden asumir responsabilidades dentro de la Orga. El ingreso es una responsabilidad, un comando es una alta responsabilidad (que aumenta si por esa participación se quedan otros crós.

Las sanciones a traidores y desertores deben ser ejemplarizantes y tremendamente duras. -

Para esto es necesario que al formar un juicio de la actitud de un militante tengamos en cuenta todos los elementos posibles. En todos los casos la preocupación principal debe ser salvaguardar la organización, en caso de duda y hasta tanto se aclare, los enjuiciados deben ser aislados. -

Es necesario un análisis que comprenda para cada caso el grado de compromiso del militante con la organización, para el caso de los torturados que defecionan, es necesario considerar el grado de tortura (época y lugar de caída), medida de colaboración con el enemigo (diferencia entre los que sabiendo lo dijeron todo y los que conociendo grandes sectores de la Orga. prácticamente no dijeron nada). -

Otro elemento importante es la actitud posterior. Muchos compañeros han aclarado sin ocultar los datos que aportaron al enemigo, pero existen muchas cosas que el enemigo conoce y no se sabe quien las aportó. También se debe tener en cuenta como algunos compañeros supieron superar ese momento y se transformaron en focos de aliento para los que comenzaban su lucha con las torturas, mientras otros se encerraban en actitudes mezquinas. -

Es necesario destacar que antes de hacer correr una opinión sobre el comportamiento de cualquier cro. deben reunirse todos los elementos ante dichos para no facilitarle al enemigo rumores que en muchos casos el mismo comenzó a correr alentado por los casos notorios. -

Situación muy reiterada en el 72. Se entiende que deben ser estudiados plazos mínimos de alarmas que el enemigo por razones tácticas no debe conocer. Estos plazos, no significa que luego de superados el revolucionario queda desligado del compromiso, esto jamás. pero si que el funcionamiento de la Orga. adaptado a él podrá evitar males mayores. Finalmente, que por ahora la lista de traidores condenados a muerte es escueta: Amodio, Alicia Rey, Jorge Mosquera, la mujer, el gordo Toby (casso) y Alicia Miguez (hay que agregar)

## CAPITULO II

### ALGUNAS FORMAS DE TORTURA

#### 1) Submarino

Pileta, tacho. Consiste en introducir al combatiente dentro de un recipiente con agua, (se utilizan tanques, piletas, bañeras, arroyos, zanjás de barro etc.) Se encapucha al cro, y se le sumerge luego de golpearlo, hasta hacerle perder el aire. También como prólogo hacen correr a palos por los cuarteles hasta que agotados y con una respiración alterada se les sumerge, la operación se repite hasta que produce el desmayo o el ahogo o que el médico (en los cuarteles donde controlaban directamente como en el batallón Florida) aconsejan detenerlo. -

En artillería 1 (La Paloma) utilizaban como técnica complementaria la introducción de alcohol o grapa en la nariz a medida que las fuerzas del torturado desaparecían y para evitar la situación de desmayos, las variaciones son múltiples ej: a) Habiendo estado de cubito ventral a una tabla, tipo matambre, se sumergía al militante impidiéndole todo movimiento, b) la misma técnica con una cuerda hundiéndolo hasta el fondo de la pileta (4 Caballería) y cuando se emerge a la superficie, se le tumba nuevamente de costado.-  
 c) Tacho electrificado, siguiendo el mismo procedimiento en el 9 de caballería y otros, se le aplicaban choques de corriente en el momento de haberse introducido el cuerpo.-

El submarino ha sido particularmente duro para los cras asmáticos (produciéndose casos de edemas pulmonares) Se les impedía en ciertas oportunidades, el uso de medicamentos y se le quitaban los inhaladores. En el 4 de caballería en plena crisis un cras reclamaba su inhalador, a cambio de esto le rompieron dos costillas a patadas. El agua de los submarinos constaba generalmente de una capa de diez centímetros de vómitos, sangre etc. de torturados anteriores y orines de los milicos.-

2) Aplicación de electricidad. Fue utilizado prácticamente sin excepciones en todas las unidades militares de las más diversas formas, a) aplicación del cable de 220 v. directo, se le ponía en todas partes del cuerpo. A un cras. en el Reg. 1 de If. (Cno. Maldonado) K 14 le lesionaron las neuronas al aplicarle el cable en la nuca, habiendo quedado con problemas cerebrales que se traducen en continuos ataques donde revive los interrogatorios. En el mismo cuartel y otros como el 4 de Cab. se le dibujaban números y svásticas en el cuerpo de los cras. b) Teléfono: se cierra un circuito aplicando el cable en dos lugares del cuerpo. Se utilizaron los oídos, ojos, dientes, testículos.-  
 c) Utilización de transformador (provocando menos voltaje, pero con largas horas por cada sección) d) Introducción de un palo donde se ata un cable y se lo envuelve en un trapo mojado, introduciéndolo en el ano o en la vagina aplicándole corriente, con esto se produjeron perforaciones intestinales, quemaduras, hemorroides, etc. Se la daba con los pies sumergidos en el barro y en choques cortos y reiterados a los efectos de provocar mayor reacción muscular.-  
 De la aplicación de corriente, quedaron secuelas: parálisis en diversas partes del cuerpo, dificultades para caminar, desequilibrios mentales y fartos.-

3) Caballote.- Este método consiste en montar a la persona sobre un caballote generalmente de perfil de hierro, "L" o "T" angosto, sin dejar que las piernas toquen el suelo. Se dejaba al torturado en esta posición varios días obligándolo a moverse continuamente sobre el, levantándolo y dejándolo caer golpeando los genitales. También se les balanceaba obligando a mantener los brazos en posición horizontal. Como consecuencia en algunos casos se sufrieron lesiones, inflamaciones e infecciones en la vagina y en los testículos, estas lesiones impedían moverse siendo particularmente penosas para las cras. que debían ser llevadas al baño u otras dependencias alzadas por soldados, las policías femeninas llegaron a los cuarteles después del período crítico.-

4) Utilización de drogas.- (Pentotal, Takiflexin etc). El uso de esta técnica se dió en forma reducida en virtud del poco resultado. Su aplicación produce luego de una larga sección de submarino, paliza etc. en el momento de total agotamiento del militante, luego de producirse el mareo realizan varias preguntas simultáneamente al oído buscando la confusión y contradicción. Para evitarlo hay que producirse un dolor fuerte y concentrarse en él, o en una palabra de respuesta para estas confusiones.-

5) Otras formas.- En algunos cuarteles se arrancaron las uñas de los pies (Ing 1) y luego en la carne viva se aplicaba la picana. En éste mismo cuartel y en otros Cab. 4 por ej. se introdujeron botellas pallos, caños de fusil en el ano, provocando lesiones que postraban e impedían la evacuación intestinal durante días. Violaciones Se produjeron violaciones a cras. y en algunos casos sin llegarse a ello, todo tipo de manoseos y presiones. Estas y las patadas en el vientre, produjeron abortos (a otras ambarazadas en cambio las trataron bien) en algunos casos. Otras veces se obligaba a la cras. a desnudarse y pasear en esas condiciones por los cuarteles. A otros compañeros se les hacía desnudar parados sobre una tabla con clavos cruzados.-

En algunos casos se utilizó el taladro del dentista aplicandolo sobre dientes y encías. A todo esto hay que agregar: 1) La paliza acompañada a todas las formas. 2) El no comer (durante días), escupir el agua o darla con sal. 3) Los plañtones. 4) Permanecer colgados. 5) Meses esposados permanentemente. 6) La capucha y la venda que junto con la mugre motivaron infecciones muy comunes en los ojos. 7) Ataques de claustrofobia, desequilibrios etc. 8) Actitud constante de acoso al detenido, no dejándolo moverse, dormir, ir al baño etc.

TORTURA PSICOLÓGICA

Es utilizada complementariamente a la física y tiende a buscar cualquier brecha para quebrar al militante y luego aprovecharla. Minar el ánimo y moral haciéndole perder su carácter de revolucionario, se dio en las mas diversas formas.-

- a) Fomentar delatores (que junto a los otros, los traidores podían llegar a conformar un panorama oscuro en el torturado), "si fulanito y manganito dijeron todo, vos que sos un piche te vas a hacer matar.
  - b) En caso de caer en grupo, jugar con el otro dijo todo "no te hagas matar", tirando verde para recoger maduro, o sea haciendo creer con un dato que saben "todo" que es inútil resistir. Juegan a la "verdad y mentira" y aún éstas les sirven. por lo que hay que tratar siempre de hallar lo menos posible sobre las preguntas de ellos, haciendo los versos con mucho cuidado. Otra forma de esto es traer un compañero para que hable de su derrota (Por ello cuando se este simulando, tener sumo cuidado de jamás emitir una opinión jodida cuando pueda haber otro error. pues éste no sabe que se está mintiendo y puede verse quebrado.-
  - c) Invención de otro tipo de historias, tendiente además de liquidar el torturado, a incentivar la tropa contra él, ejemplo: Fulanito es un asesino, estuvo en tal o cual acción (la boleta de turno)-Fulanita es una puta, dicen que en los berretines se acostaba con todos.-Fulanita se arregló con un oficial y vos te hacés matar. Estas historias generalmente inventan sobre aquellos cras. y cras. que los demás pueden ver como más tapas.-
  - d) Presiones con torturas a otros compañeros, ejemplos: Torturan a la cara frente al otro. (a a la inversa), padres frente a hijos, hermanos con enfermos, si no cantás a tu amigo el asfalto o lo meto en el submarino, y bueno si es jodido del corazón en tus manos está el salvarlo de la vida.-
- Frente a este método la má mínima debilidad es estar perdido y no estar para nada, el castigo del otro la actitud firme, en cambio los desconcierta por completo.-
- e) Simulacros de fusilamiento, se hicieron individuales, colectivos (Anírs los gritaba Viva la Revolución), en otros casos los hicieron bajar su propia casa (en el cementerio del Buceo) o desenterrar tumbas de seres queridos, caso de la trenca con Marcos.-
  - f) Utilización de traidores a) procurando datos con ellos (mandarlos a charlar con cras. que nada saben y hacen preguntas "A modio, Mosquera son buenos ejemplos. b) Haciéndoles hablar (o escribir cartas) frente a otros, legando a la organización.-

CAPITULO III QUEJES TORTURADOS

Cuando la caquería comenzó para el ejército la oficialidad llegó a un acuerdo (tácito o expreso) de ir para adelante, y en esto se incluye la tortura. En algunos cuarteles definieron la tortura como un método para conseguir información y toda su ampliación estuvo orientada en ese sentido. Fue más metódica (menos sádica) ej. Art. 1 (La paloma) Bat. Florida. En otros en cambio la cosa fue mucho mas a lo milico y utilizaron cualquier cosa, torturando ad. a muchas veces, simplemente porque sí, no preguntando nada, o cosas totalmente generales que las decían por costumbre, la guerra fue ganada por los capitanes, estos los tenientes, y alfereses. fueron los que tuvieron (y después también) contacto directo con nosotros, los que se jugaron, los que torturaron, los jefes de las unidades seguían de cerca los interrogatorios y torturaron a veces depende del cuartel que fuera (los jefes son los Tte. coronales y los mayores).-

De la tropa elegían un grupo seleccionado de sub-oficiales, sargentos cabos y algunos soldados (los más aptos para el servicio) los demás no participaban e incluso se les impedía en algunas unidades pasar por donde se estaba torturando. Hubo veces (cuando la Orga. actuaba afuera, que mojaban todos calientes y manejados), ellos y nosotros, los jefes del ejército no estuvieron prácticamente nunca directamente con noso-

...  
-tros (Grales y Cnles.)ellos ordenaban. La actividad del S.I.D. (servicio inteligencia defensa) fue poca en los momentos de gran auge, pero luego cuando vino "la paz" fueron tomando importancia (para averiguar nuevos puntos). Deben destacarse también los médicos y enfermeros que actuaban como respaldo de la tortura, los podemos clasificar, en los torturólogos y .....  
En los que cumplian para mantener el puesto, pero ayudándonos en lo posible, y los que se jugaron por nosotros en múltiples manifestaciones de humanismo.-

-----000-----

Auténtica:  
Por el Jefe de la Div. Informaciones.-  
Capitán  
Juan C. Ronchera.-



El Jefe del O.C.O.A.-

Coronel:

LUIS V. QUEIROLO.-

**SECRETO**

DIVISION DE EJERCITO Nº.1.-

D.D.I.....

PROCEDENCIA : CAPTURADO.

EVALUACION : A-1

TEXTO : Transcripción TEXTUAL.-

CORRESPONDE A: Doc.incautado en el local de Hugo Arteché Echeto Alias GUSTAVO.-

UTILIZASACION DEL METODO PARA LA REALIZACION DE UNA OPERACION .-

Quando recibimos un objetivo, lo primero que debemos hacer es su ENCUADRE POLITICO: el cual hacemos aplicando, también el método. Luego de éste, pasamos a aplicar el METODO, por lo cual debemos seguir indefectiblemente los siguientes pasos:

1) OBTENCION DE ELEMENTOS OBJETIVOS:

- a) recolección de elementos objetivos para el cheque y/o vigilancia.-
- b) antecedentes de chequeo y/o vigilancia.-
- c) planificación de chequeo y/o vigilancia.-
- d) realización del chequeo y/o vigilancia.-
- e) crítica y autocrítica del chequeo y/o vigilancia.-
- f) experiencia recogida.-

De esta forma hemos recogido todos estos datos:

- verificación de los datos de la información.-
- datos de la zona.-
- datos de la manzana.-
- datos del objetivo.-
- movimientos de gente que se efectúan dentro del objetivo (horarios de entradas y salidas y número de ocupantes).-

Aquí debemos cuidar de no recoger elementos subjetivos como ser: "es un viejo piola", pues nosotros no sabemos cómo reacciona frente a un fierro y a un compañero que le diga :somos tupamaros.-

- 2) OBTENCION DE ANTECEDENTES, es decir, de experiencias anteriores.-
- 3) PLANIFICACION:
- 4) ACCION.-
- 5) CRITICA Y AUTOCRITICA.-
- 6) SENTAMOS EL ANTECEDENTE.-



El Jefe del O.C.O.A.-

Coronel:

Luis V. Queirolo.-

Auténticas:

Por el Jefe de la Div. Informaciones.-

Capitán

Juan G. Ronchera.-

**SECRETO**

SECRETO

DIVISION DE EJERCITO No.1.\*

D.D.I.....

PROCEDENCIA : CAPTURADO.

EVALUACION : A-1

TEATO : Transcripción TEATUAL.\*

CORRESPONDE A: Doc.incautado en el local de Hugo Arteché Echeto Alias GUSTAVO.-

LA COMPARTIMENTACION : Desde luego, todo militante debe tener un mínimo de conocimientos para poder actuar. En primer lugar, los objetivos generales de organización; en segundo lugar, una idea acabada sobre los medios o estrategia para lograr esos objetivos, porque el militante revolucionario no es un autómatas y necesita comprender el proceso en el que está participando.

Se ha elegido la palabra "compartimentación" para designar la forma en que se da información a un miembro del grupo armado; no es que se prive completamente de información a un miembro, sino que sobre los puntos que afectan a la seguridad, se le da información estrictamente necesaria para funcionar en el compartimento de la Orga en el que le ha tocado hacer su militancia. Es decir, se busca que cada uno solo tenga la información parcial imprescindible sobre los puntos que interesan al enemigo para destruir el Movimiento, de forma que la caída de ese militante no comprometa la seguridad de toda la Orga. ni el sector donde militaba.-

La compartimentación se logra a través de una serie de medidas que ningún revolucionario que quiera hacer realmente la revolución puede considerar ridículas: nombres falsos para presentarse ante los compañeros, precauciones extremas en la conversación para que ni se den, ni se dejen traslucir informaciones compartimentadas, concurrir a los locales con los ojos tapados (utilización de lentes ciegas), entre otras.;

La idea gral. de la compartimentación se puede plantear así: TODO MOVIMIENTO revolucionario que pasa de las palabras a los hechos tiene contrastes, militantes que caen en manos del enemigo, tentativas de infiltración, etc. Esto es inevitable, lo que es evitable es que un contraste, que un cro. o un grupo caiga arrastrando tras de sí a toda la organización, es decir, frustrando o postergando la revolución.-

Esto se evita con la compartimentación. En los militantes que no cumplan las normas de compartimentación hay que ver una de estas razones: o que no tienen una visión global y no comprenden la importancia de esta medida para que el grupo revolucionario perdure a despecho de los contrastes parciales (ya a estos cro. vayan dedicados fraternalmente estos apuntes), o que están en una actitud que puede resumirse en esta frase: "¿que importa la revolución cuando yo haya caído?", en cuyo caso el problema es más grave.-

Entonces, partiendo de la base que todo compañero que ingresa a la Orga tiene como meta hacer la revolución, tiene que quedar claro y sin lugar a dudas que <sup>aquel</sup> que transgrede las normas de compartimentación, no tiene derecho a integrarla y es un traidor en potencia

Auténtica:

Por el Jef de la Div. Informaciones.-

Capitán

Juan C. Bonchera.-



El Jefe del O.C.O.A.-\*

Coronel:

LUIS V. QUEIROLO .-

SECRETO

PROCEDENCIA: A 1.-

TEXTO: Transcripción TEXTUAL.-

CORRESPONDE A: Doc. incautada en el Local de Walter Hugo Arceche Echeto.-  
Alias "Gustavo".-CROS:

El País ésta recorriendo un duro camino de Dictadura, de crisis, de entrega, de vez en cuando el Gob. Cívico-Militar que sopor-  
tamos proclama sus buenas intenciones para con el Pueblo y el País

No recuerda la historia Gob., por peor que haya sido, que no  
las proclamará y si recuerda siempre que ha sido con los sacrifi-  
cios del pueblo (y las luchas) con los que se ha construido perma-  
nentemente todos los avances de la humanidad. Los hechos estan  
bien claros, este ha sido el Gob. más fuerte de los últimos tiempos  
Ha hecho lo que ha querido y el País está cada vez más en crisis,  
más hipotecado y con menos libertades.-

Fué este un año record de muertes de militantes, de presos, de  
Leyes retrógadas, de abusos y de carestías.-

La dependencia extranjera continúa al igual que la corrupción  
El País necesita tomar por nuevos rumbos, el País necesita ser una  
realidad donde le pueblo pueda desarrollarse. Debemos recuperar la  
Patria, hacernos dueños de nuestro destino. Y esto dicho una y mil  
veces, esto desarrollado otras tantas nos llevó a estar en la co-  
rriente; pero basta esto? basta estar? qué papel juega el pueblo y  
particularmente los trabajadores? Debemos ser adherentes, pasivos,  
ó militantes activos por nuestras ideas, por nuestro programa; sólo  
el nivel político tiene cabida en el proceso; está al margen la  
organización sindical? Si el pueblo debe ser el actor principal  
del proceso, a través de que canales este ejerce su papel? cómo se  
orquesta la lucha de los trabajadores? se puede luchar sin organi-  
zación?.-

A poco pensar cualquiera puede contestar que debemos todos  
ser participes activos del proceso y que debemos procurar que  
sean más los Hombres y Mujeres.-

VHM.-

Auténtica:

Por el Jefe de la Div. Informaciones  
Capitán

Juan G. Ronchera .-



El Jefe del O.C.O.A.-

LUIS V. QUEIROLO.-

DIVISION EJERCITO I.-

JOC. DES. INF.-

**SECRETO**

PROCEDENCIA: A-1.-

TEXTO: Transcripción TEXTUAL.-

CORRESPONDE A: Doc. incautada en el Local de Walter Hugo Arteché Echeto.  
Alias "Gustavo".-

Con el solo interés de aportar elementos, o tan solo hacer notar la inquietud permanente de nuestros militantes, encaramos dicha tarea.-  
Momentos difíciles nos toca vivir y la historia reclama nuestra participación. Situarnos en el papel de vanguardia y asumir sus responsabilidades nos implica una tarea ardua y prolongada.-

Hacer incapié en la frase del documento 1, que dice: Debemos pues empezar una lucha prolongada y no esperar prolongadamente una guerra que sera corta".-

No debemos pensar en victorias cuando no hemos concretado en la práctica una reestructuración interna y a la postre externa, sin asimilar la experiencia y a su vez combatir primero las consecuencias de la derrota.-

Nos sobran elementos y perspectivas como para actuar. La situación Nacional, la conjuntura latinoamericana nos llama a participar. La lucha armada se justifica y se fortalece en la práctica.-

La crisis si bien es nuestro mejor aliado, debemos capitalizarla en la práctica. Todos conocemos métodos y la forma de plasmar dichas conjunturas.-

La cuestión no esta en retroceder o adelantarse al proceso, sino en organizarnos internamente para la lucha. Hoy más que nunca debemos alimentarnos de los documentos reeplerlos. Ayudándonos a ubicarnos en la etapa correcta que estamos viviendo. Es y será siempre un instrumento corrector de nuestros errores.-

Dichos documentos reflejan una experiencia concreta y nos señala el camino para salir de la emboscada que nos a llevado el destino.-

Reconociendo a su vez, nuestras deficiencias y lo contraproducente de nuestro funcionamiento. Nosotros nos detenemos y nos detuvieron en el proceso, pero el proceso en sí, no se detiene. No nos espera, somos nosotros los que debemos alcanzarlo y habrír con el machete en mano el camino a las masas.- Comprendiendo políticamente el carácter de la tarea y su importancia.-

Ser concientes de existen tareas, es nuestro primer paso, el segundo es entender políticamente la misma.- Notamos a simple vista los problemas de los otros, que sobre sus hombros recaen la responsabilidad de atender a otros. La falta de información, la tarea silvestre, los pocos recursos económicos, la carencia de infraestructura, la falta de apoyo orgánico para encarar nuevas tareas, la mala distribución de las mismas, en una palabra estamos desorganizados. Nos planteamos reaparecer en la vida política, trabajar en los gremios, en los sindicatos, en los partidos y no hemos empezado la tarea de reorganizarse. ¿Cuál es la tarea primordial?, creo que esta a la vista de todos nosotros. Empezar aisladamente esta tarea es cortoplacismo, suena incoherente si bien entendemos necesario realizarla, debe estar ordenada y esto es imprescindible. Se debe encarar desde su dirección hasta sus bases. Entonces sí. Hay mucho trabajo y muchas perspectivas. Pero partiendo del pique y esto no tiene levante, de que toda vanguardia revolucionaria como tal debe tener un elevado índice de organización y de combatividad.-

La aparición y el accionar de otras organizaciones revolucionarias requieren nuestra presencia y a su vez poder crear una estrategia continental.-

El hecho concreto Argentina, el peronismo a pocos días de tomar el poder, puede ir gestando una conjuntura rioplatense. Las conjunturas internacionales, la conjuntura nuestra, rica en elementos dinamizadores del proceso, contradicciones y crisis del poder político. Perspectivas de un Golpe Militar. A la vista esta la decadencia del parlamento y sus colaterales, y los partidistas.-

Es hora de pensar ¿cuál es y fue siempre el objetivo del MLN.? cual es su tarea., organizar las masas actuando dentro de las masas y no ellas dentro del MLN. En el documento 5 señala que: "Historicamente esta demostrado que los procesos que más profundos y revolucionarios

**SECRETO**

////....

rios cambios han llegado, son aquellos en que las masas estuvieron armadas y arrimaron por la violencia a sus objetivos".

Pero queda claro que esto se llega organizadamente. Con un trabajo diario, codo con codo, con una visión revolucionaria del momento

A un año del naufragio, paramos y hacemos una retropección de los hechos, no vemos en el momento que en su conjunto el MLN haya capitalizado e integrado la experiencia.-

Organicamente no estamos preparados. Hemos sacado gente hacia el exterior, estamos llevando a cabo un plan de recambio. Y vemos en consecuencia una organización más pesada, menos ágil, sin dinamismo y eso que cuantitativamente somos menos, le hemos reducido el "blanco" al enemigo y hemos elevado en nivel cualitativo, pero la mala organización, la enérgica de nuestro pequeño accionar (contactos) la no descentralización de las tareas, nos puede llevar a tropezar de vuelta con la misma piedra. Dónde radica el error? Dónde está nuestra falla? Muy sencillo "nos estamos largando un pedo más grande que el culo".-

El camino es claro, prepararse y organizarse es la tarea, capitalizar la experiencia de nuestros errores es un deber revolucionario.

Si olvidamos el pueblo como principal protagonista de la revolución, terminaríamos aislados, seríamos foguistas, no entendiendo como imprescindible en el momento las tareas de las masas.-

No olvidar nuestra consigna: "Habrá patria para todos o no habrá patria para nadie. "Libertad ó Muerte".-

-----

Auténtica:

Por el Jefe de la Div. Informaciones.

Capitán

Juan C. Ronchera .-



del O.C.O.A.-

Coronel:

LUIS V. QUEIROLO.-

DIVISION EJERCITO No.1.-

DOC. DIS. INF.-

PROCEDENCIA : A-M

TEXTO : Transcripción TEXTUAL.-

CORRESPONDE A: Doc. incautado en el local de Hugo Arteche Echeto  
Alias GUSTAVO.-

**SECRETO**



EL FRENTE DE MASAS Y LA REVOLUCION ORIENTAL.-

La relación entre la organización político-militar y el pueblo es una relación decisiva en torno a quien ganará la guerra. El pueblo debe ser la fuente logística de los nuevos combatientes de pertrechos e informaciones... para nuestro ejército a nivel estratégico (MAO) Esta relación entre la vanguardia y el pueblo no es una relación idealista ni platónica sino concreta, organizable, es decir, susceptible de ser organizada al nivel de la guerra y del desarrollo de la fuente logística misma. El pueblo es nuestra principal fuente logística a nivel estratégico en relación a esta guerra; la org. creará o tendrá de hecho todas las reservas y redes estratégicas dentro o fuera del alcance del enemigo (cros. de Chile, cros. de adentro, cros. des-encuadrados, etc.) pero todas ellas tendrán un papel secundario frente a la primera. Es lo que nos diferencia del enemigo: tenemos un objetivo justo que encuadra en los intereses de las masas populares: ellos tienen intereses injustos que van contra los intereses de nuestro pueblo: por tanto a pesar de su psicopolítica de masas, que irá perdiendo terreno, nuestra org. irá ganando a la potencial reserva, la irá organizando y poniendo en movimiento a la vez que cuestionado el poder del enemigo irá estableciendo el poder revolucionario. El instrumento de influencia y organización de la org. sobre el pueblo es el FRENTE DE MASAS. En la presente etapa es de singular importancia el llegar a un profundo análisis sobre el papel que cumplió el FM en nuestra derrota táctica. Este análisis, lleva implícita la necesidad de solucionar las graves deficiencias en el fm y de hacer pasar a este, a un ritmo de desarrollo consecuente con las necesidades de la revolución.-

EL FRENTE DE MASAS

En los primeros momentos la Org. podía decir sin temor a equivocarse que el accionar era su forma de llegar al pueblo y de ganarlo; pero ya al expandirse la influencia surgió la necesidad de formar un FM que canalizara y organizara esa influencia. Así surgieron o se desarrollaron UTAA, los FER etc. Ya desde ese momento a mas de la influencia de la Org. surgía otra forma de influencia que actuaba conjuntamente con la influencia de la Org. pero que era independiente de esta. ¿Las dos formas de influencias comenzaron a formar una independencia: si marchaba mal una, irradiaba su mal funcionamiento a la otra o la afectaba en cuanto afectaba al conjunto del proceso; si marchaba bien una beneficiaba también a la otra forma en cuanto beneficiaba al proceso. Al surgir el 26, el papel del FM creció en importancia al crecer en extensión; el 26 abarcó con una mano todos los sectores, estudiantil, zonal, obrero campesino. El 26 supo organizar la gran influencia creada y desarrollarse hacia otros núcleos de pueblo que si bien veían la "izquierda" no comprendían aun el papel de la Org.: así con el impulso del 26 surgió el Frente Amplio que debía ser llamado a ser el FM de toda la influencia progresista. El 26 supo adaptarse al período electoral y a su objetivo particular dentro del objetivo revolucionario: ganar masas para la revolución, organizarlas y movilizarlas; durante ese período el 26 creció convirtiéndose en una de las mas grandes fuerzas dentro del movimiento popular de esos momentos.-

Aquí surge la pregunta: ¿Que tipo de FM necesitaban y necesitan la revolución; adaptado a que objetivos se debe plantear el trabajo en el seno de las masas populares?.-

Nuestro frente de masas, el FM de la revolución, no puede ser el mismo tipo de FM que tiene el reformismo ni la oligarquía, uno y otro frente tiene naturaleza distinta y finalidad distinta a la Finalidad y naturaleza del FM de la revolución oriental; sin duda el análisis de nuestros objetivos y de los suyos nos puede conducir a una definición sobre las formas organizativas de nuestro FM.-

///...

///...

El (los) Frentes de masas de la oligarquía se manifiestan en las presentes etapas como frentes electorales, su objetivo es mantener a los representantes de la oligarquía en el poder, subordinado a ese objetivo la oligarquía mantiene como principal instrumento permanente del FM a la propaganda sicopolítica de los medios de difusión. Por otro lado mantiene pequeños destacamentos represivos (JUP, CUT, etc) que se mueven como pseudo-frentes de masas. El apogeo de su aparato se da en el proceso electoral, cuando la sicopolítica de los medios de difusión se reproducen y aparecen movilizaciones de masas organizadas por una estructura electoral que renace cada vez. El objetivo del FM de la oligarquía es mantener el régimen por medio del "proceso institucional", su objetivo inmediato; conseguir votos e impedir la toma de conciencia del pueblo.-

Los frentes de masas del reformismo pueden ser divididos en dos tipos el (o los) de la burguesía nacional (Por la Patria, Mov. de Rocha, etc.) y los del social reformismo (socialismo de palabra-reformismo de hecho).-

Los frentes de masas de la burguesía nacional son casi fundamentalmente frentes electorales. A posterior del período electoral queda funcionando un aparato parlamentario opositor que enfoca electoralmente su influencia. Su objetivo llegar al poder, restablecer la legalidad burguesa en cuanto al orden institucional mantener el status que es su permanencia política.-

En cuanto al frente de masas del social-reformismo está representado por dos niveles que se complementan: el nivel sindical y el político.-

El FM a nivel sindical es donde mueve su forma economicista, en el una capa de la dirigencia se constituye como una "Aristocracia Obrera" con sobresueldos, viajes al exterior, "prestigio personal" en el escalamiento de posiciones. Este sector forma la BASE SOCIAL del social reformismo en el ala sindical.-

Los intereses de esa base social se manifiesta en su voluntad de mantener el Status Quo, mantener la legalidad burguesa y si es posible reformarla, manteniendo así sus privilegios.-

Por estas causas cuando se siente fuerte para hacerle el social-reformismo trata de impedir y neutralizar la influencia del frente de masas de la revolución.-

Y al FM a nivel político donde el socialreformismo plantea la válvula de escape, la "unidad también política de los trabajadores" Plantea en términos (que sin negar en la teoría la tesis marxista-leninista de la inevitabilidad de la revolución violenta) se propone una competencia electoral con los administradores del imperialismo, siendo estos últimos los dueños del aparato.. El objetivo del FM de los socialreformistas es canalizar su oposición, juntar votos opositores para mantener y consolidar su base social en el FM. Los FM de la oligarquía y del reformismo tienen un algo común que es contrario a los intereses del movimiento popular a causa de que buscan mantener el status quo sus objetivos son al más largo plazo posible.-

El FM de la revolución, no es electoral pero tampoco desdén la utilización de la legalidad burguesa y de su sistema electoral cuando los intereses de la revolución lo indican. Trabaja en el campo que más le es conveniente. Su objetivo la revolución, le indican hacer un trabajo o fondo de concientización, organización y movilización de masas; por su realidad se divide en estudiantil, obrero, barrial y campesino. A su vez se extiende entre otros sectores que son susceptibles de ser unidos en este objetivo: familiares de presos, desocupados, etc).-

En el sector estudiantil se brindan grandes posibilidades de trabajo para el FM revolucionario. Basta llegar a la comprensión de la necesidad de llegar a las masas estudiantiles e instrumentar los métodos (métodos de formación masiva: asoc. de est. regidos por asambleas de clase y junta de delegados buscando la participación a todos los niveles de la base; métodos de formación política: apertura de los frentes necesarios para captar, concientizar y organizar a las masas estudiantiles).-

En el sector trabajadores el trabajo debe darse a profundidad para formar la base social de la revolución oriental. Hay una tendencia dentro del mov. sindical a desprenderse del oportunismo es tarea primordial en este momento en ese sector convertir esa tendencia en una

///...  
SECRET

separación real y definitiva entre el Mov. sindical y el reformismo con una participación real en el proceso de revolución social.-

En estos dos sectores se da una alianza táctica contra el reformismo en la tendencia.-

El sector barrial se constituye sobre la estructura ya montada de los Comités de Base del Frente Amplio. Allí aparecieron las agrupaciones barriales del 26, y de los grupos de la corriente (en algunos lados). ¿Cuál es la actitud que hay que tomar ante este trabajo? Haciendo un análisis más o menos profundo de la realidad salta a primera vista la característica fundamental del trabajo barrial, este se efectúa sobre la población de una zona entre las cuales se encuentran los más diversos estratos sociales a saber, obreros, empleados, comerciantes, burgueses, etc. De la misma manera se puede hacer una división entre estos mismos grupos sociales entre avanzados, intermedios o liberales, atrasados y enemigos. Ahora bien al establecerse en una zona el primer deber del núcleo militante es saber ¿dónde están los amigos (y que clase de amigos son)? Y ¿Dónde están los enemigos (y que clase de enemigos son)? Para hacer este relevamiento el grupo militante del Frente de Masas debe estar provisto de una herramienta adecuada que a la vez de centralizar el trabajo sirva como una cobertura "pacífica". Este papel es cumplido más o menos bien por el Cte. de Base del F.A. En él participan todos los grupos de la corriente y los reformistas que en el último período han hecho abandono parcial de los Cte de Base. La relación con el reformismo debe darse en relación a su posición; si participa en el objetivo de trabajo, aliarnos; si participa parcialmente, aliarnos con ellos parcialmente y desplazarlos en sus posiciones no correctas con el proceso, si no participa y truncan, hacerles la vida imposible para que se vayan mientras se sacan las cosas de cualquier modo. Hay que grabarse esto la Unidad como la comprendemos nosotros se da en torno a objetivos y no "en gral.", una unidad por la unidad misma propia del oportunismo. Así debemos comprender la unidad no solo con los oportunistas sino incluso con los grupos de la corriente al constituirse se forma como alianza política teórica y práctica de lo contrario queda trunca la alianza. No debemos olvidarnos que para poder llevar adelante un plan de trabajo en un CB debemos pues ante todo tener las manos libres, por eso nuestra primer tarea para poder cumplir nuestro objetivo es conseguir tenerlas libres. Luego surge el reconocimiento de la zona, el ¿Quién es quien? Este trabajo de tanta importancia, pues nos da los milicos, tiras, militares, fascistas a la vez que hace el reconocimiento de los amigos (avanzados, intermedios o atrasados) y nos lo da de la mejor manera tendiendo una red de información en el mismo pueblo, se realizará y se organizará en relación directa con las condiciones del lugar y del grupo militante. (por ej.: una zona de 10 manzanas se hará en un solo plan tanto con 6 militantes como con 30, pero una zona de 80 manzanas se dividirá según la cantidad de militantes en 6, u más pedazos o subzonas de trabajo, El método único de trabajo. En ese período es la barriada gral. es decir casa por casa. Aquí en este trabajo al hacer el relevamiento se buscará completar a la vez el trabajo de infraestructura del CB buscando sobre todo lograr contribuciones económicas mensuales que en su conjunto logren autosostener financieramente el CB con la participación popular. De este trabajo indefectiblemente surgen nuevos militantes, Estos nuevos militantes no se incorporan a causa de la poca o mucha cantidad de cruz. que hayan sino por la dinámica introducida. A partir de este relevamiento a nivel de CB y sobre toda la población de la zona se desarrolla un trabajo de relevamiento sobre el sector de los avanzados o frentistas por parte de la agrup. 26 este trabajo busca definir a tres sectores (reformistas, independientes o grupos de la corriente y pro 26). Este trabajo debe ser llevado conjuntamente con el otro y no desfazarse una forma que fue probada era hacer el trabajo a nivel CB toda la semana (este es sobre toda la zona) y el trabajo a nivel 26 un solo día de la semana (este trabajo es la síntesis del anterior) Para comprenderlo mejor pensemos en una metáfora, pensemos en un punto con 4 áreas concéntricas a su alrededor. El centro es el CB el primer círculo los avanzados o frentistas, el 2do., los intermedios o liberales, el 3ro los atrasados o reaccionarios, el 4to. los enemigos.-

///...

///...

Las barriadas forman estos círculos ante la existencia del CB, el deber del "Frentito" de masas es conocer estos círculos y cambiar su composición, es decir hacer avanzar al primer círculo hacia el centro, empujar hacia el primer círculo a los intermedios y con el impulso y la movilización obligar el avance de los atrasados aislando así a los enemigos. Para lograr este objetivo es necesidad 2da de Frentito de masas el meter raíces en el pueblo o sea el sacar raíces desde el punto que lleguen a los círculos más exteriores. A este objetivo se llega haciendo un trabajo por sectores con barriadas específicas a cada sector con materiales específicos, etc. Aquí no termina el trabajo, este es una continuidad que se establece mediante el trabajo creativo y directo con el pueblo, influyendo y variando la correlación de fuerzas entre los círculos, organizándolo en todas las formas necesarias y posibles estos es decir 26, corriente, CB, grupos de vecinos, comités de familiares, ctes de lucha por trabajo, etc. Pero el rasgo general de todo el proceso es que el trabajo se desarrolla llendo al pueblo y no esperando que este venga a nosotros, esto es decir subordinando las formas de trabajo indirecto (Mesas Redondas, Actos, Pegatinas, Volantes, murales, pasacalles, carteleras) a las formas de trabajo directo con el pueblo (Barriadas Grales, específicas, con materiales, etc) Este es el elemento que nos distingue del FM del reformismo: a nosotros nos interesa organizar, movilizar y reforzar el mov. popular para una revolución que construimos nosotros mismos y que no queremos postergar para el infinito por lo cual trabajamos por lograr en el mínimo de tiempo el máximo de resultados de influencia, organización y movilización de masas. La conclusión no se hace esperar: NO NOS SIRVE CALCOS CIEGOS!, FORMAS NI OBJETIVOS DE LOS FM YA EXISTENTES, NUESTRO FM DEBE ..... EN BASE A LAS NECESIDADES DE LA REVOLUCION Y DE LA IDEOLOGIA REVOLUCIONARIA. NECESITAMOS UN FM AGIL, DINAMICO, CAPAZ DE CUMPLIR SU OBJETIVO, ESTO ES DECIR, LLEGAR A LAS MASAS NO EN LA PALABRA SINO EN LA PALABRA Y LOS HECHOS. Para eso, lo repetimos, no debemos calcar experiencias, sino aprovechandonos de ellas dar los pasos necesarios para cumplir nuestro papel en el FM, ser un frente de las masas con las masas y no un frente de intelectuales que añoran a las masas desde su fácil liberalismo.

#### EL MILITANTE DEL FRENTE DE MASAS

El militante del Frente de Masas es un revolucionario, en cuanto está construyendo la revolución en su lugar de trabajo. Suyas deben también las características del revolucionario: HONESTIDAD, CREATIVIDAD, HUMILDAD, COMPRENSION DE SU PAPEL Y DEL PAPEL DE SU ORGANIZACION, COMPRENSION DE LA LIMITACION DE ESE PAPEL DE POR SI MISMO ANTE EL PAPEL DE LA ORG. EN SU CONJUNTO, ENTREGA. La falta de cualquiera de estos elementos en un militante significa que este aún no ha llegado a ser un revolucionario.

#### LA SITUACION EN EL FRENTE DE MASAS

Al sumarse el ejercito a la escala represiva, el 26 comenzó a sentir los golpes a profundidad. Estos golpes se fueron escalando, pasando por el 14 de abril hasta hace unos 6 meses. Este período comprendido en la org como el de la derrota táctica dejó muchas cosas al descubierto.

En primer lugar dejó el descubierto que el FM no se había preparado seriamente para un ataque del enemigo en toda la línea. A los cuadros capacitados capturados no los sustituyen cuadros capacitados, sino cuadros con carencias básicas (falta de humildad, liberalismo, falta de honestidad, de creatividad, falta de entrega, etc.) La regla de la Guerra del pueblo de que el militante caído los sustituyen nuevos militantes del pueblo, no tuvo andamio pues la formación cerrada esto es decir la formación para núcleos selectos que no la comunicaban a la base ni debían hacerlo, imposibilitó la unidad del proceso dialéctico. El centralismo democrático fue sustituido por el centralismo estricto en la forma más nociva para la org., castrando la unión entre la dirección y la base haciendo de la dirección un organismo casi insustituible, prestando así un arma de invaluable poder al enemigo el cual supo usarla en el momento más oportuno para él. Es que para muchos cuadros de la dirección el centralismo democrático era un privilegio organizativo y no un arma de formación colectiva. La imprevisión se agregaba con el análisis que hacíamos de nuestra fuerzas y de las del enemigo y de su síntesis: "somos indestructibles" pensábamos y el enemigo no dormía.

La 2da carencia que vimos fue la falta de formación revolucionaria de muchos cuadros, muchos de los cuales se ravaban cantaban, etc. Esto era fruto de la falta de comprensión de su papel dentro del mecanismo y del mecanismo y sus relaciones con el conjunto. El utilitarismo

///

///...

no no necesitaba comprensión de parte del militante, necesitaba cumplimiento estricto, la falta de la comprensión generó entonces las rayadas, las cantadas, las deserciones. etc. La 3ra carencia que notamos fue la falta de creatividad de los militantes, estos no se movían sin instrucciones completas, no hacían un análisis por sí mismos de su lugar de trabajo ni de las formas de trabajo, no planificaban, ni seguían o comprendían plan alguno, sino que esperaban invariablemente a que llegaran instrucciones y viniera alguien a darle la cuerda al mecanismo. Incluso la falta de creatividad primo hasta en central del 26 donde había uno o dos cros. iluminados que "daban línea" y muchos más que solo cumplían. LA FALTA DE LA CREATIVIDAD ES LA MUERTA DE UNA ORG. REVOLUCIONARIA Y ESTE ES OTRO REGALO DEL CENTRALISMO "utilitarista".-

Desde ahí empezó a descubrirse lo que se incubaba en todos lados, la falta más completa y absoluta de creatividad, de entrega, de honestidad en algunos lados, de humildad en otros, Etc.-

En el SECTOR ESTUDIANTIL, sin hacer un análisis del mov. est. en el 68 caían en iguales y peores errores a más de la falta de visión hacia el conjunto del mov. est. con un trabajo masivo de formación, primaba el liberalismo, el fierrerismo, el dogmatismo, el esquematismo, el intelectualismo, etc. No solo no trabajaban para ganar masas sino que con sus carencias las perdían y perdían militantes que sin posibilidades de volcar críticas constructivas se volteaban a la ROE o peor aun demostrando sus carencias de principios al FER. En química, por ejemplo, había entre otras cosas, militante que se dedicaban a la "joda" en todo sentido de la palabra.-

EN el SECTOR BARRIAL la situación fue más compleja, A partir del abandono por parte del reformismo de los CB, a más de la tendencia apremiancer en los CB no hubo cambios de profundidad en la política del 26. Todo continuó como había sido en la coyuntura electoral, sin comprender o sin dar un significado a la comprensión del cambio de la situación. Se necesitaba hacer un trabajo a profundidad pero en contraposición a esta línea primo la falta de creatividad, de participación, el liberalismo, la falta de planes ofensivos que cambiara la situación.. Lo que quedó fueron los medios para subsistir por lo cual se sacrificaba todo, los se encarnaron en tratar de estar financiados.

DOS EN PRIMER TERMINO, he ahí la razón de las ferias, actos "alegres" como forma fundamental. Se montaba un aparato vegetativo congelado el trabajo verdaderamente revolucionario hacia las masas (no olvidarse que se suponiera un frente de masas) sin preocuparse de un trabajo ofensivo hacia el objetivo, se trabajaba (y trabaja) de la misma forma, con los mismos métodos y formas de trabajo que los reformistas, sin comprender que los objetivos son distintos (no queremos dejar un proceso "revolucionario" con muchas erres pero sin realidades a nuestros biznietos).-

Pero toda estructura que no se desarrolla, muere, ASI empezaron a desaparecer los CB, por falta de creatividad, planes ofensivos y conciencia revolucionaria.- El dejarse estar fue la norma y el objetivo vivir el mayor tiempo posible. ¿Como actuó el 26 frente a esto? Aguadizó el problema.- En la lra instancia se convirtió la militancia barrial en una muerte de militancia central, esto es decir una militancia no de base ni integrada al pueblo. Su contacto con el pueblo se efectúa por medios indirectos como la pegatina (llega al 5% de la población) o las Masas Redondas (llega a cierto sector avanzado entre los frentistas) Así se abandonó el trabajo directo con el pueblo por formas de trabajo que llenaban los ojos pero no desarrollaban al Frente de Masas hacia el pueblo. En la teoría no se negaba el trabajo con el pueblo, simplemente se esperaba que este viniera al FM sin ir los militantes al pueblo. La etapa actual ha sido la etapa de decrecer que los cursillos lo arreglan todo, se ha buscado una etapa de "reforma política" que no ha ido acompañada de cambios reales en la práctica concreta ni en la planificación y forma de pensar con referencia a esta. Se han lanzado a hacer largos "mamotretos" (según expresión de base) que no es difícil encontrar lugares donde se lee porque "los cros. de la dirección se gastaron en hacerlos" (textual).-

Uno de los elementos más positivos de este período lo constituye la formación de la "corriente" con todos los sectores que estando en el FA quieren impulsar el FM (dentro o fuera del FA) hacia adelante.

///...

Pero ya al nacer la corriente tiene problemas fundamentales que en sí se reducen a una palabra: organización, falta de esta. Este hecho convierte el 26 como aparato organizativo mas desarrollado en la espina dorsal de la corriente. En etapas normales esto puede ser positivo pero en las circunstancias actuales los defectos internos están contagiándose a toda la corriente y la paralización de los sectores de lucha está haciéndose extensiva a la misma. La creación de la corriente trajo como hecho positivo inmediato la posibilidad de convertir al FA a una nueva perspectiva de lucha hacia el pueblo, cambiando la correlación de fuerzas en desmedro de la política de parálisis y de falta de confianza en las bases. Esta posibilidad nació de la mayoría de votos creada en el Plenario Nacional, en las comisiones centrales, en las Mesas ejecutivas de coordinadoras, etc. Y a esta posibilidad se opuso un hecho de doble faz; por un lado el reformismo PC-PS-PDC y grupos satélites trabaja muy bien el aparato burocrático del FA, coloca militantes suyos en lugares claves, etc. y por otro ni la corriente manda sus delegados a los organismos ni el 26 se preocupa seriamente de ello. Este mal trabajo en el aparato impide darle una nueva perspectiva al FA como instrumento del FM. A mas de esto se debe señalar que en la corriente se ha hecho un muy pobre trabajo de base. Lo mismo cabe decir del CEPP donde a pesar de la reciente dispersión en Otes zonalez no se han hecho esfuerzos reales profundos por llegar a la masa de mas de 60.000 familiares de PP. Para resumirlo en el FM a faltado comprensión de la moral revolucionaria, falta de trabajo serio en el seno del pueblo, falta de entrega y falta de comprensión de sus características especiales como FM de la Revolución.-

#### SALIDA.-

¿Cómo salir del atolladero? En primer lugar buscando las verdaderas causas de las gigantescas deformaciones en el FM. Es para nosotros una necesidad en el frente ideológico comprender esas causas y corregirlas de una por todas. El liberalismo y el subjetivismo son desviaciones profundas en un Mov. revolucionario, desviaciones que de no superarse conducen a la catástrofe esto es nuestro caso. En sus direcciones fundamentales, como en las secundarias (fierrismo, dogmatismo, etc.) representan un reflejo concreto de la lucha de clases dentro del Mov. Revolucionario. Debemos desatar una profunda lucha de clases en el plano ideológico con el objetivo de hacer prevalecer la ideología del proletariado sobre la de la p-burguesía y a la vez crearlos MECANISMOS que impidan a la ideología pb volver a las andadas en libertad. La solución concreta de este "¿quien vencerá a quien?" (la pb o el pr) estará dada indefectiblemente por los métodos con que enfoquemos el combate.-

Si damos la lucha solo en el plano teórico, es probable que creamos militantes bibliófilos y muy ilustrados, pero en última instancia no habremos avanzado nada; pues estaremos tan (quizas mucho mas) lejos del objetivo como al comienzo. Si damos la lucha solo en el plano práctico es posible lograr un florecimiento del trabajo en su conjunto, pero en última instancia volveremos al punto cero pues no habremos aprovechado esta experiencia y sin duda volveremos a caer en los mismos errores. Como señalaba Stalin: "LA PRACTICA SIN LA TEORICA ES CIEGA. LA TEORIA SIN LA PRACTICA ES NULA.-" Nuestro método no puede ser ni uno ni otro, debe ser la combinación de ambos. Nosotros los revolucionarios somos 2"practicistas" en cuanto la teoría al integrarse ala acción es una forma de acción.

Concretemos. Nuestra lucha teorica debe encararse en dos formas: en la 1ra. Forma debemos esclarecer nuestros errores pasados, ver sus causas y desencadenar una lucha ideológica profunda en torno al concepto del ,ilit. y la org., el milit. y la rev., etc., etc.; en la 2da forma debemos buscar las salidas concretas en una forma nueva, revolucionaria, instrumentar en la realidad y la práctica viva los planes tácticos y táctico-estrategicos en base al objetivo estratégico (ganar a las masas para la rev., brindar el apoyo de masas a esta en toda su magnitud) En el pasado los Planes de Trabajo (s Los había) se los establecía en relación a la "realidad" inmediata, o sea se sacrificaba todo a la "realidad" (objetivos, etc.) esto es oportunismo. En el plano práctico la tarea será dirigida por la planificación y será la aplicación concreta y de la teoría rev. elaborada.- La consigna del momento debe ser cambiar la mente y cambiar la situación desfavorable.-

\*\*\*\*\*

SECRET

DIVISION EJERCITO I.-

DOC. LIS. INF.-

PROCELENCIA: A-1.-

TEXTO: Transcripción TEXTUAL

CORRESPONDE A: Doc. incautado en el Local de Hugo Archete Echeto Alias "Gustavo".-

CRITICA Y AUTOCRITICA

CRITICA es un análisis valorativo sobre la actuación de un cro. o grupo, realizado por los mismos u otros cros. Si la crítica va dirigida a sí mismo se le llama AUTOCRITICA y puede ser planteada por un cro. hacia sí o por un grupo entero hacia el mismo.-

El fin de la crítica y autocritica es la valoración de hechos ya ocurridos para llegar a una conclusión: a) Que todo esta bien y lo fijamos como antecedente a utilizar, o b) Que esta todo o parcialmente mal y lo fijamos como antecedente para no repetir nunca más.-

O sea que la conclusión va a ser siempre positiva pues nos sirve para corregir errores de manera de poder seguir adelante. El único caso en que la crítica y autocritica va a ser negativa, es cuando no nos sirve de nada, es decir cuando a pesar de ella repetimos los mismos errores, lo cual nos demuestra que no hemos sabido realizarla.-  
ES NECESARIO APRENDER A HACER Y A RECIBIR CRITICAS.-

La crítica y autocritica son poderosas herramientas que nos permiten superarnos como militantes y perfeccionar nuestra organización.- Pero como toda herramienta debe ser bien empleada pues, de lo contrario, pueden causar mas daño que beneficio. Hechas en grupo, permiten superar las contradicciones entre cros.- El análisis colectivo de las mismas permite localizar las actitudes o conceptos erróneos que las originan.-

Una vez encontradas las fallas es posible eliminarlas, si se tiene honestamente la voluntad de hacerlo.-

En el planteo de las críticas se debe actuar con serenidad y reflexión, analizar objetivamente las actitudes o ideas a criticar, eliminando toda motivación personal o subjetiva.-

No plantearlas bajo un estado de alteración emocional; una crítica no debe ser nunca una reacción impensada ante determinadas actitudes, sino una elaboración conciente sobre las mismas.-

Al hacer una crítica a un cro., se debe tener en cuenta que lo que se busca es la corrección de un error, nunca el bochorno o la destrucción moral del criticado.-

Por otra parte, si tenemos suficientes fundamentos, no debemos sentir temor de hacer una crítica, sea quien sea el cro. a quien la dirigimos; si ella se hace bien, no quiebra la unidad ni la camaradería, sino que al contrario, ellas salen fortalecidas.-

Nuestra formación burguesa nos induce a ocultar los defectos pues en la sociedad capitalista es necesario aparentar ser perfecto, cultivar una fachada impecable para "tener éxito".-

Se ven, por ejem. compañeros indolentes que procuran aparentar gran actividad; algunos, cuando fracasan en un trabajo, procuran que aparezca otro como culpable, o procuran ocultar de cualquier forma sus errores, rechazando toda crítica que se les haga.-

Debemos llevar una lucha constante para erradicar tales deformaciones.-

No debemos sentir temor que nuestros errores se ventilen públicamente o de ventilarlos nosotros mismos, siempre que demos un serio esfuerzo por superarlos.-

Tiene más valor un cro. que se esfuerza en superar sus errores, que otro que aparenta no tenerlos.-

Al recibir una crítica, debemos eliminar el amor propio y tener la suficiente humildad como para reconocer los errores que objetiva-

.....77

SECRET

///... mente se nos hacen ver, vengan de donde vengan. Debemos ponernos en un plano imparcial tal, que nos permita ver en nosotros mismos los errores como si fueran en otro.-

Hay compañeros que, al ser criticados, reaccionan como si se los estuviera ofendiendo, en vez de pensar en las razones de los que la hacen; solamente se empeñan en buscar argumentos para destruirla. No pretendemos que no existan las discusiones cuando se plantean las críticas, sino que cuando las haya, sean llevadas en una forma objetiva, de modo que los errores queden a luz para ser corregidos.-

Ahora bien, el reconocimiento de errores, o sea la auto-crítica para la Orga. no se da más que para cuando el cro. rectifica su conducta en los hechos. Es decir que la Orga. no le confiere tanta importancia al reconocimiento verbal, que en muchos casos ha demostrado no ser sincero ni seguido de verdadera rectificación de conducta, si no que para ella aquí también "la práctica es el criterio de la verdad".-

La auto-crítica se facilita cuando el militante tupa ha hecho cabal conciencia de otro principio de la Orga. que es creer que la cabeza colectiva piensa siempre mejor que la individual. Este principio que tanto se aplica para la elaboración del plan para su acción, sirve también para la rectificación de conductas individuales.-

Si el militante cree verdaderamente en el principio de la elaboración colectiva (para decirlo con el aforismo vietnamita "Cuatro tontos piensan mejor que un sabio"), aunque crea que su conducta anterior ha estado bien acatará sin violencia la crítica del grupo, porque creera sinceramente que el grupo pueda pensar mejor que él.-

SE DEBE BUSCAR EL MOMENTO ADECUADO PARA HACER LAS CRITICAS.-

Hay que evitar hacerlas en medio de una tarea que puede ser afectada por su realización.-

Por ejen. durante la ejecución de una operación, es inconveniente hacer una crítica a un compañero. Si el que comanda la misma ve que alguien está haciendo mal una cosa, lo debe corregir con el fin de que su intervención sea correcta, pero no entrar a hacer un análisis sobre su forma de actuar.-

LA CRITICA QUE SE HACE FUERA DE LOS MECANISMOS NORMALES DE FUNCIONAMIENTO, ES NEGATIVA.-

Un Cro. no debe aceptar jamás las críticas que se le plantean fuera de ellos, como las que tengan como objeto a otros cros. como a organismos del Movimiento.-

La gente que evita los canales normales de funcionamiento para hacer una crítica, puede tener solo dos motivaciones: la calumnia o el fraccionalismo.-

Si un cro. nos viene a plantear que otro cro. tiene tal o cual defecto o tuvo determinada actitud censurable lo que nos corresponde es exigirle al cro. que haga el planteo en nuestro organismo de funcionamiento, donde, si es posible debe estar también el cro. criticado. Si esto no se hace, lo más probable es que estemos siendo cómplices de una calumnia.-

Si la crítica viene de un cro. que es un cuadro superior a nosotros, debemos exigirle de inmediato el llevarla a una reunión donde estén los cros. envueltos en ella. Si nosotros no podemos asistir a esa reunión, se nos debe dar un informe incuestionable sobre los resultados de la crítica.-

Si no se cumple con estas prácticas, podemos estar ante maniobras fraccionalistas. No olvidemos que, en un organismo compartimentado como el nuestro un cuadro intermedio (enlace), falto de escrúpulos, puede traer o llevar versiones falsas, destinadas, entre otras cosas, a desprestigiar a la Dirección frente a la base, o a estas frente a la Dirección, con fines fraccionales o de autopromoción.-

Estas prácticas afectan fundamentalmente a la democracia interna, la cual se basa en la honestidad de todos los cuadros y sobre todo los intermedios. Estos deben transmitir objetiva y fielmente tanto las consignas de la Dirección, como las inquietudes de la base, incluso las críticas que a él se hagan. Las.

///... fallas en este aspecto pueden minar la confianza mutua entre compañeros de todos los niveles, que es la base de nuestra unidad.-

LA CRITICA Y LA AUTOCRITICA SON FORMAS DE EDUCAR AL MILITANTE  
DENTRO DE LA ORGA.-

-----o0o-----



El jefe del O.C.O.A.-

Coronel:

LUIS V. QUEIROLO.-

Auténtica:

Por el Jefe de la Div. Informaciones.-

Capitán

Juan C. Ronchera .-

VbM.-

SECRETO

DIVISION EJERCITO I.-

Doc. Dis. Inf.-

PROCEDENCIA :A-1.-

TEXTO:Transcripción TEXTUAL.-

CORRESPONDE A:Doc.incautado en el Local de Walter Hugo Archete Echeto,  
alias "Gustavo".-

FRENTE A LA CORRUPCION, A LOS NEGOCIADOS, A LA ENTREGA DE LA ECONOMIA Y SOBERANIA.-

EL CONTROL POPULAR.-

Las medidas de Control deben ser dictadas y resueltas a travez de la discusión más amplia en las Bases del Mov.Obrero.-

Supresión del Secreto Empresarial:sin esta medida no podra haber real control.Este es el lado más sensible del régimen capitalista-porque por medios del Secreto comercial se saquea al Pueblo y cobija los grandes negociados.-

Sin el control Obrero,el funcionamiento-Producción-Distribución no irán más alla de una actitud moralizadora o de promesas vacías.-

De no organizarse la participación activa del Pueblo solo servirá para procederes y medidas burograticas y reaccionarias.-

Los reformistas argumentaran que los métodos y medidas de control son sumamente complicadas y se esforzaran por no estudiarlas y aplicar reales medidas de control.-

Es primordial crear Comites y coordinadora de Comites por Ente o por Industria.-

El éxito de las medidas de Control esta determinado por la participación y agrupación del Pueblo en sus diferentes ramas de producción.-

La reacción luchará contra el agrupamiento del Pueblo para ejercer el Control y recurrirá a todos los medios para evitarlo.-

La Ley que garantiza el Secreto comercial no se funda en las necesidades de proteger la producción y el intercambio,sino que sirve para la especulación,el negociado,a todo tipo de fraude ya sea en la Empresa Privada o en los Servicios del Estado.-

Argumentar en contra de ésto es comprometerse a mantener el Secreto los privilegios de la Oligarquía o de sus servidores en contra de los intereses del Pueblo trabajador.-

Debemos oponernos a todo control o participación burocratico que tiene como objetivo anular la intervención del Pueblo(Mesías)no permitiéndole conocer toda la realidad y sus soluciones dejando las manos libres a la reacción en su sistemática dilapidación y enasención de los dineros Públicos.-

Por eso,negar la acción activa,de abajo,para ejercer el Control solo nos mostrará como cómplices y encubridores de la reacción en sus manejos de la economía para engañar y seguir esquilmando al Pueblo.-

Hoy nadie desconoce las ganancias escandalosas de los Frigorificos amasadas con el sudor y el hambre del Pueblo,de las cartas de intención ocultadas por la Oligarquía y sus Bancos.-

--- ooo ---

Auténtica:

Por el Jefe de la Div.Informaciones.-

Capitán

*[Handwritten signature]*  
WALTER HUGO ARCHETE



del O.C.O.A.-

LUIS V. QUEIROLO.-

SECRETO

D.D.1.....

SECRETO

PROCEDENCIA : CAPTURADO.

EVALUACION : A-1

TEXTO : Transcripción TEXTUAL.\*

CORRESPONDE A: Doc.incautado en el local de Huego Arteché Echeto Alias GUSTAVO.\*

1) HISTORIA DEL SINDICATO

Fundado en 1941, el 10 de diciembre.-

A.F.B. tiene aproximadamente 9.000 funcionarios

La Federación Ferroviaria la componen:

- a) Unión Ferroviaria Ex.F.C.C. Central - Aprox. 5.100 afiliados.-
- b) Unión Ferroviaria Ex.F.C.C. Midland N.O.y No - aprox. 1.500 afiliados.-
- c) Sociedad Conductores Coches Motores- aprox. 1000 afiliados

Porque esa división:-

Los servicios ferroviarios en el Uruguay eran explotados antes de estatizarse por : Compañías Privadas de Capitales Ingleses.-Estos dominaban las líneas : Montevideo a Rivera, Mdeo a Colonia, Mdeo a Mercedes, Chamberlain a Artigas, Fray Bentos y Cuareim.-Había también una compañía Estatal que explotaba las líneas Montevideo a P.del Este y La Paloma y de Florida a Km.329 (Blanquillo).- Cuando se nacionalizaron, en 1948, toda la red férrea pasó a manos del Estado, pero los sindicatos existentes no se fusionaron y mantuvieron sus estructuras o zonas de influencia.-Ejemplo: La Unión Ferroviaria del Central (la nuestra) mantuvo su preeminencia en toda la parte Sur, Este y Oeste (Líneas a Colonia y Mercedes) y norte de Paso de los Toros a Rivera, del País.-

La Unión Ferroviaria del Midland (que adoptó el nombre de Midland similar al de la compañía Británica que los explotaba) mantuvo su estructura desde Menéndez a Artigas, Fray Bentos y Cuareim.-

Los Conductores de Coches Motores se asociaron en una agrupación independiente de las demás.-

Una cuarta gremial :-A raíz de la Huelga del año 1947 (21 días) los carneros (unos 1.000 de 11.000 funcionarios) se agruparon en un Comité de Acción y Armonía.- En 1955 se funda la O.F.U. (Organización Ferroviaria Unidos) sobre la base de la ante y con personal Interno de Remesa Cimotores Central, Asoc.Funcionarios Administrativos de Central (Mdeo), funcionarios de la línea Treinta y Tres a Río Branco.-Desde el inicio predominan los Comunistas.-

A partir de 1957, la Federación Ferroviaria se compone de 4 gremiales : Unión Ferroviaria del Central (la nuestra), Unión Ferroviaria Midland (Litoral), Sociedad Coches Motores y O.F.U.-

O.F.U. se disuelve en 1967 y en aras de la unidad del gremio se disuelve y dispone que sus afiliados (unos 1.200) sumen fuerzas a nuestra gremial mayoritaria.- Desde esa fecha la Federación Ferroviaria tiene solamente tres gremiales, predominando de acuerdo a sus estatutos la Unión Ferroviaria del Central por ser mayoritaria y corresponderle más votos que a las demás en las decisiones.- La responsabilidad de la conducción del gremio pues estará siempre en manos de nuestra filial mayoritaria.

LAS GRANDES HUELGAS VIVIDAS ;-

1947	-	21 días
1956	-	9 "
1957	-	15 "
1961	-	34 "
1972	-	30 "

QUE CORRIENTES IDEOLOGICAS PREDOMINARON EN UNION FERROVIARIA?

Unión Ferroviaria fué fundada por un grupo de Comunistas que luego fueron expulsados del Ferrocarril por los británicos.-Luego y hasta poco fué dominada permanentemente por hombres de tendencia socialista.- Eso ocurrió hasta 1970.-En las elecciones de diciembre de este año gana las mismas la Tendencia, luego de varios intentos anteriores.El C.Directivo de 30 miembros queda así distribuido:-

Tendencia	12 miembros
Seudo amarillos y reaccionarios:	10 "
Comunistas	8 "

Nota: Los Socialistas no se presentan bajo el pretexto de ponerse a trabajar en política para el Frente Amplio, pero la verdad que esa fué una salida elegante para no admitir que no pudieron formar una lista porque nadie los apoyaba a raíz de que su última gestión había sido desastrosa y los diferentes sectores de trabajo desataban sus resoluciones y realizaban medidas por su cuenta.-Había un desorden total en el gremio.-

SECRETO

///...

PERÍODO 1970/1972

Durante este período la Tendencia domina y le da un nuevo impulso a las bases, desapareciendo los conflictos sectoriales y caminando todos juntos en medidas de conjunto y sobre todo por Recuperación.-La gente visible de la misma es U.P. y M.R.O. y detrás de ellos (en el laboratorio, la R.O.E.) Han habido profundas discrepancias en este período entre los componentes, agudizado sobre todo en el período eleccionario sobre las formas y el fondo de conducir el Sindicato.-La Tendencia hasta hace pocos días la compusieron: R.O.E. -U.P.- F.D.C.- e Independientes 26 de Marzo. La masa que apoya es bastante amorfa, aunque esto pasa con todas las demás listas donde aún el dirigentismo.-

Hoy, para las elecciones período 1972/1974, los grupos se presentarán así:

- Lista 1 - Corriente.- (U.P., 26 Marzo, M.R.O., GAU e independientes de todo (seguidores fieles en base a figuras.-
- Lista 5 - Socialistas, con prominentes ex-dirigentes militantes de la 99.
- Lista 9 - Comunistas.-
- Lista 13 - Los compañeros de la R.O.E. que estaban en la lista 1 junto con compañeros ex-amarillos radicalizados hoy integrantes de la R.O.E.-También hay de todo.-

DISCIPLINA Y CONCIENCIA :-

Tradicionalmente es un gremio muy disciplinado, acostumbrado a acatar lo resuelto por la Dirección, en base a la confianza en la misma ya que las elecciones se hacen bien limpias y controladas.-

Hoy día, mediante un mediano trabajo de base apoyado con la presencia de los dirigentes en los sectores de trabajo recabando opiniones o impulsando acciones para no caer en el trabajo burocrático de confiar en los delegados que son muchas veces manijeados, se puede decir que ha habido un repunte de la conciencia o alineamiento de la gente, lo que paulatinamente va desvirtuando el dirigentismo o la fidelidad ciega a la dirección.- Todavía falta mucho por hacer, pero se ha tenido éxito, ya que anteriormente, los socialistas acostumbraban a dirigir desde el Sindicato sin salir prácticamente de Montevideo.- Sobre todo en el último período que ellos dominan, la militancia fue tan baja que los sectores decretaban medidas por su cuenta sin respetar las resoluciones de la Dirección.- También ese repunte se ha debido a la mayor militancia expuesta por Comunistas y tendencia que pugnan por dominar totalmente al gremio.-

LAS CARTAS ENTREVUECADAS :-

A poco de andar, los dirigentes que entraron al C.D. como pseudo-Amarillos y reaccionarios se radicalizan tanto que ingresan a la ROE que a su vez estaba en la lista 1 y pertenecía a la tendencia.- En la ROE pues no solamente hay anarcos, sino que hay de todo, pues dicen que les interesa coordinar una línea combativa únicamente sin alinear concretamente a la gente, aparte de estar en contra de todo lo que sea movimiento político o armado estilo tupa.-.- La corriente que recién ahora va a tener su fisonomía propia, reflejando en el trabajo sindical el pensamiento o viceversa, no los banca más y por eso les propuso que salieran con listas separadas, lo que aceptaron pero de inmediato sacaron un volante al gremio donde nos enjuician, olvidándose de los objetivos fundamentales, o sea combatir a los enemigos de clase o en todo caso a los reformistas natos como los bolches o socialistas.-

La alineación definida que se dará en la corriente permitirá hacer un trabajo de bases bien orientado y claro, o mejor dicho bien coordinado sin los inconvenientes que a cada paso presentaba la ROE según las respuestas que tuvieramos que dar.-

HAY CONCIENCIA EN LA MASA ?

Se trata de alinear la gente, o sea que aquellos que políticamente votaron a la corriente en las últimas elecciones nacionales, actúen con ese mismo pensamiento en el gremio.- Hay mucha gente alineada, pero falta bastante, ya que se dan innumerables casos en que la gente -como decíamos al principio- vota las cabezas y no las líneas o programas.- Este fenómeno que se da a nivel general se manifiesta sobre todo en el Interior donde aun prima la ascendencia de tal o cual dirigente sea del grupo que sea y las actitudes positivas que haya tenido en su pasaje por aquel lugar.- Se trata de lograr que ese no se vea más así, sino como expresión de una corriente ideológica y que la alineación en el interior haga militar más gente y avanzar también allí el trabajo coordinado de base.- O sea trasladar el esquema que se da en la capital al interior, donde hay lugares importantes que los compañeros ya están haciendo modestamente, pero muchas veces por inspiración propia ese trabajo, por falta de coordinación política con la capital.-.-

A pesar de todo sigue y seguirá habiendo arraigo en la dirección, que será lo que explotaremos para el próximo acto electoral, ya que la repercusión del conflicto fue grande y quedamos bien parados.- No obstante ello, los socialistas que vuelven tratarán de desprestigiarnos en base primordialmente a cuestionamiento de actitudes personales de algunas figuras y el no funcionamiento normal de los órganos competentes o desviación de algunos aspectos estatutarios.- Por ejemplo :- Cuando sabíamos que los delegados que respondían socialistas o bolches manijaban a la gente

///...

///...

para luego venir al Sindicato a plantear que la gente era la que estaba caliente por tal cual cosa, nosotros agarrábamos el toro por las guampas, presentándonos directamente en las bases y luego de exponerle las cosas claramente a la gente, ésta se daba cuenta de las maniobras y se ubicaba reforzando la posición de la Dirección. -Se criticará entonces el no hacer jugar el mecanismo de la palabra de los delegados, pero eso sabemos tuvimos que hacerlo para salir adelante con la línea combativa, de lo contrario siempre los delegados nos daban un panorama bastante frío de las cosas. -Hay que reconocer que no tenemos buenos delegados de bases o mejor dicho que ante la militancia más capaz de los bolches por ejemplo, muchas veces son arriados por estos a posiciones quietistas a confusionistas. -Se trata pues que desde ahora la militancia sea mejor orientada, mejor formada desde un eje central para que no haya desviaciones y poder hacer jugar los mecanismos de consulta en la seguridad que estos nos responderán correctamente o que estos plantearan a la dirección el verdadero camino a seguir. -

Es un trabajo paciente; ideas de como trabajar nos sobran; habrá que aceptar el aparato y así podrá llegar bastante lejos, a pesar de ser conscientes que el gremio nuestro es bastante viejo y tiene poca juventud. -

Auténtica:

Por el Jefe de la Div. Informaciones.

Capitán

Juan C. Ronchera. -



Jefe del O.C.O.A. -\*

Coronel:

LUIS V. QUEIROLO .-\*

DIVISION EJERCITO I.-

Doc. Dis. Inf.-

SECRETO

PROCEDENCIA: A-1.-

TEXTO: Transcripción TEXTUAL

CORRESPONDE A Doc. Incantada en el Local de Walter Hugo Archete Echeto,  
Alias "Gustavo".-

CONSIDERACIONES GENERALES acerca de la situación actual (Circular Interna No. 1.)

Aunque las FF.AA. elaboren una estrategia general de desarrollo y determinen las vías y los métodos de la misma-bajo el actual sistema estructural-surgirán complejos problemas, ya que la actual estructura no puede servir de base para un progreso rápido e independiente de la economía Nacional.-

Los trabajos a realizar serán múltiples y variados; y los medios existentes son casi nulos. Se verán precisados a planificar y ello significa elegir variantes, lo cual resultará difícil, ya que existe una profunda inconexión entre las necesidades objetivas en el Uruguay y sus posibilidades reales (bajo nivel de fuerzas productivas, emigración mano de obra capacitada, de técnicos, etc.) Para ello tendrán que realizar antes profundas transformaciones socio-económicas.-

Podrán intentar atraer capitales extranjeros, pero debido al alto costo de nuestra mano de obra comparado con otros países, en especial Brasil, esto es poco probable, ya que para el imperio le es más provechoso invertir-como ya lo ha hecho-en otros países como Argentina y Brasil. Dado que en estos mercados la producción sobrepasa la demanda actual, Uruguay está obligado bajo los acuerdos de AIAIC a comprarles a estos países, o sea, al imperio.-

AIAIC fue y sigue siendo un instrumento del Capitalismo norteamericano para seguir manteniendo a Latinoamérica bajo el neocolonialismo económico, bajo el actual nuestro país es uno de los más perjudicados y con menos posibilidades de un futuro paso de país agrícola a país agrícola-industrial. Para ello las FF.AA. se verán precisadas atacar los convenios con AIAIC, y esto significaría lisa y llanamente atacar al imperio. Lo que no está dentro de sus planes según parece verse.-

Las formas políticas y militares del neocolonialismo son profundas y encubiertas. Están dirigidas a mantener la economía y la vida social de los países como el nuestro, supeditados a los mercados mundiales capitalistas, e impedir que se centralicen las condiciones que propicien el ascenso de las fuerzas productivas sobre una base nacional autónoma.

Frente a las causas económicas de América Latina, no pasaremos de subdesarrollados, por lo tanto seguiremos dependientes del imperio. Ante esto cabe preguntar que harán las FF.AA.-

Por otro lado, tenemos que estar alerta, por si mañana, ante un viraje al Nacionalismo en los mandos de las FF.AA. en nuestro país, puedan utilizarlo para fines estrechos y chovinistas, para predicar la exclusividad nacional y aislar de las otras fuerzas progresistas, al Movimiento de Liberación Nacional.-

En muchos casos, la historia así lo dice, se han valido del nacionalismo para impedir que la lucha liberadora se haga más profunda y discorra por los canales de la revolución social; para alejar el creciente descontento y a la vez aplastar el movimiento popular, y más que nada al movimiento Obrero (Ver comunicado No. 4 de las FF.AA. sobre sindicatos y gremios estudiantiles)

También existe el peligro que los Altos Mandos, con sus planteos semi-desarrollistas, puedan influir ideológicamente en los Mandos Medios (progresistas) a la aceptación del Programa, teniendo en cuenta su extracción social y su irreductible anticomunismo, por lo que jamás serán representantes fieles de los verdaderos intereses del Pueblo.-

Si bien como se dice, estos se plantean la defensa de la Nación y del Pueblo sin tener clara conciencia política, se tratará de saber que tendrá más valor para ellos en momento dado. Tendrán que elegir irremediabilmente entre el Marxismo-Lenismo o la dependencia del imperio.-

Aunque cancelen la Administración pública, combatan la corrupción eliminen gastos de Embajadas, corren Embajadas Socialistas, no significa esto que combatan a la oligarquía ni mucho menos. Hay oligarquías corruptas, pero también las hay no corruptas en el sentido ético.- ...///

SECRETO

///... El Parlamento burqués seguirá manteniéndose y aún los del acuerdo "chico" seguirán votando leyes represivas que les envía el Ejecutivo (COSENA), por temor a perder sus privilegios, aunque traten de engañar diciendo "chocherías" sobre rompimiento, etc.).

Hoy por hoy, las FF.AA. se propone a todas luces, mantener el sistema, fortaleciendo aún más el régimen vigente, dando las armas para que el poder (posiciones económicas) de la burguesía nacional se afiance y ello reduzca las posibilidades revolucionarias del Pueblo.-

La burguesía nacional, en defensa de sus intereses de clase, hará lo posible por oponerse al progreso social y a la aplicación de un rumbo consecuente anti-imperialista.-

Debemos debilitar al régimen, buscando la forma de profundizar las contradicciones, de lo contrario pasaremos por una readecuación del régimen imperante, estancando el proceso de Liberación Nacional.-

No hay que olvidar tampoco, que para un sistema capitalista en crisis como el nuestro, la represión es y será siempre una necesidad.-

Hasta aquí, por el momento es el aporte que puedo efectuar, sin perjuicio que pueda ser ampliado luego de ser discutido con el compañero responsable.-

13.3.73.-

Auténtica:

Por El Jefe de la Div. Informaciones.-

Capitán

Juan C. Ronchera.-



Jefe del O.C.O.A.-

LUIS V.F. QUEIROLO.-

9 A5

009

EJERCITO NACIONAL  
DEPARTAMENTO E-II  
MONTEVIDEO

190900- SET - 973

HGF - 52

---

MATERIAL CAPTURADO AL M. L. N.

EN EL LOCAL DE "BETTY y GERVA-

SIO" (LAVALLE No. 717) EL 12 DE

SEPTIEMBRE DE 1973. -

---

DIRECTIVAS A LOS INTEGRANTES DEL  
M.L.N. REFERENTE A FORMA DE DECLA-  
RAR CUANDO SON DETENIDOS Y DE  
LITOS QUE LES PUEDEN TIPIFICAR.

---

SITUACION CONTINENTAL

1- La situación del "bloque andino" se ha modificado favorablemente. En muchos aspectos estos países podrán ser considerados como neutrales, en otros, podrán ser aliados objetivos nuestros e introducirán una cuña diplomática, económica, política y militar en los engranajes del imperio.

2- La situación mencionada contribuirá a modificar el proceso político de otros países vecinos. Las modificaciones posibles en Ecuador, Colombia, y Venezuela no tendrán incidencia directa en nuestro proceso. Debemos así estar atentos a los cambios posibles en Brasil y Argentina. Diversos hechos hacen más crítica la situación Argentina, entre ellos: su situación geográfica, sus tendencias militares nacionalistas de antigua data, el peronismo, etc. Un cambio de la política de estos países que los neutralice o los sume a posiciones progresistas tendría una gran repercusión acá.

3- Los "modelos" recientemente exitosos inciden ideológicamente en nuestro proceso:

a) Las fuerzas armadas: ya se han constatado sectores con simpatías perunistas pero no se puede pensar que cuenten con una fuerza como para adueñarse del poder. Si se puede pensar en su toma de posiciones con respecto a hechos de importancia revolucionaria y/o política: nuestra acción, el "Frentismo", el imperialismo, la represión, etc.

b) En las fuerzas políticas: la constitución del Frente Popular y los grupos "nacionalistas" de algunos sectores de los partidos tradicionales ~~XXX~~.

4- El golpismo gendarme, gorila pro-yanqui parece no tener perspectivas en este momento y en esta parte de América, lo cual no quiere decir que no pueda darse en algún país.

5- Los procesos peruanos y boliviano son en líneas generales positivos y pueden devenir en plenamente revolucionarios, en el caso boliviano se combinan: un sector de fuerzas políticas con apoyo de masas armadas y sectores progresistas fuertes en el seno de las FF.AA.; la situación parece estar esperando un desenlace pero ha demostrado la peculiaridad del proceso boliviano que repite la insurreccional de 1952.

6- El triunfo electoral de la UP en Chile le ha permitido alcanzar el gobierno y por lo tanto importantes resortes del poder. Pero la cuestión del poder está pendiente y se dilucidará cuando se defina la posición de las fuerzas armadas. La situación es tensa y los primeros pasos del gobierno popular parecen ir bien encaminados. Sea cual fuere el tránsito futuro en Chile nosotros no tenemos nada que perder frente a esa experiencia. El triunfo electoral ha demostrado la factibilidad de esa estrategia (frentista y electoral) para llegar al gobierno y APROXIMARSE al poder en países de alta organización política (Argentina, Brasil y Uruguay la tienen).

7- Los últimos hechos (Perú, Bolivia y Chile) han replanteado el problema de las vías de aproximación al poder y han demostrado la gama posible. La validez o no de estas vías para procesar cambios revolucionarios sólo podremos definirla en un período más largo de tiempo. No se puede afirmar aún que ellas sean pacíficas aunque sí que son poco cruentas y que posibilitan, en caso de ser necesario, la violencia. Partir con un caudal de masas y resortes de poder que pueden hacer más rápida y segura la victoria.

8- Las FF.AA. de algunos países han demostrado que frente al atraso de las masas y a la inexistencia de un fuerte proletariado pueden asumir el rol de vanguardia y de partido (por ser el sector más poderoso, moderno, templado, cohesionado y disciplinado) desempeñando un buen papel en la defensa de la soberanía, la independencia y el desarrollo. Por ello las FF.AA. no pueden ser descalificadas masivamente y no puede renunciarse a la política en su seno.

9- Las declaraciones de dirigentes peruanos y bolivianos proclaman que su ideología es la del "nacionalismo revolucionario". Así subestimando otras cuestiones ideológicas ha reverdecido un poderoso movimiento anti-imperialista. Esto demuestra la necesidad de plantearse los problemas del nacionalismo y el socialismo, del carácter de nuestra revolución y de sus formas ideológicas. Debemos comprender que en nuestro proceso, el nacionalismo no es una mera cobertura teórica para engañar burgueses y capas medias: América Latina puede ser una gran nación: significa una unidad geográfica y económica, cultural y lingüística. Racialmente somos la fusión de tres pueblos. Sin problemas raciales y lo que es más importante, históricamente existimos en común, fuimos balcanizados, fragmentados por los imperialismos y sojuzgados, convertidos en semicolonias productoras de materias primas y en algunos casos en bases industriales o en zonas dependientes y deformadas. Hoy como ayer, surgen en estos países nacionalismos que se plantean eliminar la dependencia, entroncar su acción con el pasado y construir una economía libre y una sociedad libre. No podemos dudar de la legitimidad de esos procesos ni de su valor, por el contrario, debemos profundizarlos hasta el socialismo como palanca esencial aún para el crecimiento económico y presupuesto para el nuevo orden social. La nación es el pueblo: asumir el nacionalismo es asumir las tareas históricas de ese pueblo. La historia de las sociedades ha sido la lucha de las clases oprimidas contra las opresoras y también la lucha de los pueblos oprimidos contra los opresores, por eso serán siempre diferentes los nacionalismos de los países opresores que los de los oprimidos. Por eso nuestra "cuestión nacional" es parte de la cuestión de la independencia y reunificación latinoamericana. La contradicción fundamental hoy es imperialismo-nación, de ahí la importancia de la liberación nacional como tarea, para sólo después poder plantearnos la construcción plena del socialismo. El socialismo en América Latina será nacionalista y a la inversa. Esta misma problemática la han abordado hoy los cristianos, los movimientos nacionales, los militares y coincide con el resquebrajamiento del monolitismo ideológico del bloque socialista, resquebrajamiento que ha llegado incluso a posiciones antagónicas, coincide también con las vías heterodoxas hacia el socialismo seguidas por países árabes y africanos. Para nosotros el quid está en aplicar el marxismo-leninismo en nuestras condiciones concretas. Las teorías del socialismo nacional son varias, nos encontramos ante una gama ~~de~~ que conserva empero, una identidad esencial: la nación y el socialismo.

10- La intervención directa del imperialismo se torna problemática, casi imposible. Factores de distinto signo contribuyen a ello, veamos: - Prefiere concurrir a la estrategia de los "satélites privilegiados" en nuestro caso Brasil, donde radican el núcleo de sus inversiones impulsan el desarrollo relativo y afianzan sus posiciones a cambio del servicio de gendarmería internacional y otros. Es por ello mucho más previsible una intervención brasilera. - Monopoliza la nueva tecnología que hace que los productos avanzados (que ya no son el acero y las máquinas) sólo pueden ser fabricados por superpotencias. La automatización (satélites, computadoras, cerebros, etc/) la energía nuclear, las nuevas metalurgias (titanio, beridio, silconio, etc.) los cohetes, la astronáutica, etc. nos está vedada. Hoy con los que antes consideradas conquistas revolucionarias no lo afectamos. La brecha entre ellos y nosotros es inmensa (la tercera parte de los estudiantes del mundo son yanquis).

- La coexistencia real con la URSS le simplifica el panorama estratégico.

- Los cohetes han modificado los significados de la estrategia (las bases territoriales son cada vez menos importantes).

- Su frente interno está muy deteriorado, entre otras cosas, por su papel de gendarme mundial.

**SITUACION NACIONAL :** "Aunque es difícil prever los cambios futuros y cuanto más lejos se pone la mirada, más borrosas aparecen las cosas, de todos modos, es posible hacer un cálculo general y es necesario tener una apreciación de las perspectivas lejanas." MAO. "La práctica del pueblo, la experiencia, son las que determinan cuando una política es correcta o no y hasta que grado lo es." MAO. "El análisis concreto de las condiciones concretas y la solución de las contradicciones concretas, son el alma viva del marxismo." MAO-LENIN.

1- La contradicción principal es la que opone al imperialismo con los países subdesarrollados la contradicción oligarquía-pueblo. La oligarquía aliada, apoyada y representando al imperialismo y a las oligarquías vecinas. El pueblo aliado apoyado y representando a los demás pueblos de América y el mundo. En función de esto corresponde aliarse contra el enemigo (ver tesis política) pero manteniendo nuestra diáfana diferencia y autonomía para la revolución socialista, por el programa, los métodos y la organización. La fuerza motriz de la revolución es pues el pueblo y dentro de él aquellos sectores más golpeados por la oligarquía y aquellos más esclarecidos (obreros, asalariados rurales, estudiantes, intelectuales, desocupados, empleados). La correlación de las fuerzas que componen esta contradicción es la cuestión determinante de nuestra estrategia. No hay otra. Igual para la táctica.

2-Toma del poder para la revolución socialista es el objetivo y la tarea estratégica del MLN. Para ello la lucha armada será el camino fundamental. Ello lo determina la situación nacional y mundial, la experiencia de todos los pueblos del mundo, el éxito de la nuestra y las perspectivas futuras; sin ella no tiene sentido desarrollar otras formas de lucha. Ella es la única garantía de llevar la revolución hasta el fin. Sin embargo, o gracias a ello, la Organización puede y debe usar todas las formas de lucha en cuanto ellas contribuyan a la principal y a los fines revolucionarios.

3- La Organización como tal es en sí un logro fundamental y ello actúa sobre las perspectivas tácticas y estratégicas. Hay que tener conciencia de ese nuevo fenómeno derivado del desarrollo alcanzado. Ya somos un hecho que a su vez determina otros.

4- Como vanguardia revolucionaria tenemos dos retos históricos planteados que son los principales hoy y que constituyen el quid de nuestra estrategia a corto y mediano plazo. Ellos son: -Cómo la Organización y su método pasan a ganar las grandes masas. -Cómo la Organización y su método pasan a una etapa superior de guerra, a una etapa donde se destruya el aparato armado que sostiene a la oligarquía. Podría resumirse en una cuestión: ¿Que hacemos con el foco? Contestando a estas dos cuestiones trataremos de definir nuestra estrategia de mañana a la luz de la situación general y los objetivos finales.

5- Dividimos esa respuesta en capítulos por una cuestión de orden aclarando que esa división en la práctica no se da. Del mismo modo es preciso llamar la atención en cuanto a que no habrá un proceso fluido sino sobresaldado y lleno de vaivenes.

TESIS POLITICA 1-"La política es el arte de lo posible" Cualquier organización revolucionaria, desde que nace, se plantea como objetivo ganar a las masas, pero sería iluso exigirle obtener ese objetivo al otro día de su fundación o como condición para su trabajo. Ganar a las masas es una tarea ardua, (más) revolución hecha. A veces incluso se termina la tarea desde el poder mismo. Nuestra experiencia nos ha enseñado que en esta empresa se avanza lentamente, por escalones, venciendo dificultades y limitaciones, cometiendo errores y que sólo se puede esperar una afluencia masiva de apoyo consciente cuando se da una situación revolucionaria.

2-Al principio cuando éramos una docena, el escalón máximo que nos podíamos plantear en lo inmediato para llegar a las masas era... otra docena y así se fue haciendo. En 1966 (enero) de discutía y nos dividíamos porque unos proponían -para ganar las masas- fundar un partido, hacer actos, abrir locales, sacar un manifiesto, sacar un diario, etc., y recién después de estar arraigados en ellas, empezar la lucha armada. Otros propusieron la clandestinidad, el trabajo sordo, preparatorio y la lucha armada como método para la toma del poder y para ganar las masas. Estos son hoy el MLN y todos conocemos el resultado del camino trazado; (en aquella ocasión nos superarían los 30 ó 40 militantes en hablar de la repercusión de su labor de masas) aquellos, son hoy menos de 30 y su labor de masas sólo la conocen ellos. A pesar de lo cual nos siguen gritando que no tenemos apoyo de masas, que estamos aislados, etc.

3- Al principio la tarea de masas era(si) construir el aparato y los hechos que permitieran que significáramos algo, lo demás es una historia que todos los compañeros conocen y en la cual la tarea de masas es una táctica y una estrategia correcta pero también y fundamentalmente el trabajo sordo y paciente callado sin bullas; engorroso, cabeza a cabeza de muchos camaradas: es mucho sudor concreto y poca especulación abstracta. Es mucho avanzar palmo a palmo y poco soplar y hacer botellas.

4- Podríamos decir para ser gráficos que existe una relación dialéctica sin solución de continuidad entre la organización, la lucha armada y la masas. Que una cosa nos da la otra y a la inversa. Y ello cada vez más. Que una vez se sembró arduamente para luego poder cosechar, pero que hubo y habrá que seguir sembrando para poder ir cosechando cada vez más. Y así se gana a las masas.

5- El trabajo político no es una abstracción ni debe ser un fetiche paralizante. Es el conjunto del trabajo de toda la organización, es su resultado, y el resultado total es el fruto de infinidad de tareas individuales concretas. Por un lado grandes acciones, por otro lado el contacto personal, el volante, la radio, el compañero en su gremio, en su agrupación, la labor del compañero intelectual, etc.

6- Sostener que la clandestinidad impide el "trabajo político" es ignorar la mejor experiencia histórica, y acá, luego de nuestra experiencia, una estupidez primordial.

7- Definir quienes son nuestros amigos y quienes nuestros enemigos es cuestión primordial. Para ello debemos tomar dos puntos de referencia: - el status económico . - la actitud frente a la revolución. En consecuencia, enemigos: la oligarquía y todos cuantos ocupan un status y tienen una función de ella, el imperialismo, las oligarquías vecinas. Amigos: el pueblo en general y dentro de él los más golpeados (status) y los más concientes (actitud), obreros, estudiantes, empleados, asalariados del campo, desocupados, jubilados, intelectuales, profesionales progresistas. Hay sectores capitalistas golpeados por la crisis, el imperio y la actual política oligárquica que pueden ser aliados según sea su actitud hacia la revolución. Finalmente los pueblos vecinos y el pueblo de USA.

8- La necesidad de un veraz aparato de reclutamiento (para paliar la pérdidas crecientes) por un lado y el creciente apoyo popular concitado (la necesidad de organizarlo y movilizarlo para paliar la correlación desfavorable de fuerzas) por otro, obligan a afirmar cada vez más los mecanismos y criterios de reclutamiento y encuadre. En esa afirmación es necesario contemplar dos aspectos contradictorios: la necesidad de no desperdiciar a nadie y la necesidad de no correr riesgos graves ni rebajar el nivel cualitativo de la organización. Para ello es lo mejor montar estructuras organizativas para todos los niveles necesarios.

9- Elegir para el trabajo político más intenso determinados lugares con criterio político-militar-estratégico. Racionalizar y seleccionar así nuestro trabajo. Pueden ser sectores sociales, sindicatos, lugares de trabajo, zonas, barrios, etc.

10- Los cantegriles y rancheríos que forman un collar alrededor de Montevideo y lo salpican por dentro deben llamar nuestra atención inmediata pues concentran un tipo numeroso de gente que no es posible conectar con los ámbitos tradicionales y que forman parte del sector más golpeado y por tanto potencialmente más revolucionarios: los desocupados .

11- Muchas ideas propuestas en la parte 13 y 14 de este trabajo deben ser incluidas como tareas concretas inmediatas.

12- Los sindicatos, el movimiento estudiantil, y la clase obrera, deben estar constantemente "atendidos" por la Organización. Pueden sufrir altibajos según como sea la represión, pero no desaparecerán como movimiento espontáneo y primario de organización y expresión popular y por tanto como canteras inmejorables de combatientes. Los CAT y los Farolitos son entre, dos mecanismos apropiados para este trabajo.

13- Debemos estar atentos a nuevas e inesperadas formas de lucha popular y adecuarnos a ellas.

14- Los CAT son una herramienta fundamental para el futuro y deben ser alentados y dinamizados. Constituye una respuesta política y organizativa al nuevo y mayor apoyo concitado. Son también un punto de partida para mayores conquistas.

15- El Frente de Liberación Nacional como idea, como política y como estructura organizativa es la primera forma de respuesta del MLN a la cuestión "¿Cómo ganar las grandes masas?" Para a ser el núcleo y el norte de nuestra estrategia política a corto y mediano plazo. Su necesidad esta determinada por los problemas de agitación, movilización y organización que se nos plantean cuando pensamos en términos de grandes masas. Es además una posibilidad cierta.

16- Lo definimos como la expresión orgánica y política de la alianza indispensable de todos los sectores sociales (potencialmente revolucionarios) que antes definimos como amigos: su contenido serán entonces anti-imperialista y anti-oligárquico.

17-El MLN debe actuar dentro del FLN como dinamizador, pero no diluirse en él. Por el contrario debe mantener su diáfana autonomía y diferencia por su propio programa final (socialista), su metodología y su organización.

18-Viene a ser una graduación más M L N-PUEBLO. Como los CAT, viene a dar una respuesta pero a otro nivel. Hasta hoy reclutamos principalmente en el seno de la izquierda y por tanto a gente básicamente formada. De la medida que ponemos nuestros ojos en el pueblo se plantea incluso en el reclutamiento un problema grave de formación y filtro básico difícil o imposible de resolver en la estructura del MLN mismo.

19-En la medida de nuestro éxito hasta hoy no sólo hemos generado un polo magnético hacia la unidad, hacia la polarización. Ello puede tener expresiones "espectaculares" (el FP puede ser una de ellas) pero tiene ~~expresiones~~, expresiones menos espectaculares aunque más firmes que ya hemos experimentado y que vienen bastante tiempo atrás creciendo: la relación de prestigio e influencia con casi toda la izquierda. La relación especial que se da con ~~algunos~~ aquellos individuos y grupos que hemos dado en llamar "amigos", los profesionales e intelectuales de nota, los miembros de partidos tradicionales, de las FF.AA., de la iglesias, etc. Se trata nada más ni nada menos que de darle un encuadre u una función en términos de absoluta realidad política a esos hombres, grupos y sectores que nos merecen confianza.

20-Se trata de formar la fuerza social de la Revolución paralelamente al proceso de violencia revolucionaria, armonizando ambas cosas; junto a la pureza y combatividad de la línea, especialmente a través de la lucha armada. Amplitud y flexibilidad para ganar, neutralizar, organizar y movilizar a todos cuantos puedan ser amigos, sin enajenarnos torpemente a nadie. Antes era imposible plantearse esto, no había condiciones y éramos débiles. Ahora es posible: hay condiciones y somos fuertes.

21- Debemos distinguir "política de frente" (una cosa que hemos venido haciendo y podemos seguirla haciendo en nuestra relación con mucha gente) del FLN mismo como hecho estructurado. Son dos cosas diferentes - pero que concurren ( la primera a la segunda). El FLN es una tarea concreta, un reto; costará -como siempre- mucho sudor, habrá múltiples posibles formas y escalones que llevarán a él. Habrá aciertos y errores pero si tenemos el Norte claro tenemos la mitad del trabajo hecho.

22-Los CAT pueden ayudar en la empresa actuando hacia y en el FLN.

23- Con respecto al P.C. cabe confirmar la línea de conducta seguida hasta ahora porque la experiencia ha sido buena, por razones tácticas y ~~experiencia~~ por no enajenarnos a los militantes honestos que no integran. Esto sin desmedro de que cada compañero en cada lugar como individuo o agrupación (p. ej.) de base los combata en su actitud paralizante y negativa (en cuanto lo sea) a los fines de la Revolución.

24- Con relación al resto de la izquierda hacer uso de nuestro peso e influencia en actitud dinámica buscando unificar fuerzas a los fines revolucionarios con los sectores honestos. La honestidad se define en la práctica.

25-En el plano internacional gozamos de un sólido prestigio a partir del cual debemos asumir una actitud dinámica especialmente en esta parte del Cono Sur, buscando sustituir carencias emanadas de la ~~existencia~~ inexistencia de un verdadero aparato coordinador de las luchas. Debemos ayudar a montarlo y pasar a coordinar hechos concretos con decisión. Tenemos infinitas posibilidades para ello, y las estamos desaprovechando. Para ello lo mejor es conectarse a todas las fuerzas existentes, incluso como modo de conocerlas realmente y de conocer a fondo peculiaridades de las realidades hermanas.

En este capítulo debe merecer atención una política de acción concreta con relación al pueblo de los EE.UU. y sus organizaciones de vanguardia. Hay allí un terreno abonado que espera.

26-Planteada la idea general PLN corresponde tomar medidas que tiendan a preparar su órquestación concreta. Para empezar creemos necesario crear una comisión en el organismo que se dedique a centralizar y coordinar la actual política de frente y las energías de todos los hombres y grupos acercados en esas condiciones.

27-Con relación a la Propaganda corresponde señalar que en adelante ella no debe limitarse a explicar nuestras acciones y la razón de nuestra lucha sino que debe ser vehículo de organización y movilización concreta de sectores que nos apoyan. En adelante debemos cada vez más dar línea, proponer organizarse y acutar de formas concretas al pueblo.

~~XXXXXXXXXXXX~~

#### ANALISIS DE LOS SECTORES FUNDAMENTALES

1-SINDICATOS Su poder relativo se ha debilitado en estos dos años en especial en 1970. La parte final de este año parece presentar un reverdecimiento (parol4/10, conflicto Fus) movilización general que puede concretarse en 1971 en cuanto haya un afloje represivo por las elecciones. La causa principal de este retroceso ha sido la crisis económica y política oligárquica emergente. De menos importancia ha sido línea reformista predominante aunque ha cumplido un rol retardativo/ En medio de una tal crisis debemos tener vlstó que no alcanza con tener una línea sindical mejor para superar el retroceso en ese ámbito. Violencia de ambas partes ha pautado los pocos conflictos habidos. El sindicato no desaparederá. Sus expresiones de lucha variarán según cada situación concreta, en contrapartida al debilitamiento relativo puede haber estallidos de diversos tonos ya sea generales o aislados.

2 ESTUDIANTES Han sido lo más firme del movimiento de masas. Sufrieron un cese "esclarecedor" en 1969 motivado por la "nueva" represión de 1968. Hubo un buen repunte de 1970. Vanguardizado por Secundaria, en ese repunte el sector universitario ha ido a la cola, ello se explica por la procedencia clacista diferente a Secundaria y la política relativa de pacificación que el gobierno ha ejercido hacia ellos: Fleitas retiró al COSUPEN, etc. Paradójicamente el conflicto ha sido un conflicto contra las autoridades universitarias. Secundaria libró en 1970 la gran batalla contra la intervención que ligó a estudiantes, padres, y profesores, duró todo el año y culminó con el cierre de los liceos populares arrastrando a universitarios y a UTU. Ha habido en algunos sectores un apoyo casi oficial a la Organización: consignas, reimpresiones, pintadas, pegatinas, peajes y gran movilización a favor (Mitrione, y muerte de Rhon, por ej.). La violencia ha pautado la lucha de este sector. El Mov. Estudiantil no se inhibe del combate por la crisis, antes bien cobra auge con ella. Es expresión del problema más general de una juventud desocupada y sin horizontes en un país en crisis. Es hoy por hoy el sector social que más solidamente nos apoya.

3- MOVIMIENTO POPULAR La lucha popular antes centralmente canalizada por el Mov. Sindical, al mermar éste y agudizarse la represión, se canaliza por otros causes, pero se da de todos modos. Adopta -a veces- formas inesperadas y está pautada también por la violencia.

Movimiento de resistencia a los aumentos de UTE (marzo-junio); paro 14/10; paro del pequeño comercio; gran ventas de diarios y revistas de oposición; avidez por nuestros volantes y apoyo registrado en COTEX, NOVELTY, etc.; experiencias espontáneas y nuevas como P. Nueva, etc., liceos populares, atentados y formas de violencia espontánea.

4- EL INTERIOR- Si bien presenta zonas tradicionalmente combativas: Bella Unión, Payandí, Constitución, F. Bentos, Juan Lacaze (que puede ser explosivo a corto plazo por la crisis textil) expone en líneas generales un panorama político atrasado con relación a Montevideo. Una simpatía media intuitiva a la política de "Orden" es el reducto del latifundio al que más apoyo ofrece a Pacheco. El único ámbito en donde llegaron a realizarse manifestaciones anti-tupas cuando Mitricone (Mercedes-Melo) y contra la movilización de Secundaria.

5- PARTIDOS TRADICIONALES - Sepolarizaron entre oposición y apoyo a Pacheco y su línea por encima de divisas. Como siempre esa polarización se limará un tanto en vísperas electorales. Pero se registraron definiciones y desprendimientos que importan como así también contradicciones violentas, duelos, interpelaciones, escándalos, choques Parlamento-Ejecutivo, etc. Ya vimos que la crisis está en el fondo de los sucesos. El parlamento y el Poder Judicial se han debilitado en beneficio del Poder Ejecutivo. Oligarcas y empresarios han ocupado directamente cargos públicos claves en desmedro de los políticos profesionales. Se han registrado formas de apoyo a la Organización en su seno y por primera vez, contactos directos que constituyen todo un reconocimiento a nuestra fuerza.

6- LAS IGLESIAS - Le corresponden las generales de la ley señaladas en toda América Latina, incluso en el informe Rockefeller, cuando señala que uno de los pilares donde tradicionalmente se apoyó la dominación no sólo se tambalea sino que se vuelve -a veces- activamente en contra. Irrumpe pues a favor de la revolución con la lógica gama y matices aún reaccionarios que se dan como expresión de la lucha de clases. Podemos decir que nos apoyan, que nuestra experiencia en relación a ellas es altamente positiva, hemos penetrado en ellas del mismo modo que hombres de allí provenientes son excelentes compañeros y aún mártires nuestros como Indalecio Olivera. Constituye pues un ámbito obligado para nuestra acción a varios niveles.

7- FUERZAS ARMADAS- Sepolitizan aceleradamente. Ofrecen contradicciones y posibilidades aprovechables, por tanto ofrecen ámbito para nuestra acción política. Esto se debe: - A los fenómenos internacionales. - A su arribo a la represión (textos, cursos, práctica) que se vuelve a veces en su contrario. - A su creciente participación política, cargos de gobierno: Regni, Rivas, Baliñas, Malán, Aguerrondo. - A nuestra acción y el apoyo contactado (Garín). - A sus propias contradicciones, insubordinación (junio) allanamientos a Bador y Ballestrino, etc.

8- POLICIA- Ofrece contradicciones, debilidades y fisuras generales incluso en los "servicios". La metro es el cuerpo más coherente, eficiente y de élite en materia represiva. Nuestra política de represalias ha dado excelentes frutos y no debe ser abandonada. 1969 fue el año del dibujo claro de la función de la metro y de la proliferación de los "servicios". 1970 el año del fracaso de los "servicios" con crisis que tomaron inmenso estado público (Otero, R. Moroy) y de consolidación de la metro en las labores más sucias. Constituyen un fenómeno muy rico y peculiar y requiere una inteligente acción táctica y política por parte nuestra.

9- IZQUIERDA - El partido Comunista es la Fuerza más importante y la que más opera realmente en la realidad política. Nuestra táctica en relación a él ha demostrado ser inmejorable y corresponde mantenerla. Su fuerza: 16.000; en 1966; crecimiento en 1968/69: 18.900; crecimiento hasta octubre del 70 .....; cifras públicas y correspondientes a su política de afiliación política de masa. Su posición pública y teórica hacia nosotros es de respeto y de discrepancias "tácticas". No descartan una alianza con nosotros pues nos consideran una explosión legítima de una clase revolucionaria (la pequeña burguesía) que incluso puede llevar la vanguardia en determinadas fases de lucha (ver págs. 369-72 y 440-44 del último libro de R. Arismendi). ~~XXXXXXXX~~

Sus críticas fundamentales "la acción directa" es de una gran indigencia táctica ya que no resuelve el problema principal de toda táctica revolucionaria: la conquista de las masas. Se pretende sustituir la acción y experiencia de las masas por el heroísmo y la iniciativa de un grupo". No es -como sabemos- una crítica exclusivamente suya. Sus tesis: -Carácter de la revolución: democrática y anti-imperialista en su primera fase pero avanzada, incorporando desde el pique objetivos anti-capitalistas. -Hegemonía del proletariado y del Partido en la práctica aunque en la etapa de aproximación la lleven otros la vanguardia. -Vía: la lucha armada, pero las formas obedecen a razones tácticas y hoy es la "acción legal" la forma principal. -Estrategia y táctica. Situación revolucionaria (en un sentido amplio) general en toda A. Latina. Acumulación de fuerzas en el Uruguay. Esquema de lucha armada: insurrección más o menos (como en 1971). El P.C. se destaca por su ambigüedad ~~práctica~~ teórica, su flexibilidad y su dualidad teórico-práctica. "No se ata de manos". En ese sentido es hábil y difícil de combatir. Practica una relativa independencia (ni se compara con los otros P.C. de estos lugares). Tiene un gran peso a nivel de A. Latina. R. Arismendi está catalogado por los soviéticos incluso como el "cerebro del Marxismo Leninismo mundial". El resto de la izquierda: FAU, PS, MIR, GAU, MRO, Marcha, FP, nos respeta y su base nos apoya, Tenemos mucha influencia en su seno. Somos junto al P.C. la real fuerza de ella. Esa fuerza e influencia puede ser utilizada conscientemente en función de objetivos concretos. La izquierda parece haber entrado en un proceso de unidad. El fenómeno electoral ~~través~~ abriría la legalización de varios grupos proscritos y ello podrá modificar el panorama, los métodos y las contradicciones.

10- GRAN POLARIZACION SOCIAL - El dilema Pacheco-señalados la expresa. El F.P. y las ~~alianzas~~ alianzas y solaridad de clases "arriada" también. El asado a repartir es poco, la pelea será mayor.

#### TESIS ECONOMICA -

1- El país está en una crisis de fondo debido al estancamiento de la ganadería y la industria.

2- La inflación es una expresión de esas crisis y constituye un mecanismo de redistribución del producto social a favor del capitalismo. Ese mecanismo, cuando escapó a todos los controles, adquiriendo un ritmo vertiginoso, se tornó peligroso por lo cual pasó (en 1968) a una etapa de supuesta estabilidad que no es más que la inflación controlada.

3- "La nueva política" iniciada en 1968 persigue otros objetivos también, a saber: -Una mayor dependencia de la "región" en beneficio de capitales aliados o capitales extranjeros. -Promover inversiones espontáneas por: confianza en la moneda (más ahorro, se detiene la fuga de capitales emigrados, llegan capitales extranjeros). -Mayor inversión en el productivo que en el especulativo. -Una inversión más selectiva de modo que las actividades que naturalmente no marchan se funden y se generan otras. -Están en condiciones de pagar al imperio las deudas contraídas, lo cual es además una necesidad impostergable de esta dada su crisis en la balanza de pagos.

4- Un objetivo básico de esa política y a la vez una condición para obtener sus objetivos más ambiciosos "poner la casa en orden" eliminando supuestamente el permanente estado de agitación y lucha social que se da en la época de inflación galopante.

5- La mera política económica implicó el garrote, por ser congeladora, anti-sindical y en última instancia una fuerte vuelta de tuerca sobre la mayoría de la población. Presupone la aceptación pasiva por parte de esa mayoría (que incluyó también a sectores de las clases dominantes). Pero, por el contrario hubo resistencia, luchas, expresadas también en el plano político, especialmente a través de la organización revolucionaria. La resistencia popular se vio agudizada y precipitada por la brutal rebaja del salario real que significaron las medidas económicas de congelación salarial tomadas en julio de 1968. Disminución que con pocas variantes se mantuvo hasta hoy. Para llegar a ello la oligarquía "xx hiló fino". Desde que comenzó el proceso inflacionario los salarios corrieron detrás de los precios ajustándose mal que mal en cada convenio, en cada consejo, de salario luego de varios meses de venir "galgucando", volviendo siempre a recomenzar la carrera al otro día del "ajuste".

Análisis de la "Circular interna No.2" del M.L.N. en sus aspectos fundamentales.-

- Acorde con la política adoptada en el último período de actividad del M.L.N. (aproximadamente desde noviembre/72 a la fecha) la "circular interna No.2", deja traslucir en su redacción que fue hecha traduciendo un pensamiento o sentir de "masa proletaria", más que de "élite guerrera" como la que dirigía al movimiento en el período anterior, por lo cual se disiparía cualquier duda que pudiera haber en el sentido de que continuarán con su esfuerzo principal en el "frente de masas".-

Otro aspecto llamativo sería el que le asignen en el citado documento, al Frente Amplio, el haber nucleado dentro de su electorado al "pueblo de lucha", y por sus cifras de votación (año 1971) le atribuyen un éxito de este partido frente a la "oligarquía".- Todo esto indicaría un giro importante en su política con respecto al "Frente Amplio", haciéndose ahora muy factible un acercamiento entre los dos sectores, máximo teniendo en cuenta la actual coyuntura a nivel nacional.-

Si pudiera haber alguna duda en cuanto a la visualización de la actual situación por parte de la "organización" quedaría disipada por el contenido de esta "circular".- En ella explican el actual proceso como una "maniobra de la oligarquía para mantener su vigencia a expensas del sacrificio del poder político, dando la vicencia a las FF.AA".-

Manifiestan en ella además, que los gremios ya no van a la lucha sindical solamente por reivindicaciones salariales o laborales, sino como luchadores de una causa política, cosa que coincidiría con la posición sustentada por los gremios (particularmente los bancarios), en la huelga general decretada a partir del 28 de junio pndo., como así mismo con "los 5 puntos" presentados inicialmente por la C.M.T. al Sr. Ministro del Interior como bases de solución al conflicto.- Esto evidenciaría que efectivamente ya los gremios se encuentran convenientemente politizados para sus fines.-

Como consecuencia del deterioro económico del país, la crisis alcanzó en la década del 70 a la clase media que antes se movía con cierta seguridad.- Dentro de este sector por lógica los más "doloridos" han sido aquellos que poseían bienes de capital, el que si bien no ha decrecido grandemente tampoco ha evolucionado. Por esta razón se ha agregado a la "columna de desconformes" un nuevo sector que ellos denominan "la pequeña burguesía" y que está formado por comerciantes y productores pequeños a los cuales se proponen captar para integrar sus filas, cosa que por su nivel intelectual unido a su posición de momento es posible que logren.-

En esta "circular" dan como un hecho irreversible la lucha de clases de la cual pretenden transformarse en vanguardia, marcándose como tarea inmediata armonizar esta lucha con las actividades militares.-

Otro aspecto importante de destacarse es el que se refiere a lo que ellos señalan como necesidad de "conectar su lucha con la que libran las masas en Argentina y Chile", con lo cual el movimiento confirmaría la información que ya obraba en nuestro poder relativa el apoyo que recibe del extremismo chileno y parti.

///...cularmente del argentino tan fortalecido en los últimos -  
tiempos.-

Hasta ahora quizá por razones de cohesión interna o por proble-  
mas de propaganda, el movimiento no se había atribuido un carác-  
ter netamente marxista-leninista, pero a partir de este momento  
se plantean como una necesidad adoptar esta doctrina para prác-  
ticar un internacionalismo proletario.-

- De todo lo expuesto precedentemente y como una gran conclusión  
final, podemos decir que queda evidenciado que desde aquí en -  
adelante la lucha se planteará fundamentalmente a nivel de ma -  
sas, triunfando la posición que sea capaz de atraerse para sí -  
el apoyo de esas masas por medio de una acción psicológica acor-  
de con las graves circunstancias por las que atraviesa el País.

+ + + + + + + + + +

o o o o o o o o o o

EJERCITO NACIONAL

DEPARTAMENTO E.II

M O N T E V I D E O

MATERIAL  
CAPTURADOCOMISION POLITICACIRCULAR INTERNA No.2

21 de julio de 1973.-

"El régimen que impera en el país tiene una cara y una careta.-

La careta es esa apariencia de libertad y democracia que solo experimenta la gente rica y que se muestra para el exterior.- Pero la "democracia" de nuestro país, como la "democracia" burguesa de todos lados, no resiste la prueba de fuego de la lucha de clases.- Aquí ha caído por completo la careta y ha quedado al descubierto la cara siniestra que ya evoca las macabras fauces del fascismo".- (Raúl Sendic, año 1972.-)

Finalizada la Huelga General contra el golpe fascista, debemos extraer las enseñanzas que la misma nos deja en los diversos planes.-

Trataremos para esto de diferenciar los distintos aspectos de la cosa a tratar, determinado así en forma de síntesis la línea y las tareas fundamentales en el marco de la etapa.-

(A) EL GOLPE.-

El golpe de estado del 27 de junio pasado no es un hecho aislado sino que es un paso más de la política fascista de las clases dominantes.- Las razones económicas, sociales y políticas tienen viejas raíces, (año 1968) a partir de la integración creciente de los resortes fundamentales de nuestra economía al capital monopolístico imperialista, privatización de todos los frigoríficos, extranjerización y concentración en pocas manos, de la Banca; concentración acelerada de la tierra en desmedro de la agricultura y los medianos y pequeños productores del campo; privatización del negocio con el exterior.-

El Pachequismo inauguró una nueva etapa, expresada fundamentalmente en términos represivos, la represión generalizada al movimiento popular.- Aquí la oligarquía ya daba indicios claros de su política: descargar todo el peso de la crisis sobre los trabajadores del pueblo.- Las consecuencias fueron la resistencia del movimiento popular durante todos estos años.-

En los planes del enemigo estaba claramente planteada la subordinación del movimiento obrero y popular a las necesidades del sistema.-

Importa señalar en este plano que durante todo este proceso la clase obrera y el pueblo no tuvieron una comprensión real (objetiva en términos políticos) del proceso que se estaba viviendo.- En este sentido la política reformista que enmarcó absolutamente a todos los conflictos en términos meramente económicos, determinó las frustraciones conocidas en las combativas huelgas de los frigoríficos, bancarios, U.T.E., A.N.C.A.P., y el movimiento estudiantil (años 1968 y 69).-

Nosotros, que en este período jugamos un papel dinamizador de la lucha de clases y muchas veces en relación específica a los conflictos sociales más importantes (caso bancarios, U.T.E., etc) carecimos de una política que ya por esa época nos hiciera jugar un papel no solo de apoyo y punta de lanza, sino también de esclarecimiento y organización de las masas.-

El nivel al que había llegado en ese período al conflicto social como producto de la política oligárquica y de la conciencia alcanzada por el pueblo, lo marca nítidamente votación lo

///...grada por el Frente Amplio, (no sólo en términos cuantitativos a secas, sino enmarcado en las elecciones más sucias que reconoce la historia del país, con una represión nunca antes vista, atentados fascistas sistemáticos a locales y clubes del Frente, así como a sus militantes y dirigentes).- Desde este punto de vista, los actos electorales enmarcados en una política revolucionaria, deben ser una referencia en cuanto al auge y la conciencia de las masas.- Esta votación en síntesis, no es el resultado directo del trabajo del Frente Amplio como tal, sino el producto de las luchas del pueblo en su conjunto, la confluencia de todas las luchas en todas sus formas y de manera destacada, y la lucha armada.- Los hechos demostraron entonces que la lucha armada posibilitaba un desarrollo mayor -cualitativa y cuantitativamente- de la lucha de masas.-

La expresión política del régimen en lo político y en lo social, estaba claramente condensada en la "reforma naranja", de 1966, en el régimen de excepción con que gobernó Pacheco y portante con la concentración cada vez mayor de todos los poderes del Estado en uno solo: El Poder Ejecutivo.-

Por todo esto fue necesario que las clases dominantes hecharon mano a nuevas formas represivas para garantizar el desarrollo de su política y el mantenimiento de sus intereses.- Así es como el "Escuadrón de la muerte", en primer término, y la inclusión de las FF.AA. como institución del Estado en la lucha contra la guerrilla y el pueblo, después, constituyen los instrumentos que ahora utilizan para salvaguardar los intereses de la oligarquía y el imperialismo yanqui.- Esto le ha significado a la oligarquía un alto precio político; su aislamiento hoy es notorio, pero desde el punto de vista del mantenimiento del poder, la correlación de fuerzas les es favorable.- En este contexto se inscribe declaración y eliminación por decreto del Parlamento.-

En este período de cambios en la superestructura dominante, el pabel fundamental que cumplen las FF.AA. es el rasgo más notorio.-

Al sistema en crisis ya no le sirven las viejas formas de dominación democrático burguesas, ha apelado a sus instituciones naturales de defensa, tratando de resolver las contradicciones de clase existentes hoy en la sociedad uruguaya, mediante la cárcel, la tortura y el asesinato.- Esto es el fascismo hoy en nuestro país.- La violencia del sistema en crisis.- Como alguien lo anunciara en el año 1962, la "democracia" burguesa no resistiría la prueba de fuego de la lucha de clases.-

#### (B) LA RESISTENCIA AL GOLPE.-

Como consecuencia de la violencia social organizada por el fascismo (para garantizar los intereses de la oligarquía y el imperialismo) la clase obrera, los asalariados no proletarios, la pequeña burguesía, como la burguesía media (medianos productores del campo) han ido entrando gradualmente en contradicciones de distinto grado y carácter con aquella política.- Para la clase obrera el período actual por el que atraviezan la lucha de clases en el país, marca un escalón más en el antagonismo con los intereses de la oligarquía.- Hoy para la clase obrera lo central de su lucha no puede estar planteado en términos economistas; es decir que solo atiendan la posibilidad de un relativo aumento salarial.- Tal presupuesto es irreal por el grado de conciencia y organización demostrada por la clase.- Esta disyuntiva estuvo planteada durante todo el conflicto; mientras el reformismo buscó incesantemente una salida negociada mediante un acuerdo salarial, los revolucionarios impulsaron objetivos políticos que cuestionaban claramente la existencia del propio poder burgués (ligado a ello las reivindicaciones inmediatas de los trabajadores, como salarios, libertades sindicales, etc.).- Estas dos líneas han influido en el comportamiento de la clase obrera durante el conflicto.- En aquellos sectores de clase en...

///...que todavía predomina el reformismo se registraron las primeras deserciones orgánicas y la solución del conflicto mediante una salida negociada sobre la base de un aumento salarial - (caso Federación de la carne).- En cambio, en aquellos sectores bajo la conducción total o parcial de los revolucionarios, la posición y la amplitud de los trabajadores, desde las consignas y movilizaciones, hasta los métodos empleados, tenían un claro y profundo carácter político (por ejemplo, mientras un sector de la manifestación realizada el lunes 9 por 10 de Julio coreaba consignas referidas a la vuelta a la legalidad, elecciones, etc, el otro sector levantaba las consignas contra la oligarquía fascista, siendo éste el sector mayoritario.-)

En síntesis el avance de la conciencia de la clase obrera y la confrontación de las concepciones revolucionarias y reformistas, son las características fundamentales de la huelga contra la dictadura militar fascista.- Pero esta huelga nos demuestra además un aspecto muy imperante; la necesidad de asegurar la conducción revolucionaria del proletariado a partir de los elementos más avanzados de la clase, que hoy por otra parte existen objetivamente.-

El antagonismo entre la clase obrera y la burguesía es históricamente irreversible.- En la actual coyuntura, sólo cabe esperar nuevos niveles desde el punto de vista del desarrollo de esta contradicción.- Pero para que el comportamiento de la clase obrera tome cada día más el carácter revolucionario para enfrentar con éxito las tareas esencialmente políticas de este período, debe contar con una conducción sólida y estrechamente vinculada a ella en lo ideológico, en lo político y en lo organizativo.-

La pequeña burguesía fue el principal aliado de la clase en la resistencia al golpe.- La polarización en estas capas de la sociedad no es un hecho nuevo, ya que es un sector profundamente golpeado y de tiempo atrás por la crisis del sistema.- En este período asistimos a un proceso de acentuación de la polarización con la política de la clase dominante.- La FUS, los bancarios y en otro plano el movimiento estudiantil, se mantuvieron hasta las últimas consecuencias dentro del enfrentamiento.- También en estas coyunturas se unieron a la lucha los pequeños comerciantes y pequeños productores del campo.- Estos sectores, (que se diferencian de los anteriores por el hecho de ser proletarios y por el bajo nivel de organicidad) se unieron en muchos casos espontáneamente a la huelga.-

Cuanto mayores dimensiones adquiera la descomposición de la sociedad burguesa, mayores serán las posibilidades de hacer alianzas por parte de la clase obrera y su vanguardia política.- Por último, como otra conclusión acerca de esta resistencia la interpretación reformista del fenómeno golpista; en primera instancia no planteó el verdadero carácter fascista del golpe, centrando el objetivo en la renuncia de Bordaberry y las fisuras en las FF.AA.- Este hecho confundió a compañeros nuestros.- Después, cuando pasaron los días y el movimiento tomaba un carácter masivo y sostenido, ante la posibilidad de controlarlo, se argumentó la necesidad de negociar, en razón de que el movimiento era espontáneo.- Esto revela, (además de la aptitud) una apreciación simplista y por tanto subjetiva.- La falta de confianza en la capacidad de lucha de la clase obrera y el pueblo, por parte del reformismo.- Nosotros no podemos admitir tal calificación porque estaríamos desconociendo aquí años de experiencia de lucha y organización por parte de los revolucionarios.- Y en este contexto es que debemos interpretar nuestra real influencia en el pueblo, para que hoy haya sido posible una resistencia de carácter revolucionario.- Por otra parte, el espontaneísmo siempre presente en todas las luchas de masas, estuvo presente especialmente en los sectores más atrasados, pero esto no quiere decir que haya sido el elemento más importante.- La peculiaridad del espontaneísmo es que revela siempre, como un reloj.///

///...marca la hora, cuales son las reservas y hasta donde es capaz de llegar la clase obrera y el pueblo.- Pero esto no surge de la nada sino que siempre es producto de una situación históricamente dada, y en el Uruguay de hoy la esencia de lo que estamos viviendo debemos encontrarla en los propios hechos y no en calificaciones simplistas.- Todo esto nos muestra claramente una última conclusión las condiciones subjetivas son hoy existentes en nuestro país con abiertamente propicios a la revolución.-

Y si ésta huelga no culminó en insurrección general, fue precisamente por la falta de una vanguardia revolucionaria capaz de conducir la lucha a esos niveles.-

#### (C) NUESTRAS TAREAS.-

Ante esta situación la organización ha tenido, en líneas generales, una posición correcta desde febrero a partir de la línea trazada y que implicó reconocer a la lucha de masas el papel preponderante en todo éste período.- Pero también queda claramente planteadas nuestras carencias, porque si bien detectamos aquellos rasgos fundamentales que nos indicaban que vivíamos en un período en lucha de clases, no suimos prever claramente el desarrollo de los hechos futuros, hoy ya dados.- El factor más importante en este sentido, es la situación en que quedó la organización después de la derrota sufrida el 14 de abril de 1972, no solamente por el nivel de bajas y daños materiales que nos infligiera al enemigo, sino por la situación de debilidad ideológico, política y por tanto organizativa, de la cual recién venimos saliendo.- Esta realidad en que hemos estado inmersos, nos exige seguir bregando incansablemente por la Homogeneización y el fortalecimiento ideológico, para asegurar la correcta construcción de la organización revolucionaria, que la clase obrera y el pueblo necesitan en este período histórico.-

Quando sostuvimos en febrero que la capacidad de lucha de las masas estaba en ascenso, no nos equivocamos.- Pero no fuimos capaces de construir adecuadamente la organización que impulsara las tareas que el pueblo estaba maduro para realizar.- En el aspecto organizativo entonces, hemos ido detrás del desarrollo de la lucha de clases.- Una vanguardia para ser tal: no solo debe interpretar y caracterizar correctamente los fenómenos políticos, sino también prepararse adecuadamente para conducirlo, dando siempre un paso adelante de las masas, previendo y procurando el posible el desarrollo de los hechos futuros.- Esta es la respuesta que en todos los planos debemos dar hoy y no será difícil resolver el conjunto de tareas futuras en forma correcta, si somos capaces de preparar la organización que haga posible conducir, ideológicamente, política y organizativamente a las masas.- El auge de la lucha de clases no se estancará, por el contrario, sobrevendrá nuevos flujos y pisos de violencia.- Esa perspectiva es segura.- No podemos determinar exactamente cuando, pero sí debemos trabajar para que no nos tomen de sorpresa y podamos efectivamente ser vanguardia, conduciendo la lucha de mayores niveles.-

TRABAJAR PACIENTEMENTE HACIA LA COMBINACION DE LAS FUERZAS DE LUCHA ARMONIZANDO EL TRABAJO DE MASAS CLANDESTINO CON LAS TAREAS MILITARES Y VICEVERSA. ES LA SINTESIS EN CUANTO A LAS TAREAS INMEDIATAS.-

Si hay requisitos legales, debemos aprovecharlos al máximo.- Particularmente, la lucha ideológica en lo interno de la organización y en lo externo (en el seno de las masas), sigue siendo una tarea de primer orden, tanto en los aspectos ideológicos, metodológicos y políticos.- El trabajo clandestino no puede condicionar la lucha ideológica entre las masas: debemos llevarla como posición de principios hasta sus últimas consecuencias para denunciar el carácter fascista de la dictadura militar, así como

///... para combatir el reformismo y asegurar la orientación general y particular de las masas.- Debemos estar atentos tanto a las desviaciones dogmáticas como a las empíricas, pero carecemos inexorablemente en una u otra, si prescindimos de la lucha ideológica.- La política fascista, en tanto la clase dominante no tiene posibilidades de hacer concesiones, estará dirigida fundamentalmente a reprimir el movimiento popular con mayores niveles de violencia.- Por esto es que debemos asegurar que el carácter predominante de nuestras tareas organizativas futuras sea el clandestino, en todos los sectores, en todos los niveles y en todos los aspectos.-

En la actual situación debemos prever cambios bruscos y sorpresivos en el proceso para los cuales tendremos que adecuar flexiblemente tanto la técnica como la organización.-

LA FIRMEZA IDEOLOGICA Y UNA FERREA DISCIPLINA DE PARTIDO DEBEN GARANTIZAR UNA ESTRATEGIA CORRECTA.  
LA FLEXIBILIDAD EN LA TACTICA Y EN LO ORGANIZATIVO, LA CONDUCCION CORRECTA DEL PROCESO.

La perspectiva de que el proceso siga avanzando, depende de la capacidad demostrada por la clase obrera y de su experiencia en cuanto a estos elementos los asumamos como propios, enraizándolos profundamente en la clase para construir y fortalecer la vanguardia revolucionaria en el Uruguay.-

En la actual etapa histórica, las luchas de nuestro pueblo debemos enmarcarlas en el contexto latinoamericano y en particular en el área; las luchas que hoy libran la clase obrera y el pueblo en Chile y en Argentina, no podemos considerarlas disociadas de las nuestras tienen una misma raíz histórica y son tan viejas como la existencia de las clases y la explotación.- El imperialismo y las oligarquías conocen este fenómeno y se a restan cada día más a defender en todos los medios sus miserables riquezas.- Se valen inclusive en muchos casos de la propia terminología de los revolucionarios y plantean en este sentido objetivos falsos.- Esto confunde y desarma ideológicamente a las masas.- Hoy el enemigo sin cambiar su esencia busca nuevas formas debemos trabajar para desenmascarlo sin realizar ningún tipo de concesiones.-

Por todo lo dicho, el conjunto de las tareas que debemos impulsar para la construcción de la organización de los revolucionarios, consisten no solamente en las tareas de carácter nacional sino ir un paso más allá y bazándonos en los principios del marxismo-leninismo, desarrollar consecuentemente en la práctica el internacionalismo proletario.-

"LIBERTAD O MUERTE"

"VENCEREMOS"

MOVIMIENTO DE LIBERACION  
NACIONAL - TUPAMAROS

JULIO 1973.

A-A-5 (006)

RESERVADO  
MATERIAL CAPTURADO AL ENEMIGO  
COMISION POLITICA

RESERVADO  
CIRCULAR INTERNA N°2

21 de Julio de 1973

"El régimen que impera en el país tiene una cara y una careta.- La careta es esa apariencia de libertad y democracia que sólo experimenta la gente rica y que se muestra para el exterior.- Pero la "democracia" de nuestro país, como la "democracia" burguesa de todos lados, no resiste la prueba de fuego de la Lucha de clases.- Aquí ha caído por completo la careta y a quedado al descubierto la cara siniestra que ya evoca las macabras fauces del fascismo."-Raúl Sendic, año 1962.-)

Finalizada la Huelga General contra el golpe fascista, debemos extraer las enseñanzas que la misma nos deja en los diversos planos. Trataremos para esto de diferenciar los distintos aspectos de la cosa a tratar, determinando así en forma de síntesis la línea y las tareas fundamentales en el marco de la etapa.-

A) EL GOLPE.

El golpe de estado del 27 de junio pasado no es un hecho aislado sino que es un paso más de la política fascista de las clases dominantes. Las razones económicas, sociales y políticas tienen viejas raíces, (año 1968) a partir de la integración creciente de los resortes fundamentales de nuestra economía al capital monopolístico imperialista: privatización de todos los frigoríficos, extrangerización y concentración en pocas manos, de la Banca; concentración acelerada de la tierra en desmedro de la agricultura y los medianos y pequeños productores del campo; privatización del negocio con el exterior.

El Pachecuísmo inauguró una nueva etapa, expresada fundamentalmente en términos represivos: la represión generalizada al movimiento popular.- Aquí la oligarquía ya daba indicios claros de su política: descargar todo el peso de la crisis sobre los trabajadores del pueblo. Las consecuencias fueron la resistencia del movimiento popular durante todos estos años.-

En los planes del enemigo estaba claramente planteada la subordinación del movimiento obrero y popular a las necesidades del sistema.- Importa señalar en este plano que durante todo este proceso la clase obrera y el pueblo no tuvieron una comprensión real (objetiva en términos políticos) del proceso que se estaba viviendo. En este sentido la política reformista que enmarcó absolutamente a todos los conflictos en términos meramente económicos, determinó las frustraciones conocidas en las combativas huelgas de los frigoríficos, bancarios, Ute, ancap, y el movimiento estudiantil (años 1968 y 69).-

Nosotros, que en este período jugamos un papel dinamizador de la Lucha de clases y muchas veces en relación específica a los conflictos sociales más importantes (caso bancarios, etc, etc.) carecimos de una política que ya por esa época nos hiciera jugar un papel no solo de apoyo y punta de lanza, sino también de esclarecimiento y organización de las masas.-

El nivel al que había llegado en ese período el conflicto social como producto de la política oligárquica y de la conciencia alcanzada por el pueblo, lo marca nítidamente votación lograda por el Frente Amplio. (no sólo en términos cuantitativos a secas, sino enmarcado en las elecciones más sucias que reconoce la historia del país, con una represión nunca antes vista, atentados fascistas sistemáticos a locales y clubes del Frente, así como a sus militantes y dirigentes).- Desde este punto de vista, los actos electorales enmarcados en una política revolucionaria, deben ser una referencia en cuanto al sufre y la conciencia de las masas. Esta votación en síntesis, no es el resultado directo del trabajo del Frente Amplio como tal, sino el producto de las luchas del pueblo en su conjunto, la confluencia de todas las luchas en todas sus formas y de manera destacada, la lucha armada.- Los hechos demostraron entonces que la lucha armada posibilitaba un desarrollo mayor -cualitativo y cuantitativamente- de la Lucha de masas.-

La expresión política del régimen en lo político y en lo social, estaba claramente condensada en la "reforma naranja", de 1966, en el régimen de excepción de excepción con que gobernó Pacheco y por tanto con la concentración cada vez mayor de todos los poderes del Estado en uno solo: El Poder Ejecutivo.-

Por todo esto fue necesario que las clases dominantes buscaran mano a nuevas formas represivas para garantizar el desarrollo de su política y el mantenimiento de sus intereses.- Así es como el "escuadrón de la muerte", en primer término, y la inclusión de las FF.AA. como ins-

titución del Estado en la lucha contra la guerrilla y el pueblo, después, constituyen los instrumentos que ahora utilizan para "salvaguardar" los intereses de la oligarquía y el imperialismo yanqui. Esto le ha significado a la oligarquía un alto precio político: su aislamiento hoy es notorio, pero desde el punto de vista del mantenimiento del poder, la correlación de fuerzas les es favorable.- En este contexto se inscribe la declaración y eliminación por decreto del Parlamento.

En este período de cambios en la superestructura dominante, el papel fundamental que cumplen las FF.AA es el rasgo más notorio. Al sistema en crisis ya no le sirven las viejas formas de dominación democrático burguesas, ha apelado a sus instituciones naturales de defensa, tratando de resolver las contradicciones de clase existentes hoy en la sociedad uruguaya, mediante la cárcel, la tortura y el asesinato.- Este es el fascismo hoy en nuestro país: la violencia del sistema en crisis. Como alguien lo enunciara en el año 1962, la "democracia" burguesa no resistiría la prueba de fuego de la lucha de clases.-

#### B) LA RESISTENCIA AL GOLPE.

Como consecuencia de la violencia social organizada por el fascismo (para garantizar los intereses de la oligarquía y el imperialismo) la clase obrera, los asalariados no proletarios, la pequeña burguesía, como la burguesía media (medianos productores del campo) han ido entrando gradualmente en contradicciones de distinto grado y carácter como aquella política.- Para la clase obrera el período actual por el que atraviesan la lucha de clases en el país, marca un escalón más en el antagonismo con los intereses de la oligarquía.- Hoy para la clase obrera lo central de su lucha no puede estar planteado en términos economicistas, es decir que sólo atiendan la posibilidad de un relativo aumento salarial. Tal presupuesto es irreal por el grado de conciencia y organización demostrado por la clase. Esta disyuntiva estuvo planteada durante todo el conflicto: mientras el reformismo buscó incessantemente una salida negociada mediante un acuerdo salarial, los revolucionarios impulsaron objetivos políticos que cuestionaban claramente la existencia del propio poder burgués (ligado a ello las reivindicaciones inmediatas de los trabajadores, como salarios, libertades sindicales, etc.)- Estas dos líneas han influido en el comportamiento de la clase obrera durante el conflicto. En aquellos sectores de clase en que todavía predomina el reformismo, se registraron las primeras deserciones orgánicas y la solución del conflicto mediante una salida negociada sobre la base de un aumento salarial (caso Federación de la carne).- En cambio, en aquellos sectores bajo la conducción total o parcial de los revolucionarios, la posición y la aptitud de los trabajadores, desde las consignas y movilizaciones, hasta los métodos empleados: tenían un claro y profundo carácter político (por ejemplo, mientras un sector de la manifestación realizada el lunes 9 en 18 de Julio, coreaba consignas referidas a la vuelta de la legalidad, elecciones, etc., el otro sector levantaba las consignas contra la oligarquía fascista, siendo éste el sector mayoritario.)-

En síntesis el avance de la conciencia de la clase obrera y la confrontación de las concepciones revolucionarias y reformistas, son las características fundamentales de la huelga contra la dictadura militar fascista.- Pero esta huelga nos demuestra además un aspecto muy importante: la necesidad de asegurar la conducción revolucionaria del proletariado a partir de los elementos más avanzados de la clase, que hoy por otra parte existe objetivamente.-

El antagonismo entre la clase obrera y la burguesía es históricamente irreversible. En la actual coyuntura, sólo cabe esperar nuevos niveles desde el punto de vista del desarrollo de esta contradicción. Pero para que el comportamiento de la clase obrera tome cada día más el carácter revolucionario para enfrentar con éxito las tareas esencialmente políticas de este período, debe contar con una conducción sólida y estrechamente vinculada a ella en lo ideológico, en lo político y en lo organizativo.-

La pequeña burguesía fue el principal aliado de la clase en la resistencia al golpe. La polarización en estas capas de la sociedad no es un hecho nuevo, ya que es un sector profundamente golpeado y de tiempo atrás por la crisis del sistema. En este período asistimos a un proceso de acentuación de la polarización con la política de la clase dominante. La FUS, los bancarios y en otro plano el movimiento estudiantil, se mantuvieron hasta las últimas consecuencias dentro del enfrentamiento.- También en estas coyunturas se unieron a la lucha los pequeños comerciantes y pequeños produc-

tores del campo.- Estos sectores (que se diferencian de los anteriores por el hecho de ser propietarios y por el bajo nivel de organización) se unieron en muchos casos espontáneamente a la huelga.- Cuanto mayores dimensiones adquiere la descomposición de la sociedad burguesa, mayores serán las posibilidades de hacer alianzas por parte de la clase obrera y su vanguardia política.- Por último, como otra conclusión acerca de esta resistencia la interpretación reformista del fenómeno golpista: en primera instancia no planteó el verdadero carácter fascista del golpe, centrando el objetivo en la renuncia de Bordaberry y las figuras en las FF.AA. Este hecho confundió a compañeros nuestros.- Después, cuando pasaron los días y el movimiento tomaba un carácter masivo y sostenido, ante la posibilidad de controlarlo, se argumentó la necesidad de negociar, en razón de que el movimiento era espontáneo. Esto revela (además de la aptitud) una apreciación simplista y por tanto subjetiva: la falta de confianza en la capacidad de lucha de la clase obrera y el pueblo, por parte del reformismo.- Nosotros no podemos admitir tal calificación porque estaríamos desconociendo aquí años de experiencia, de lucha y organización por parte de los revolucionarios. Y en este contexto es que debemos interpretar nuestra real influencia en el pueblo, para que hoy haya sido posible una resistencia de carácter revolucionario.- Por otra parte, el espontaneísmo siempre presente en todas las luchas de masas, estuvo presente especialmente en los sectores más atrasados; pero esto no quiere decir que haya sido el elemento más importante.- La peculiaridad del espontaneísmo es que revela siempre, como un reloj marca la hora, cuales son las reservas y hasta dónde es capaz de llegar la clase obrera y el pueblo.- Pero esto no surge de la nada sino que siempre es producto de una situación históricamente dada; y en el Uruguay de hoy la esencia de lo que estamos viviendo debemos encontrarla en los propios hechos y no en calificaciones simplistas.- Todo esto nos muestra claramente una última conclusión: las condiciones subjetivas son hoy existentes en nuestro país son abiertamente propicias a la revolución.-

si esta huelga no culminó en insurrección general, fue precisamente por la falta de una vanguardia revolucionaria capaz de conducir la lucha en esos niveles.-

#### G) NUESTRAS TAREAS.

Ante esta situación la organización ha tenido, en líneas generales, una posición correcta desde febrero a partir de la línea trazada y que implicó reconocer a la lucha de masas el papel preponderante en todo este período.- Pero también queda claramente planteadas nuestras carencias, porque si bien detectamos aquellos rasgos fundamentales que nos indicaban que vivíamos en un período pre-revolucionario en lucha de clases, no supimos prever claramente el desarrollo de los hechos futuros, hoy ya dados. El factor más importante en este sentido, es la situación en que quedó la organización después de la derrota sufrida del 14 de abril de 1972, no solamente por el nivel de bajas y daños materiales que nos infligiera el enemigo, sino por la situación de debilidad ideológica, política y por tanto organizativa, de la cual recién venimos saliendo.- Esta realidad en que hemos estado inmersos, nos exige seguir preguntando incansablemente por la homogeneización y el fortalecimiento ideológico, para asegurar la correcta construcción de la organización revolucionaria que la clase obrera y el pueblo necesitan en este período histórico.-

Cuando sosteníamos en febrero que la capacidad de lucha de las masas estaba en ascenso, no nos equivocamos. Pero no fuimos capaces de construir adecuadamente la organización que impulsara las tareas que el pueblo estaba maduro para realizar. En el aspecto organizativo entonces, hemos ido detrás del desarrollo de la lucha de clases.- Una vanguardia para ser tal, no sólo debe interpretar y caracterizar correctamente los fenómenos políticos, sino también prepararse adecuadamente para conducirlo, dando siempre un paso adelante de las masas, previendo y preparando el posible desarrollo de los hechos futuros.- Esta es la respuesta que en todos los planos debemos dar hoy. Y no será difícil resolver el conjunto de tareas futuras en forma correcta, si somos capaces de preparar la organización que haga posible conducir, ideológica, política y organizativamente a las masas.- El auge de la lucha de clases no se estancará, por el contrario, sobrevendrá nuevos flujos y picos de violencia. Esa perspectiva es segura.- No podemos determinar exactamente cuando, pero sí debemos trabajar para que no nos tomen de sorpresa

y podamos efectivamente ser vanguardia, conduciendo a la lucha a mayores niveles.-

TRABAJAR PACIENTEMENTE HACIA LA COMBINACION DE LA FUERZA DE LUCHA, ARMONIZANDO EL TRABAJO DE MASAS CLANDESTINO CON LAS TAREAS MILITARES Y VICEVERSA, ES LA SINTESIS EN CUANTO A LAS TAREAS INMEDIATAS

Si hay resquicios legales, debemos aprovecharlos al máximo.- Particularmente, la lucha ideológica en lo interno de la organización y en lo externo (en el seno de las masas), sigue siendo una tarea de primer orden, tanto en los aspectos ideológicos, metodológicos y políticos.- El trabajo clandestino no puede condicionar la lucha ideológica entre las masas; debemos llevarla como posición de principios hasta sus últimas consecuencias para denunciar el carácter fascista de la dictadura militar, así como para combatir el reformismo y asegurar la orientación general y particular de las masas.- Debemos estar atentos tanto a las desviaciones dogmáticas como a las empíricas, pero caeremos inexorablemente en una u otra, si prescindimos de la lucha ideológica.- La política fascista, en tanto la clase dominante no tiene posibilidades de hacer concesiones, estará dirigida fundamentalmente a reprimir al movimiento popular con mayores niveles de violencia. Por esto es que debemos asegurar que el carácter predominante de nuestras tareas organizativas futuras sea el clandestino, en todos los sectores, en todos los niveles y en todos los aspectos.

En la actual situación debemos prever cambios bruscos y sorpresivos en el proceso, para los cuales tendremos que adecuar flexiblemente tanto la táctica como la organización.-

LA FIRMEZA IDEOLOGICA Y UNA FERREA DISCIPLINA DE PARTIDO DEBEN GARANTIZAR UNA ESTRATEGIA CORRECTA

LA FLEXIBILIDAD EN LA TACTICA Y EN LO ORGANIZATIVO LA CONDUCCION CORRECTA DEL PROCESO

La perspectiva de que el proceso siga avanzando, depende de la capacidad demostrada por la clase obrera y de su experiencia; en cuanto a estos elementos los asumamos como propios, enraizándolos profundamente en la clase para construir y fortalecer la vanguardia revolucionaria en el Uruguay.-

En la actual etapa histórica, las luchas de nuestro pueblo debemos enmarcarlas en el contexto latinoamericano, y en particular en el área; las luchas que hoy libran la clase obrera y el pueblo en Chile y Argentina, no podemos considerarla dissociada de las nuestras; tienen una misma raíz histórica y son tan viejas como la existencia de las clases y la explotación. El imperialismo y las oligarquías conocen este fenómeno y se aprestan cada día más a defender por todos los medios sus miserables riquezas.- Se valen inclusive en muchos casos de la propia terminología de los revolucionarios y plantean en este sentido objetivos falsos. Esto confunde y desarma ideológicamente a las masas.- Hoy el enemigo sin cambiar su esencia busca nuevas formas, debemos trabajar para desenmascararlo sin realizar ningún tipo de concesiones.-

Por lo dicho, el conjunto de las tareas que debemos impulsar para la construcción de la organización de los revolucionarios, consisten no solamente en las tareas de carácter nacional, sino ir un paso más allá, y basándonos en los principios del marxismo-leninismo, desarrollar consecuentemente en la práctica el internacionalismo proletario.

"LIBERTAD O MUERTE"

"VENCEREMOS"

MOVIMIENTO DE LIBERACION  
NACIONAL - TUPAMAROS-

JULIO DE 1973.